

PLANO DE AÇÃO DE TRANSFORMAÇÃO PARA A SAÚDE DIGITAL

Extraído em 17/03/2025 - 15:15

Preenchido por
ANE CAROLINE DE OLIVEIRA

CNPJ Fundo Estadual de Saúde UF
13.851.748/0001-40 SAO PAULO

Macrorregião
RRAS6

Quantidade de Municípios População
1 Municípios 12396372 pessoas

Valores Estimados do Plano de Ação

Valor custeio	Valor capital / Investimento	Valor Total
R\$205.400.160,06	R\$3.796.091,40	R\$209.196.251,46

Período de Execução

De 01/01/2025 Até 31/12/2026

Introdução

Descreva de forma sucinta como foi a experiência no processo de elaboração do PA Saúde Digital*

A elaboração do Plano de Ação de Saúde Digital (PA Saúde Digital), foi conduzida no âmbito do Comitê de Governança de Saúde Digital e Tecnologia da Informação e Comunicação (CGSDTIC), instituído pela Portaria SMS-SP 369 de 08 de junho de 2024, que estabelece o Programa de Transformação Digital da Secretaria Municipal da Saúde de São Paulo (SMS-SP).

O CGSDTIC possui uma composição representativa da SMS-SP, com membros que atuam tanto como fornecedores quanto como consumidores de tecnologia, garantindo uma visão abrangente sobre os desafios e soluções. Esses integrantes foram indicados pelas Secretarias Executivas, abrangendo áreas como Atenção Básica, Atenção Hospitalar, Atenção Especializada, IST/Aids, Vigilância em Saúde, Epidemiologia e Informação, Contratos de Gestão, Regulação, Tecnologia da Informação, Planejamento e Gestão de Pessoas.

Essa diversidade assegurou a integração entre os diferentes níveis estratégico, tático e operacional, promovendo a coordenação entre as dimensões da assistência à saúde e da gestão, com foco na eficácia e na otimização dos recursos públicos. Assim, a partir de uma composição que conta com uma equipe estratégica e com base na avaliação do Índice de Maturidade do município e no diagnóstico situacional, foi possível identificar os principais desafios relacionados à Saúde Digital e construir as ações do Plano.

O processo de planejamento ocorreu de forma colaborativa, em quatro encontros, utilizando casos disparadores e a metodologia *¿Café Mundial¿* para fomentar as discussões. Durante as reuniões, o Comitê mapeou e analisou os principais problemas enfrentados pela SMS-SP, estruturando árvores de problemas para identificar suas causas e consequências. A priorização das ações com base nos problemas raiz permitiu o desenvolvimento de um plano estratégico com diretrizes claras e foco em resultados.

O Plano foi desenvolvido em etapas estruturadas, organizadas da seguinte forma:

1. Mapeamento de Problemas: Realizado em oficina com a equipe, a partir de casos disparadores que facilitaram a identificação de problemas subjacentes. Foram identificados 96 problemas, posteriormente categorizados em 22 grupos e sintetizados em 4 desafios principais:

- o Falta de habilidades e cultura digital
- o Gestão e processos ineficientes
- o Sistemas fragmentados, falta de governança de dados e baixa qualificação da informação
- o Infraestrutura tecnológica heterogênea e sistemas obsoletos

2. Análise dos problemas: Os problemas levantados foram analisados de forma crítica, permitindo identificar lacunas e propor soluções alinhadas às necessidades do sistema de saúde.

3. Proposição de Ações: A partir das análises, foram definidas ações estratégicas focadas em áreas-chave, como governança, educação permanente, interoperabilidade, telessaúde, infraestrutura e proteção de dados.

4. Definição de Objetivos e Metas: O plano foi estruturado com 9 objetivos e 43 metas específicas, estabelecendo direções para o desenvolvimento da saúde digital no município.

5. Monitoramento e Avaliação: Foram definidos metas e indicadores de monitoramento para acompanhar a execução das ações, garantindo avaliação contínua e ajustes necessários para o alcance dos resultados esperados.

Por fim, esse produto foi sistematizado no formato definido pelo Programa SUS Digital e apresentado à SES em novembro de 2024. Posteriormente, após ajustes em relação ao prazo do plano, as ações que apresentavam custos foram analisadas pelo Departamento de Tecnologia da Informação e Comunicação para estimativa de seus valores de custeio e investimento, bem como para a elaboração da memória de cálculo correspondente.

Objetivos, ações, metas, indicadores e valores estimados

Objetivo 1

4.Implementar uma solução integrada de dados em saúde para monitorar a jornada do paciente, assegurando interoperabilidade e preparação para futuras integrações.

Diretriz do PES:

Objetivo do PES: D8 - Desenvolver política estadual de ciência, tecnologia e inovação em saúde, incluindo a saúde digital. Situação: Aprovado
Objetivo do PES: OBJ 1 -

Ação Especificar e Padronizar os Conjuntos de Dados para Monitoramento da Jornada do Paciente, a serem agregados ao Visualizador Clínico, a partir dos conjuntos de dados especificados por área	Valores Estimados Total: R\$0,00	Custeio: R\$0,00 Capital/Investimento: R\$0,00
--	--	---

Meta Ampliar a integração, ao Visualizador Clínico, de conjuntos de dados que permitem o monitoramento da jornada do paciente definidos anualmente como prioritários, até 31/12 de cada ano	Período Execução De 01/07/2026 Até 31/12/2026
---	---

Indicador Percentual de conjuntos de dados integrados ao Visualizador Clínico	Fórmula de Cálculo (Número de conjuntos de dados integrados ao Visualizador Clínico / Total de conjuntos de dados definidos como prioritários no ano) x 100	Unidade Percentual	Fonte Documentação de especificação de dados, atestes do desenvolvimento do Visualizador Clínico
---	---	------------------------------	--

Periodicidade Anual	Índice Referência 0,0	Mês/Ano Janeiro/2025
-------------------------------	---------------------------------	--------------------------------

Eixos e componentes Programa SUS Digital <small>I - Apoio à informatização do SUS e adoção de prontuários eletrônicos que atendam aos padrões de interoperabilidade da RND5 - 6. IV - Indução da estruturação e do funcionamento de soluções tecnológicas e serviços de saúde digital no âmbito dos estabelecimentos e serviços de saúde - 9. III - Fortalecimento dos mecanismos de segurança de acesso aos sistemas, dados e informações de saúde - 8. V - Fortalecimento da saúde digital para atendimento à saúde das populações negligenciadas, vulneráveis e isoladas geograficamente e dos povos originários e - 10. II - Suporte à melhoria da infraestrutura para os sistemas digitais e de conectividade - 7. VI - Ampliação da oferta de telemedicina e teleconsulta no âmbito do SUS em território nacional - 11</small>	Redes Temáticas Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas
--	---

Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521	Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521
---	---

Memória de Cálculo Valor Total: R\$0,00

Ação Desenvolver a arquitetura técnica necessária para a integração dos dados de diferentes sistemas de saúde, assegurando uma infraestrutura escalável e preparada para futuras expansões e integrações	Valores Estimados Total: R\$156.517.074,72	Custeio: R\$156.517.074,72 Capital/Investimento: R\$0,00
--	--	---

Meta Desenvolver e aprovar a arquitetura técnica para a integração dos dados de diferentes sistemas de saúde até 31/12/2026	Período Execução De 01/01/2026 Até 31/12/2026
---	---

Indicador Percentual de conclusão do desenvolvimento da arquitetura técnica	Fórmula de Cálculo (Etapas concluídas na arquitetura técnica/ Total de etapas planejadas) x 100	Unidade Percentual (%)	Fonte Relatórios de projeto e documentação técnica
---	---	----------------------------------	--

Periodicidade Anual	Índice Referência 0	Mês/Ano Janeiro/2025
-------------------------------	-------------------------------	--------------------------------

Eixos e componentes Programa SUS Digital <small>II - Fortalecimento dos mecanismos de segurança de acesso aos sistemas, dados e informações de saúde - 8. VI - Ampliação da oferta de telemedicina e teleconsulta no âmbito do SUS em território nacional - 11. IV - Indução da estruturação e do funcionamento de soluções tecnológicas e serviços de saúde digital no âmbito dos estabelecimentos e serviços de saúde - 9. V - Fortalecimento da saúde digital para atendimento à saúde das populações negligenciadas, vulneráveis e isoladas geograficamente e dos povos originários e - 10. I - Apoio à informatização do SUS e adoção de prontuários eletrônicos que atendam aos padrões de interoperabilidade da RND5 - 6. II - Suporte à melhoria da infraestrutura para os sistemas digitais e de conectividade - 7</small>	Redes Temáticas Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede de Atenção Psicossocial (RAPS)
---	---

Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521	Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521
---	---

Memória de Cálculo Valor Total: R\$156.517.074,72

1. 02 Descrição: Identificação e mapeamento dos processos operacionais relacionados aos conjuntos de dados que serão integrados ao prontuário, incluindo análise de fluxos de trabalho e possíveis pontos de melhoria.	Bloco de Financiamento: Custeio Valor Unitário: R\$ 650.000,00 Quantidade: 6 Valor Total do Item: R\$ 3.900.000,00
2. 01 Descrição: Custo mensal de contratação de solução integrada de serviços gerenciados de descoberta e inteligência de dados aplicados à saúde, apoiados por ferramentas de software	Bloco de Financiamento: Custeio Valor Unitário: R\$ 1.960.861,28 Quantidade: 24 Valor Total do Item: R\$ 47.060.670,72
3. 03 Descrição: Custo mensal da contratação de sistemas de registro em saúde customizados para a rede de Atenção Hospitalar	Bloco de Financiamento: Custeio Valor Unitário: R\$ 2.500.000,00 Quantidade: 12 Valor Total do Item: R\$ 30.000.000,00
4. 04 Descrição: Custo mensal da contratação de sistemas de registro em saúde customizados para unidades CAPS, HDs e UPAs	Bloco de Financiamento: Custeio Valor Unitário: R\$ 6.296.367,00 Quantidade: 12 Valor Total do Item: R\$ 75.556.404,00

Ação Estabelecer diretrizes de interoperabilidade para integrar dados provenientes dos sistemas de registro de saúde de parceiros externos, garantindo a consistência, conformidade com padrões técnicos e alinhamento às necessidades da solução integrada de dados da SMS	Valores Estimados Total: R\$0,00	Custeio: Capital/Investimento: R\$0,00	R\$0,00
Meta Desenvolver e aprovar diretrizes de interoperabilidade para integração de dados dos sistemas de registro de saúde de parceiros até 31/12/2026	Período Execução De 01/01/2026 Até 31/12/2026		
Indicador Percentual de Parceiros Alinhados às Diretrizes de Interoperabilidade	Fórmula de Cálculo (Número de parceiros com sistemas alinhados às diretrizes/Total de parceiros com sistemas de registro de saúde identificados) x 100	Unidade Percentual	Fonte Relatórios de adesão dos parceiros, Documentação das diretrizes aprovadas, Registros de testes de integração com sistemas externos
Periodicidade Anual	Índice Referência 0,00	Mês/Ano Janeiro/2025	
Eixos e componentes Programa SUS Digital <small>III - Elaboração de estudos técnicos, diretrizes e protocolos, análise e disseminação de dados para subsidiar estratégias de saúde digital e inovação em saúde - 14, I - Promoção da interoperabilidade de dados de saúde com a RND5 - 12, IV - Padronização dos modelos de informação nacionais, bem como dos vocabulários e terminologias em saúde - 15, II - Gestão e governança no compartilhamento de dados de saúde - 23, VI - Preservação da autenticidade, integridade, rastreabilidade e qualidade da informação em saúde - 27, V - Promoção da disseminação de dados e informações em saúde, mantendo-se a confidencialidade, privacidade, proteção de dados e segurança da informação de saúde pessoal - 16</small>		Redes Temáticas Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede de Atenção Psicossocial (RAPS)	
Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521		Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521	
Memória de Cálculo Valor Total: R\$0,00			
Ação Estabelecer um Processo de Melhoria Contínua para o Desenvolvimento e Manutenção do Repositório de Dados	Valores Estimados Total: R\$0,00	Custeio: Capital/Investimento: R\$0,00	R\$0,00
Meta Implementar um fluxo estruturado de melhoria contínua baseado na avaliação de satisfação dos profissionais de saúde com o Visualizador Clínico até 31/12/2026	Período Execução De 01/01/2025 Até 31/12/2026		
Indicador Status de elaboração e aprovação do fluxo de melhoria contínua	Fórmula de Cálculo (Etapas concluídas de elaboração do fluxo/ Total de etapas planejadas) x 100	Unidade Percentual	Fonte Documentação do projeto, atas de aprovação e relatórios de progresso
Periodicidade Anual	Índice Referência 0,00	Mês/Ano Janeiro/2025	
Eixos e componentes Programa SUS Digital <small>IV - Padronização dos modelos de informação nacionais, bem como dos vocabulários e terminologias em saúde - 15, II - Gestão e governança no compartilhamento de dados de saúde - 13, VI - Preservação da autenticidade, integridade, rastreabilidade e qualidade da informação em saúde - 17, III - Elaboração de estudos técnicos, diretrizes e protocolos, análise e disseminação de dados para subsidiar estratégias de saúde digital e inovação em saúde - 14, I - Promoção da interoperabilidade de dados de saúde com a RND5 - 12, V - Promoção da disseminação de dados e informações em saúde, mantendo-se a confidencialidade, privacidade, proteção de dados e segurança da informação de saúde pessoal - 16</small>		Redes Temáticas Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas	
Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521		Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521	
Memória de Cálculo Valor Total: R\$0,00			

Objetivo 2

7. Implantar Estratégia de Educação Permanente em Saúde Digital

Diretriz do PES:

Objetivo do PES: Diretriz do PES: D8 - Desenvolver política estadual de ciência, tecnologia e inovação em saúde, incluindo a saúde digital. Situação: Aprovado

Ação <small>Desenvolver e implementar o Plano de Educação Permanente em Saúde Digital, incluindo formações em gestão da informação, uso de dados, tecnologias assistenciais, com uso de teleatendimento e educação à distância para qualificação contínua de profissionais, práticas de teleatendimento e proteção de dados (LGPD) e governança em saúde digital, detalhando módulos, materiais de apoio, métodos de ensino e integrando as necessidades específicas dos profissionais e das linhas de cuidado da SMS no âmbito do PLAMEP</small>		Valores Estimados Total: R\$0,00	Custeio: R\$0,00 Capital/Investimento: R\$0,00
Meta <small>Elaborar e aprovar o Plano de Educação Permanente em Saúde Digital, com inclusão de formações em gestão da informação, LGPD e telessaúde, detalhando os conteúdos e módulos para implementação no PLAMEP até 31/12/2026</small>		Período Execução De 01/01/2025 Até 31/12/2026	
Indicador Percentual de Formações Específicas Incluídas no PLAMEP	Fórmula de Cálculo <small>(Número de formações específicas incluídas no PLAMEP/ Total de formações específicas identificadas como necessárias) x 100</small>	Unidade Percentual	Fonte <small>Registros do PLAMEP, documentação das trilhas de formação, relatórios de planejamento e inclusão de formações</small>
Periodicidade Anual	Índice Referência 0,00	Mês/Ano Janeiro/2025	
Eixos e componentes Programa SUS Digital <small>IV - Fomento à cultura da proteção de dados pessoais e sensíveis de saúde - 4. I - Formação e educação permanente em saúde digital - 1. II - Fortalecimento do ecossistema de saúde digital, por meio da promoção de inovação aberta, da estruturação de rede colaborativa para o compartilhamento de experiências, conhecimentos, cultura e práticas entre os atores e da cocriação com cidadãos e a sociedade civil organizada - 2. V - Qualificação dos registros em saúde - 5. III - Fortalecimento do uso de estudos e evidências para incorporação de tecnologias digitais em saúde - 3</small>		Redes Temáticas <small>Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas</small>	
Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521		Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521	
Memória de Cálculo Valor Total: R\$0,00			
Ação <small>Estruturar trilhas de formação que considerem os diferentes modelos de gestão dos profissionais, adotando estratégias eficientes e mecanismos de avaliação de resultados para assegurar a eficácia das capacitações e o desenvolvimento contínuo das equipes</small>		Valores Estimados Total: R\$300.000,00	Custeio: R\$300.000,00 Capital/Investimento: R\$0,00
Meta <small>Desenvolver estrutura de trilhas de formação adaptadas para os diferentes modelos de gestão dos profissionais da SMS até 31/12/2026</small>		Período Execução De 01/01/2025 Até 31/12/2026	
Indicador Percentual de trilhas de formação implementadas e avaliadas	Fórmula de Cálculo <small>(Número de trilhas de formação implementadas e avaliadas/ Total de trilhas planejadas) x 100</small>	Unidade Percentual	Fonte <small>Relatórios de Desenvolvimento de Trilhas de Formação, Registros de Implementação</small>
Periodicidade Trimestral	Índice Referência 0,00	Mês/Ano Janeiro/2025	
Eixos e componentes Programa SUS Digital <small>V - Qualificação dos registros em saúde - 3. I - Formação e educação permanente em saúde digital - 1. II - Fortalecimento do ecossistema de saúde digital, por meio da promoção de inovação aberta, da estruturação de rede colaborativa para o compartilhamento de experiências, conhecimentos, cultura e práticas entre os atores e da cocriação com cidadãos e a sociedade civil organizada - 2</small>		Redes Temáticas <small>Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE)</small>	
Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521		Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521	
Memória de Cálculo Valor Total: R\$300.000,00			
1. 01 Descrição: Contratação de empresa especializada na realização de cursos online na área de tecnologia da informação com subscrição individual para 300 funcionários por 12 meses		Bloco de Financiamento: Custeio Valor Unitário: R\$ 1.000,00 Valor Total do Item: R\$ 300.000,00	Quantidade: 300

Ação Desenvolver e implementar um plano de gestão da mudança para apoiar a transição dos profissionais da SMS para a nova estratégia de Educação Permanente em Saúde Digital, com envolvimento ativo dos gestores, assegurando a adaptação dos colaboradores e o engajamento contínuo no processo de capacitação		Valores Estimados Total: R\$0,00	Custeio: R\$0,00 Capital/Investimento: R\$0,00
Meta Implementar um plano de gestão da mudança, garantindo a participação ativa de representantes de pelo menos 80% das equipes e gestores da SMS nas iniciativas propostas, até 31/12/2026		Período Execução De 01/01/2026 Até 31/12/2026	
Indicador Percentual de adesão ao plano de gestão da mudança	Fórmula de Cálculo (Número de equipes com representação ativa nas iniciativas/ Total de equipes) x 100	Unidade Percentual	Fonte Registros de presença e participação em atividades relacionadas ao plano (treinamentos, workshops, reuniões, etc.), Relatórios de acompanhamento de iniciativas do plano de gestão da mudança
Periodicidade Anual	Índice Referência 0,00	Mês/Ano Janeiro/2025	
Eixos e componentes Programa SUS Digital		Redes Temáticas	
<small>III - Fortalecimento do uso de estudos e evidências para incorporação de tecnologias digitais em saúde - 3.1 - Formação e educação permanente em saúde digital - 1. V - Qualificação dos registros em saúde - 5. IV - Fomento à cultura da proteção de dados pessoais e sensíveis de saúde - 4. II - Fortalecimento do ecossistema de saúde digital, por meio da promoção de inovação aberta, da estruturação de rede colaborativa para o compartilhamento de experiências, conhecimentos, cultura e práticas entre os atores e da cocriação com cidadãos e a sociedade civil organizada - 2</small>		<small>Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede Cegonha (Materno Infantil)</small>	
Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521		Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521	
Memória de Cálculo Valor Total: R\$0,00			
Ação Fazer diagnóstico relativo ao nível de conhecimento dos profissionais em relação a processos de produção e consumo de informações e ao uso das ferramentas vigentes		Valores Estimados Total: R\$0,00	Custeio: R\$0,00 Capital/Investimento: R\$0,00
Meta Realizar diagnóstico sobre o nível de conhecimento dos profissionais em relação aos processos de produção e consumo de informações e ao uso das ferramentas digitais vigentes, aplicando uma pesquisa a uma amostra estatisticamente significativa de profissionais da SMS, segmentados por nicho de atuação, até 31/12/2025		Período Execução De 01/07/2025 Até 31/12/2025	
Indicador Percentual de Amostra Significativa de Profissionais Participantes no Diagnóstico, por Nicho de Atuação	Fórmula de Cálculo (Número de profissionais que responderam à pesquisa/ Tamanho da amostra significativa estimada para cada nicho de atuação) x 100	Unidade Percentual	Fonte Relatórios da pesquisa de diagnóstico, registros de participação, cálculos de amostra significativa para cada nicho de atuação
Periodicidade Mensal	Índice Referência 0,00	Mês/Ano Janeiro/2025	
Eixos e componentes Programa SUS Digital		Redes Temáticas	
<small>V - Qualificação dos registros em saúde - 5. II - Fortalecimento do ecossistema de saúde digital, por meio da promoção de inovação aberta, da estruturação de rede colaborativa para o compartilhamento de experiências, conhecimentos, cultura e práticas entre os atores e da cocriação com cidadãos e a sociedade civil organizada - 2. III - Fortalecimento do uso de estudos e evidências para incorporação de tecnologias digitais em saúde - 3.1 - Formação e educação permanente em saúde digital - 1. IV - Fomento à cultura da proteção de dados pessoais e sensíveis de saúde - 4</small>		<small>Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência</small>	
Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521		Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521	
Memória de Cálculo Valor Total: R\$0,00			

Ação Estruturação e produção dos conteúdos de capacitação, com foco nas necessidades assistenciais e temas prioritários, garantindo a transferência de conhecimento e a internalização do processo pela EMS, de forma a promover a autonomia na continuidade e atualização das formações	Valores Estimados Total: R\$0,00	Custeio: R\$0,00 Capital/Investimento: R\$0,00
Meta Elaborar conteúdo das formações incluídas no PLAMEP por ano até 31/06 do ano correspondente	Período Execução De 01/07/2026 Até 31/12/2026	
Indicador Percentual de Formações Programadas para o PLAMEP do Ano Subsequente com Conteúdo Elaborado	Fórmula de Cálculo (número de formações com conteúdo elaborado/Total de formações programadas para o PLAMEP do ano subsequente) x 100	Unidade Percentual Fonte Relatórios de produção de conteúdo, registros do PLAMEP, documentação de planejamento e cronogramas de capacitação
Periodicidade Trimestral	Índice Referência 0,00	Mês/Ano Janeiro/2025
Eixos e componentes Programa SUS Digital <small>II - Fortalecimento do ecossistema de saúde digital, por meio da promoção de inovação aberta, da estruturação de rede colaborativa para o compartilhamento de experiências, conhecimentos, cultura e práticas entre os atores e da cocriação com cidadãos e a sociedade civil organizada - 2, V - Qualificação dos registros em saúde - 5, I - Formação e educação permanente em saúde digital - 1, III - Fortalecimento do uso de estudos e evidências para incorporação de tecnologias digitais em saúde - 3, IV - Fomento à cultura da proteção de dados pessoais e sensíveis de saúde - 4</small>		Redes Temáticas Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE)
Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521	Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521	
Memória de Cálculo Valor Total: R\$0,00		

Objetivo 3

3. Garantir que os desenvolvimentos e contratações de sistemas atendam às necessidades dos solicitantes, em conformidade com as diretrizes de governança, compliance e melhores práticas de TIC

Diretriz do PES:

Objetivo do PES: D8 - Desenvolver política estadual de ciência, tecnologia e inovação em saúde, incluindo a saúde digital. Objetivo do PES: Obj 1 - Situação: Aprovado

Ação Implantar um fluxo para solicitações de ferramentas de TI e outros desenvolvimentos que passem por validação técnica, política e orçamentária, e que requeira uma avaliação de conformidade às diretrizes estratégicas da organização	Valores Estimados Total: R\$0,00	Custeio: R\$0,00 Capital/Investimento: R\$0,00
Meta Implementar e operar um fluxo padronizado para validação técnica, política e orçamentária de 100% das solicitações de ferramentas de TI e desenvolvimentos até 31/12/2026	Período Execução De 01/01/2026 Até 31/12/2026	
Indicador Percentual de solicitações de ferramentas de TI processadas pelo novo fluxo de validação	Fórmula de Cálculo (Número de solicitações processadas pelo fluxo de validação/ Total de solicitações recebidas) x 100	Unidade PERCENTUAL Fonte Registros de solicitações, relatórios de validação, atas de reuniões de comitês de validação
Periodicidade ANUAL	Índice Referência 0,0	Mês/Ano Janeiro/2025
Eixos e componentes Programa SUS Digital <small>II - Gestão e governança no compartilhamento de dados de saúde - 13, IV - Padronização dos modelos de informação nacionais, bem como dos vocabulários e terminologias em saúde - 15, V - Promoção da disseminação de dados e informações em saúde, mantendo-se a confidencialidade, privacidade, proteção de dados e segurança da informação de saúde pessoal - 16, III - Elaboração de estudos técnicos, diretrizes e protocolos, análise e disseminação de dados para subsidiar estratégias de saúde digital e inovação em saúde - 14, I - Promoção da interoperabilidade de dados de saúde com a RNDS - 12, VI - Preservação da autenticidade, integridade, rastreabilidade e qualidade da informação em saúde - 17</small>		Redes Temáticas Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas
Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521	Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521	
Memória de Cálculo Valor Total: R\$0,00		

Ação Estabelecer processos para avaliação de Conformidade nas Contratações de TIC, Integrando as Práticas aos Mecanismos de Compliance e Governança		Valores Estimados Total: R\$0,00	Custeio: Capital/Investimento: R\$0,00
Meta Implementar processos de avaliação de conformidade e alinhamento às diretrizes de governança para as contratações de TIC até 31/12/2026		Período Execução De 01/06/2025 Até 31/12/2026	
Indicador Percentual de contratações de TIC avaliadas quanto à conformidade e alinhamento às diretrizes de governança	Fórmula de Cálculo (Número de contratações avaliadas quanto à conformidade/ Total de contratações realizadas) x 100	Unidade PERCENTUAL	Fonte Relatórios de avaliação de conformidade
Periodicidade ANUAL	Índice Referência 0,00	Mês/Ano Janeiro/2025	
Eixos e componentes Programa SUS Digital <small>I - Apoio à informatização do SUS e adoção de prontuários eletrônicos que atendam aos padrões de interoperabilidade da RNDIS - 6, IV - Indução da estruturação e do funcionamento de soluções tecnológicas e serviços de saúde digital no âmbito dos estabelecimentos e serviços de saúde - 9, V - Fortalecimento da saúde digital para atendimento à saúde das populações negligenciadas, vulneráveis e isoladas geograficamente e dos povos originários e - 10, III - Fortalecimento dos mecanismos de segurança de acesso aos sistemas, dados e informações de saúde - 8, II - Suporte a melhoria da infraestrutura para os sistemas digitais e de conectividade - 7, VI - Ampliação da oferta de telemedicina e teleconsulta no âmbito do SUS em território nacional - 11</small>		Redes Temáticas Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede de Atenção Psicossocial (RAPS)	
Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521		Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521	
Memória de Cálculo Valor Total: R\$0,00			
Ação Estabelecer a Governança dos Contratos de TIC e Otimizar Processos e Produtos		Valores Estimados Total: R\$0,00	Custeio: Capital/Investimento: R\$0,00
Meta Elaborar e divulgar documento oficial contendo diretrizes para a contratação de TIC, incluindo a metodologia de avaliação de processos e produtos até 01/07/2026		Período Execução De 01/01/2025 Até 01/07/2026	
Indicador Status de elaboração e divulgação do documento de diretrizes e metodologia de avaliação	Fórmula de Cálculo (Etapas concluídas na elaboração e divulgação do documento/ Total de etapas planejadas) x 100	Unidade PERCENTUAL	Fonte Relatórios de progresso, versão final do documento e registros de divulgação
Periodicidade ANUAL	Índice Referência 0,00	Mês/Ano Janeiro/2025	
Eixos e componentes Programa SUS Digital <small>II - Fortalecimento do ecossistema de saúde digital, por meio da promoção de inovação aberta, da estruturação de rede colaborativa para o compartilhamento de experiências, conhecimentos, cultura e práticas entre os atores e da cocriação com cidadãos e a sociedade civil organizada - 2, VI - Qualificação dos registros em saúde - 5, I - Formação e educação permanente em saúde digital - 1, IV - Fomento à cultura da proteção de dados pessoais e sensíveis de saúde - 4, III - Fortalecimento do uso de estudos e evidências para incorporação de tecnologias digitais em saúde - 3</small>		Redes Temáticas Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência	
Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521		Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521	
Memória de Cálculo Valor Total: R\$0,00			

Objetivo 4

6. Implantar um padrão mínimo de infraestrutura para cada tipo de serviço prestado pelas unidades de saúde no âmbito da SMS

Diretriz do PES:

Objetivo do PES: Diretriz do PES: D3 - Garantir o acesso da população em tempo oportuno à atenção integral à saúde, aperfeiçoar a qualidade dos Situação: Aprovado

Ação	Valores Estimados	Custeio:	R\$0,00
Realizar Levantamento das Necessidades de Infraestrutura por Tipo de Serviço	Total: R\$0,00	Capital/Investimento:	R\$0,00

Meta	Período Execução		
Concluir o levantamento detalhado das necessidades de infraestrutura para cada um dos tipos de serviços até 31/12/2026	De 01/01/2025	Até 31/12/2026	

Indicador	Fórmula de Cálculo	Unidade	Fonte
Percentual de tipos de serviços com levantamento de necessidades concluído	(Número de tipos de serviços com levantamento concluído/ Total de tipos de serviços) x 100	Percentual	Relatórios de progresso e documentação técnica

Periodicidade	Índice Referência	Mês/Ano
Anual	0,00	Janeiro/2025

Eixos e componentes Programa SUS Digital	Redes Temáticas
<small>I - Promoção da interoperabilidade de dados de saúde com a RND5 - 12, II - Gestão e governança no compartilhamento de dados de saúde - 13, IV - Padronização dos modelos de informação nacionais, bem como dos vocabulários e terminologias em saúde - 15, VI - Preservação da autenticidade, integridade, rastreabilidade e qualidade da informação em saúde - 17, III - Elaboração de estudos técnicos, diretrizes e protocolos, análise e disseminação de dados para subsidiar estratégias de saúde digital e inovação em saúde - 14, V - Promoção da disseminação de dados e informações em saúde, mantendo-se a confidencialidade, privacidade, proteção de dados e segurança da informação de saúde pessoal - 16</small>	Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede Cegonha (Materno Infantil)

Macrorregiões beneficiadas	Macrorregião que irá realizar ação
RRAS6 - 3521	RRAS6 - 3521

Memória de Cálculo
Valor Total: R\$0,00

Ação	Valores Estimados	Custeio:	R\$12.535.266,04
Implantar a Infraestrutura Padrão nos Serviços	Total: R\$12.535.266,04	Capital/Investimento:	R\$0,00

Meta	Período Execução		
Reduzir em pelo menos 30% o número de unidades por tipo de serviço com infraestrutura fora do padrão, até 31/12/2026	De 01/07/2026	Até 31/12/2026	

Indicador	Fórmula de Cálculo	Unidade	Fonte
Percentual de unidades com padrões mínimos de infraestrutura definidos por tipo de serviço	(Número de unidades com infraestrutura mínima de determinado serviço/ Total de unidades de determinado serviço) x 100	Percentual	Relatórios de progresso e documentação técnica

Periodicidade	Índice Referência	Mês/Ano
Anual	0,00	Janeiro/2025

Eixos e componentes Programa SUS Digital	Redes Temáticas
<small>I - Promoção da interoperabilidade de dados de saúde com a RND5 - 12, VI - Preservação da autenticidade, integridade, rastreabilidade e qualidade da informação em saúde - 17, II - Gestão e governança no compartilhamento de dados de saúde - 13, V - Promoção da disseminação de dados e informações em saúde, mantendo-se a confidencialidade, privacidade, proteção de dados e segurança da informação de saúde pessoal - 16, IV - Padronização dos modelos de informação nacionais, bem como dos vocabulários e terminologias em saúde - 15, III - Elaboração de estudos técnicos, diretrizes e protocolos, análise e disseminação de dados para subsidiar estratégias de saúde digital e inovação em saúde - 14</small>	Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas

Macrorregiões beneficiadas	Macrorregião que irá realizar ação
RRAS6 - 3521	RRAS6 - 3521

Memória de Cálculo
Valor Total: R\$12.535.266,03

1. 04	Bloco de Financiamento: Custeio
Descrição: Instalação de novos Pontos de Rede Cat 6, que consiste em 01 ponto de Rede Cat 6 com fornecimento de cabos de até 90m, Conector Femea, conectorização e Mão de Obra, a serem realizados de segunda-feira a sexta-feira	Valor Unitário: R\$ 2.220,57 Quantidade: 25 Valor Total do Item: R\$ 55.514,25
2. 02	Bloco de Financiamento: Custeio
Descrição: Instalação de novos Pontos de Pontos de Energia Elétrica a 3 fios com fornecimento de cabos de 2,5 mm² e tomada de 20 A do QDF até a tomada, conectorização e Mão de Obra, em horário comercial.	Valor Unitário: R\$ 758,33 Quantidade: 1015 Valor Total do Item: R\$ 769.704,95
3. 07	Bloco de Financiamento: Custeio
Descrição: Fusão de fibra óptica multimodo, a serem realizados de segunda-feira a sexta-feira horário comercial das 08h -17h.	Valor Unitário: R\$ 408,33 Quantidade: 7 Valor Total do Item: R\$ 2.858,31
4. 10	Bloco de Financiamento: Custeio
Descrição: Custo mensal contratação Link - Nova Tecnologia SDWAN	Valor Unitário: R\$ 249.765,13 Quantidade: 6 Valor Total do Item: R\$ 1.498.590,78

5. 06 Descrição: Instalação e conectorização de Switches	Bloco de Financiamento: Custeio Valor Unitário: R\$ 443,33 Valor Total do Item: R\$ 73.149,45	Quantidade: 165
6. 05 Descrição: Manutenção Preventiva e ou instalação de Racks com Mão de Obra, a serem realizados de segunda-feira a sexta-feira horário comercial das 08:00-17:00h.	Bloco de Financiamento: Custeio Valor Unitário: R\$ 1.481,67 Valor Total do Item: R\$ 207.433,80	Quantidade: 140
7. 01 Descrição: Instalação de novos Pontos estruturados, que consiste em 01 ponto de Rede Cat 6 com fornecimento de cabos de até 90m, Conector Femea e 03 Pontos de Energia Elétrica a 3 fios com fornecimento de cabos de 2,5 mm ² e tomada de 10 A	Bloco de Financiamento: Custeio Valor Unitário: R\$ 2.453,90 Valor Total do Item: R\$ 7.153.118,50	Quantidade: 2915
8. 03 Descrição: Instalação de novos Pontos estruturados, que consiste em 01 ponto de Rede Cat 6 com fornecimento de cabos de até 90m, Conector Femea e 02 Pontos de Energia Elétrica a 3 fios com fornecimento de cabos de 2,5 mm ² e tomada de 10 A	Bloco de Financiamento: Custeio Valor Unitário: R\$ 2.932,23 Valor Total do Item: R\$ 73.305,75	Quantidade: 25
9. 09 Descrição: Custo mensal contratação telefonia Nova Tecnologia Voip	Bloco de Financiamento: Custeio Valor Unitário: R\$ 252.312,94 Valor Total do Item: R\$ 1.513.877,64	Quantidade: 6
10. 08 Descrição: Materiais	Bloco de Financiamento: Custeio Valor Unitário: R\$ 197.952,10 Valor Total do Item: R\$ 1.187.712,60	Quantidade: 6

Ação Definir Padrões Mínimos de Infraestrutura para Cada Tipo de Serviço	Valores Estimados Total: R\$0,00	Custeio: R\$0,00	Capital/Investimento: R\$0,00
Meta Divulgar diretrizes referentes aos padrões mínimos de infraestrutura por tipo de serviço até 31/12/2026	Período Execução De 01/01/2025 Até 31/12/2026		
Indicador Percentual de unidades com padrões mínimos de infraestrutura definidos por tipo de serviço	Fórmula de Cálculo (Número de unidades com infraestrutura mínima de determinado serviço / Total de unidades de determinado serviço) x 100	Unidade Percentual	Fonte Relatórios de progresso e documentação técnica
Periodicidade Anual	Índice Referência 0,0	Mês/Ano Janeiro/2025	
Eixos e componentes Programa SUS Digital		Redes Temáticas	
<small>II - Gestão e governança no compartilhamento de dados de saúde - 13. III - Elaboração de estudos técnicos, diretrizes e protocolos, análise e disseminação de dados para subsidiar estratégias de saúde digital e inovação em saúde - 14. V - Promoção da disseminação de dados e informações em saúde, mantendo-se a confidencialidade, privacidade, proteção de dados e segurança da informação de saúde pessoal - 16. VI - Preservação da autenticidade, integridade, rastreabilidade e qualidade da informação em saúde - 17. I - Promoção da interoperabilidade de dados de saúde com a RND5 - 12. IV - Padronização dos modelos de informação nacionais, bem como dos vocabulários e terminologias em saúde - 15</small>		<small>Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência</small>	
Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521		Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521	
Memória de Cálculo Valor Total: R\$0,00			

Objetivo 5

8. Fortalecer e aprimorar a governança de proteção de dados na SMS, assegurando a conformidade contínua com a LGPD e promovendo a segurança e a privacidade das informações.

Diretriz do PES:

Objetivo do PES: Diretriz do PES: D8 - Desenvolver política estadual de ciência, tecnologia e inovação em saúde, incluindo a saúde digital. Situação: Aprovado

Ação Identificar e documentar os dados pessoais e sensíveis processados pela Secretaria, mapeando o fluxo e a finalidade de uso		Valores Estimados Total: R\$0,00	Custeio: Capital/Investimento: R\$0,00	R\$0,00
Meta Completar o mapeamento de dados pessoais e sensíveis dos conjuntos de dados prioritizados anualmente até 31/12 do ano correspondente		Período Execução De 01/07/2025 Até 31/12/2026		
Indicador Percentual de áreas com dados e processos mapeados	Fórmula de Cálculo (Número de áreas com dados mapeados/ Total de áreas prioritárias) x 100	Unidade Percentual	Fonte Relatórios de progresso e documentação técnica	
Periodicidade Anual	Índice Referência 0,0	Mês/Ano Janeiro/2025		
Eixos e componentes Programa SUS Digital <small>I - Formação e educação permanente em saúde digital - 1, II - Fortalecimento do ecossistema de saúde digital, por meio da promoção de inovação aberta, da estruturação de rede colaborativa para o compartilhamento de experiências, conhecimentos, cultura e práticas entre os atores e da cocriação com cidadãos e a sociedade civil organizada - 2, IV - Fomento à cultura da proteção de dados pessoais e sensíveis de saúde - 4, V - Qualificação dos registros em saúde - 5, III - Fortalecimento do uso de estudos e evidências para incorporação de tecnologias digitais em saúde - 3</small>		Redes Temáticas Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE)		
Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521		Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521		
Memória de Cálculo Valor Total: R\$0,00				
Ação Realizar Diagnóstico Inicial de Conformidade com a LGPD, identificando áreas de risco e lacunas, e implantar solução de plataforma para implantação da LGPD.		Valores Estimados Total: R\$20.616.486,61	Custeio: Capital/Investimento: R\$3.796.091,40	R\$16.820.395,21
Meta Completar o diagnóstico de conformidade em 50% das áreas prioritárias definidas anualmente até 31/12 do ano correspondente		Período Execução De 01/01/2026 Até 31/12/2026		
Indicador Percentual de áreas mapeadas e avaliadas em relação à conformidade com a LGPD	Fórmula de Cálculo (Número de áreas avaliadas/ Total de áreas prioritárias) x 100	Unidade Percentual	Fonte Relatórios de progresso e documentação técnica	
Periodicidade Anual	Índice Referência 0,00	Mês/Ano Janeiro/2025		
Eixos e componentes Programa SUS Digital <small>IV - Qualificação dos registros em saúde - 5, IV - Fomento à cultura da proteção de dados pessoais e sensíveis de saúde - 4, I - Formação e educação permanente em saúde digital - 1, III - Fortalecimento do uso de estudos e evidências para incorporação de tecnologias digitais em saúde - 3, II - Fortalecimento do ecossistema de saúde digital, por meio da promoção de inovação aberta, da estruturação de rede colaborativa para o compartilhamento de experiências, conhecimentos, cultura e práticas entre os atores e da cocriação com cidadãos e a sociedade civil organizada - 2</small>		Redes Temáticas Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede de Atenção Psicossocial (RAPS)		
Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521		Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521		
Memória de Cálculo Valor Total: R\$20.616.486,59				
1. 05 Descrição:Prevenção de intrusão de rede de 2ª Geração		Bloco de Financiamento: Custeio Valor Unitário: R\$ 412.495,00 Quantidade: 12 Valor Total do Item: R\$ 4.949.940,00		
2. 02 Descrição:Sensor de detecção e resposta para servidores de rede		Bloco de Financiamento: Custeio Valor Unitário: R\$ 28.953,19 Quantidade: 12 Valor Total do Item: R\$ 347.438,28		
3. 03 Descrição:Sensor de detecção e resposta para Estações de Trabalho		Bloco de Financiamento: Custeio Valor Unitário: R\$ 396.920,25 Quantidade: 12 Valor Total do Item: R\$ 4.763.043,00		
4. 04 Descrição:Controle de acesso a aplicações internos e externos via gateway seguro		Bloco de Financiamento: Custeio Valor Unitário: R\$ 11.348,01 Quantidade: 12 Valor Total do Item: R\$ 136.176,12		

5. 07 Descrição: Implantação da Solução Ofertada	Bloco de Financiamento: Capital / Investimento Valor Unitário: R\$ 935.430,80 Quantidade: 1 Valor Total do Item: R\$ 935.430,80
6. 06 Descrição: Console de gerenciamento unificado	Bloco de Financiamento: Capital / Investimento Valor Unitário: R\$ 2.860.660,59 Quantidade: 1 Valor Total do Item: R\$ 2.860.660,59
7. 01 Descrição: Inspeção de Tráfego de rede (throughput) diário	Bloco de Financiamento: Custeio Valor Unitário: R\$ 551.983,15 Quantidade: 12 Valor Total do Item: R\$ 6.623.797,80

Ação Estabelecer procedimentos de resposta a incidentes para lidar com vazamentos de dados e outras violações	Valores Estimados Total: R\$0,00	Custeio: Capital/Investimento: R\$0,00
Meta Desenvolver e implementar o plano de resposta a incidentes até 31/12/2026	Período Execução De 01/01/2025 Até 31/12/2026	
Indicador Status de implementação do plano de resposta a incidentes (ex: Não iniciado, Em progresso, Concluído)	Fórmula de Cálculo Não iniciado: 0% das etapas concluídas Em progresso: 1% a 99% das etapas concluídas Concluído: 100% das etapas concluídas	Unidade status qualitativo (Não iniciado, Em progresso, Concluído)
Periodicidade Anual	Índice Referência 0,0	Fonte Relatórios de progresso do projeto Documentação sobre etapas concluídas do plano de resposta a incidentes
Eixos e componentes Programa SUS Digital		Redes Temáticas
<small>I - Formação e educação permanente em saúde digital - 1, IV - Fomento à cultura da proteção de dados pessoais e sensíveis de saúde - 4, V - Qualificação dos registros em saúde - 5, III - Fortalecimento do uso de estudos e evidências para incorporação de tecnologias digitais em saúde - 3, II - Fortalecimento do ecossistema de saúde digital, por meio da promoção de inovação aberta, da estruturação de rede colaborativa para o compartilhamento de experiências, conhecimentos, cultura e práticas entre os atores e da cocriação com cidadãos e a sociedade civil organizada - 2</small>		<small>Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas</small>
Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521	Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521	
Memória de Cálculo Valor Total: R\$0,00		

Objetivo 6

Promover a padronização, otimização e digitalização das atividades através do incentivo da cultura de gestão por processos, criando memória institucional e facilitando a automação

Diretriz do PES:

Objetivo do PES: Diretriz do PES: D2 - Fortalecer a Gestão Estadual do SUS São Paulo, com foco na governança regional para aprimoramento das redes Situação: Aprovado

Ação	Valores Estimados	Custeio:	R\$0,00
Definir e Implementar Padrões para Gestão por Processos e Desenho de POPs	Total: R\$0,00	Capital/Investimento:	R\$0,00
Meta	Período Execução		
Desenvolver e publicar um Manual de Metodologias para Gestão por Processos e Desenho de POPs para todas as áreas prioritárias até 31/12/2025	De 01/01/2025	Até 31/12/2025	
Indicador	Fórmula de Cálculo	Unidade	Fonte
Status de desenvolvimento e implementação do Manual (Etapa atual do desenvolvimento/ Etapas de Metodologias)	(Etapa atual do desenvolvimento/ Etapas totais planejadas) x 100	PERCENTUAL	Relatórios de progresso do projeto e versões do manual em desenvolvimento
Periodicidade	Índice Referência	Mês/Ano	
TRIMESTRAL	0,00	Novembro/2024	
Eixos e componentes Programa SUS Digital		Redes Temáticas	
<small>II - Gestão e governança no compartilhamento de dados de saúde - 13. III - Elaboração de estudos técnicos, diretrizes e protocolos, análise e disseminação de dados para subsidiar estratégias de saúde digital e inovação em saúde - 14. IV - Padronização dos modelos de informação nacionais, bem como dos vocabulários e terminologias em saúde - 15. I - Promoção da interoperabilidade de dados de saúde com a RND5 - 12. VI - Preservação da autenticidade, integridade, rastreabilidade e qualidade da informação em saúde - 17. V - Promoção da disseminação de dados e informações em saúde, mantendo-se a confidencialidade, privacidade, proteção de dados e segurança da informação de saúde pessoal - 16</small>		<small>Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência</small>	
Macrorregiões beneficiadas		Macrorregião que irá realizar ação	
RRAS6 - 3521		RRAS6 - 3521	
Memória de Cálculo			
Valor Total: R\$0,00			
Ação	Valores Estimados	Custeio:	R\$0,00
Criação de Mecanismos de Gestão do Conhecimento para Memória Institucional	Total: R\$0,00	Capital/Investimento:	R\$0,00
Meta	Período Execução		
Elaborar e divulgar documento (Portaria) formalizando fluxo e definindo plataformas para repositório de material referente a gestão do conhecimento organizacional até 07/2026	De 01/01/2025	Até 31/07/2025	
Indicador	Fórmula de Cálculo	Unidade	Fonte
Status de elaboração e divulgação do documento de formalização do fluxo e repositório de gestão do conhecimento	(Etapa atual do desenvolvimento/ Etapas totais planejadas) x 100	PERCENTUAL	Relatórios de progresso do projeto e registro de publicação do documento (Portaria)
Periodicidade	Índice Referência	Mês/Ano	
TRIMESTRAL	0,0	Novembro/2024	
Eixos e componentes Programa SUS Digital		Redes Temáticas	
<small>II - Elaboração de estudos técnicos, diretrizes e protocolos, análise e disseminação de dados para subsidiar estratégias de saúde digital e inovação em saúde - 14. V - Promoção da disseminação de dados e informações em saúde, mantendo-se a confidencialidade, privacidade, proteção de dados e segurança da informação de saúde pessoal - 16. VI - Preservação da autenticidade, integridade, rastreabilidade e qualidade da informação em saúde - 17. I - Promoção da interoperabilidade de dados de saúde com a RND5 - 12. II - Gestão e governança no compartilhamento de dados de saúde - 13. IV - Padronização dos modelos de informação nacionais, bem como dos vocabulários e terminologias em saúde - 15</small>		<small>Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede de Atenção Psicossocial (RAPS)</small>	
Macrorregiões beneficiadas		Macrorregião que irá realizar ação	
RRAS6 - 3521		RRAS6 - 3521	
Memória de Cálculo			
Valor Total: R\$0,00			

Ação	Valores Estimados	Custeio:	R\$5.885.836,81
Transformar e implantar os Processos considerados críticos	Total: R\$5.885.836,81	Capital/Investimento:	R\$0,00
Meta	Período Execução		
Documentar e implantar pelo menos 50% dos Processos críticos priorizados anualmente mapeados até 31/12 do ano correspondente	De 01/01/2025	Até 31/12/2026	
Indicador	Fórmula de Cálculo	Unidade	Fonte
Percentual de Processos críticos implantados	(Número de Processos críticos documentados e implantados/ Total de Processos críticos identificados) x 100	PERCENTUAL	Relatórios de progresso do projeto
Periodicidade	Índice Referência		Mês/Ano
TRIMESTRAL	0,00		Novembro/2024
Eixos e componentes Programa SUS Digital		Redes Temáticas	
<small>V - Promoção da disseminação de dados e informações em saúde, mantendo-se a confidencialidade, privacidade, proteção de dados e segurança da informação de saúde pessoal - 16. II - Gestão e governança no compartilhamento de dados de saúde - 13. III - Elaboração de estudos técnicos, diretrizes e protocolos, análise e disseminação de dados para subsidiar estratégias de saúde digital e inovação em saúde - 14. VI - Preservação da autenticidade, integridade, rastreabilidade e qualidade da informação em saúde - 17. I - Promoção da interoperabilidade de dados de saúde com o RND5 - 12. IV - Padronização dos modelos de informação nacionais, bem como dos vocabulários e terminologias em saúde - 15</small>		<small>Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede de Cuidados às Urgências e Emergências (RUE), Rede Cegonha (Materno Infantil)</small>	
Macrorregiões beneficiadas		Macrorregião que irá realizar ação	
RRAS6 - 3521		RRAS6 - 3521	
Memória de Cálculo			
Valor Total: R\$5.885.836,80			
1. I		Bloco de Financiamento: Custeio	
Descrição: Valor mensal da contratação de consultoria para a realização da ação		Valor Unitário: R\$ 245.243,20	Quantidade: 24
		Valor Total do Item: R\$ 5.885.836,80	
Ação	Valores Estimados	Custeio:	R\$0,00
Transformar e implantar os Procedimentos Operacionais Padrão (POPs) críticos	Total: R\$0,00	Capital/Investimento:	R\$0,00
Meta	Período Execução		
Documentar e implantar pelo menos 50% dos Procedimentos Operacionais Padrão críticos priorizados anualmente mapeados até 31/12 do ano correspondente	De 01/01/2025	Até 31/12/2026	
Indicador	Fórmula de Cálculo	Unidade	Fonte
Percentual de POPs críticos implantados	(Número de POPs críticos documentados e implantados/ Total de POPs críticos identificados) x 100	PERCENTUAL	Relatórios de progresso do projeto
Periodicidade	Índice Referência		Mês/Ano
TRIMESTRAL	0		Novembro/2024
Eixos e componentes Programa SUS Digital		Redes Temáticas	
<small>III - Elaboração de estudos técnicos, diretrizes e protocolos, análise e disseminação de dados para subsidiar estratégias de saúde digital e inovação em saúde - 14. IV - Padronização dos modelos de informação nacionais, bem como dos vocabulários e terminologias em saúde - 15. II - Gestão e governança no compartilhamento de dados de saúde - 13. V - Promoção da disseminação de dados e informações em saúde, mantendo-se a confidencialidade, privacidade, proteção de dados e segurança da informação de saúde pessoal - 16. I - Promoção da interoperabilidade de dados de saúde com o RND5 - 12. VI - Preservação da autenticidade, integridade, rastreabilidade e qualidade da informação em saúde - 17</small>		<small>Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE)</small>	
Macrorregiões beneficiadas		Macrorregião que irá realizar ação	
RRAS6 - 3521		RRAS6 - 3521	
Memória de Cálculo			
Valor Total: R\$0,00			

Ação Digitalizar e Automatizar Processos Críticos	Valores Estimados Total: R\$886.000,08	Custeio: Capital/Investimento: R\$0,00	R\$886.000,08
Meta Automatizar, anualmente, 50% dos Processos críticos implantados considerados elegíveis para automação, até 31/12 do ano correspondente	Período Execução De 01/01/2025 Até 31/12/2026		
Indicador Percentual de processos elegíveis automatizados	Fórmula de Cálculo (Número de processos elegíveis automatizados/ Total de processos mapeados elegíveis para automação) x 100	Unidade PERCENTUAL	Fonte Relatórios de progresso do projeto e relatórios de mapeamento e automação da plataforma BPM
Periodicidade TRIMESTRAL	Índice Referência 0,0	Mês/Ano Novembro/2024	
Eixos e componentes Programa SUS Digital <small>VI - Preservação da autenticidade, integridade, rastreabilidade e qualidade da informação em saúde - 17, II - Gestão e governança no compartilhamento de dados de saúde - 13, V - Promoção da disseminação de dados e informações em saúde, mantendo-se a confidencialidade, privacidade, proteção de dados e segurança da informação de saúde pessoal - 16, IV - Padronização dos modelos de informação nacionais, bem como dos vocabulários e terminologias em saúde - 15, III - Elaboração de estudos técnicos, diretrizes e protocolos, análise e disseminação de dados para subsidiar estratégias de saúde digital e inovação em saúde - 14, I - Promoção da interoperabilidade de dados de saúde com a RNDS - 12</small>		Redes Temáticas Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede Cegonha (Materno Infantil)	
Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521		Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521	
Memória de Cálculo Valor Total: R\$886.000,08			
1. 2 Descrição: Valor anual da implementação de uma Plataforma de BPM		Bloco de Financiamento: Custeio Valor Unitário: R\$ 36.916,67 Quantidade: 24 Valor Total do Item: R\$ 886.000,08	

Objetivo 7

2. Ampliar a integração entre sistemas e definir padrões de estrutura de dados com foco na qualificação da operação e do processo de tomada de decisão.

Diretriz do PES:

Objetivo do PES: Diretriz do PES: D8 - Desenvolver política estadual de ciência, tecnologia e inovação em saúde, incluindo a saúde digital. Objetivo do Situação: Aprovado

Ação Implementar Estratégia de Governança de dados, abrangendo armazenagem, tratamento, segurança e fluxo de dados, estabelecendo diretrizes claras para parceiros	Valores Estimados Total: R\$3.267.840,00	Custeio: Capital/Investimento: R\$0,00	R\$3.267.840,00
Meta Criar e aprovar estratégia de governança de dados até 31/07/2026	Período Execução De 01/01/2025 Até 31/12/2026		
Indicador Status da elaboração e divulgação da Estratégia	Fórmula de Cálculo (Etapas concluídas na elaboração da Estratégia/ Total de etapas planejadas) x 100	Unidade PERCENTUAL	Fonte Documentação do projeto, atas de aprovação e relatórios de progresso
Periodicidade ANUAL	Índice Referência 0,00	Mês/Ano Janeiro/2025	
Eixos e componentes Programa SUS Digital <small>IV - Padronização dos modelos de informação nacionais, bem como dos vocabulários e terminologias em saúde - 15, III - Elaboração de estudos técnicos, diretrizes e protocolos, análise e disseminação de dados para subsidiar estratégias de saúde digital e inovação em saúde - 14, V - Promoção da disseminação de dados e informações em saúde, mantendo-se a confidencialidade, privacidade, proteção de dados e segurança da informação de saúde pessoal - 16, I - Promoção da interoperabilidade de dados de saúde com a RNDS - 12</small>		Redes Temáticas Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE)	
Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521		Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521	
Memória de Cálculo Valor Total: R\$3.267.840,00			
1. 2 Descrição: Custo mensal da contratação de profissionais especializados para definir e estruturar fluxos de dados que possibilitem a migração dos conjuntos de dados considerados relevantes pela SMS para o repositório único, assegurando a		Bloco de Financiamento: Custeio Valor Unitário: R\$ 134.905,60 Quantidade: 12 Valor Total do Item: R\$ 1.618.867,20	
2. 1 Descrição: Custo mensal da contratação de profissionais especializados para estruturar e implementar um repositório único de dados que centralize e padronize as informações provenientes de diferentes sistemas, assegurando a acessibilidade, a		Bloco de Financiamento: Custeio Valor Unitário: R\$ 137.414,40 Quantidade: 12 Valor Total do Item: R\$ 1.648.972,80	

Ação Implantar a interoperabilidade com a RNDS	Valores Estimados Total: R\$866.361,60	Custeio: Capital/Investimento: R\$0,00	R\$866.361,60
Meta Implementar a interoperabilidade das bases de dados prioritárias definidas pelo Ministério da Saúde com a RNDS (Rede Nacional de Dados em Saúde) até 31/12/2026, assegurando a conformidade com os padrões técnicos e prazos estabelecidos	Período Execução De 01/07/2026 Até 31/12/2026		
Indicador Percentual de bases de dados prioritárias integradas à RNDS	Fórmula de Cálculo (Número de bases de dados prioritárias integradas à RNDS/ Total de bases de dados prioritárias definidas) x 100	Unidade PERCENTUAL	Fonte Relatórios de integração de sistemas, auditorias de conformidade e registros de progresso de implementação
Periodicidade ANUAL	Índice Referência 0,00	Mês/Ano Janeiro/2025	
Eixos e componentes Programa SUS Digital <small>VI - Preservação da autenticidade, integridade, rastreabilidade e qualidade da informação em saúde - 17, V - Promoção da disseminação de dados e informações em saúde, mantendo-se a confidencialidade, privacidade, proteção de dados e segurança da informação de saúde pessoal - 16, II - Gestão e governança no compartilhamento de dados de saúde - 13, IV - Padronização dos modelos de informação nacionais, bem como dos vocabulários e terminologias em saúde - 15, I - Promoção da interoperabilidade de dados de saúde com a RNDS - 12, III - Elaboração de estudos técnicos, diretrizes e protocolos, análise e disseminação de dados para subsidiar estratégias de saúde digital e inovação em saúde - 14</small>		Redes Temáticas Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência	
Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521		Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521	
Memória de Cálculo Valor Total: R\$866.361,60			
1. 2 Descrição: Custo mensal da contratação de profissionais especializados para mapear e ajustar a estrutura dos conjuntos de dados para atender aos padrões exigidos pela RNDS.		Bloco de Financiamento: Custeio Valor Unitário: R\$ 76.062,40 Quantidade: 6 Valor Total do Item: R\$ 456.374,40	
2. 1 Descrição: Custo mensal da contratação de profissionais especializados para definir estratégia para interoperabilidade com RNDS		Bloco de Financiamento: Custeio Valor Unitário: R\$ 68.331,20 Quantidade: 6 Valor Total do Item: R\$ 409.987,20	
Ação Especificar o Conjunto de Dados municipal por área	Valores Estimados Total: R\$0,00	Custeio: Capital/Investimento: R\$0,00	R\$0,00
Meta Especificar o conjunto de dados, com seus respectivos atributos e metadados, para pelo menos 50% das áreas consideradas prioritárias anualmente, até 31/12 de cada ano	Período Execução De 01/01/2025 Até 31/12/2026		
Indicador Percentual de Conjuntos de Dados Municipais especificados por Área	Fórmula de Cálculo (Número de conjuntos de dados especificados/ Total de áreas apontadas como prioritárias) x 100	Unidade PERCENTUAL	Fonte Relatórios de progresso e documentação do projeto
Periodicidade ANUAL	Índice Referência 0,0	Mês/Ano Janeiro/2025	
Eixos e componentes Programa SUS Digital <small>V - Promoção da disseminação de dados e informações em saúde, mantendo-se a confidencialidade, privacidade, proteção de dados e segurança da informação de saúde pessoal - 16, II - Gestão e governança no compartilhamento de dados de saúde - 13, I - Promoção da interoperabilidade de dados de saúde com a RNDS - 12, IV - Padronização dos modelos de informação nacionais, bem como dos vocabulários e terminologias em saúde - 15, III - Elaboração de estudos técnicos, diretrizes e protocolos, análise e disseminação de dados para subsidiar estratégias de saúde digital e inovação em saúde - 14, VI - Preservação da autenticidade, integridade, rastreabilidade e qualidade da informação em saúde - 17</small>		Redes Temáticas Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas	
Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521		Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521	
Memória de Cálculo Valor Total: R\$0,00			

Ação Implementar uma estratégia de promoção da inovação para fortalecer a capacidade de desenvolver e aplicar soluções criativas e tecnológicas, apoiando a melhoria contínua dos processos e serviços da organização	Valores Estimados Total: R\$0,00	Custeio: R\$0,00 Capital/Investimento: R\$0,00
Meta Implantar um laboratório de inovação até 31/12/2026	Período Execução De 01/07/2026 Até 31/12/2026	
Indicador Status de implantação do laboratório de inovação	Fórmula de Cálculo (Etapas concluídas na implantação do laboratório/ Total de etapas planejadas) x 100	Unidade PERCENTUAL
		Fonte Relatórios de progresso do projeto
Periodicidade ANUAL	Índice Referência 0,00	Mês/Ano Janeiro/2025
Eixos e componentes Programa SUS Digital <small>I - Formação e educação permanente em saúde digital - 1. IV - Fomento à cultura da proteção de dados pessoais e sensíveis de saúde - 4. II - Fortalecimento do ecossistema de saúde digital, por meio da promoção de inovação aberta, da estruturação de rede colaborativa para o compartilhamento de experiências, conhecimentos, cultura e práticas entre os atores e da cocriação com cidadãos e a sociedade civil organizada - 2. V - Qualificação dos registros em saúde - 5. III - Fortalecimento do uso de estudos e evidências para incorporação de tecnologias digitais em saúde - 3</small>		Redes Temáticas Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência
Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521		Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521
Memória de Cálculo Valor Total: R\$0,00		
Ação Definir estratégia de uso de recursos de Inteligência Artificial para análise preditiva e apoio à decisão, com estabelecimento de diretrizes para sistemas próprios e de parceiros	Valores Estimados Total: R\$0,00	Custeio: R\$0,00 Capital/Investimento: R\$0,00
Meta Publicar a Estratégia de Inteligência Artificial da SMS até 31/12/2026	Período Execução De 01/01/2025 Até 31/12/2026	
Indicador Status da elaboração e divulgação da Estratégia	Fórmula de Cálculo (Etapas concluídas na elaboração e divulgação do documento/ Total de etapas planejadas) x 100	Unidade PERCENTUAL
		Fonte Documentação da estratégia de dados, atas de aprovação, cronograma de implementação, relatórios de progresso
Periodicidade ANUAL	Índice Referência 0,00	Mês/Ano Janeiro/2025
Eixos e componentes Programa SUS Digital <small>I - Promoção da interoperabilidade de dados de saúde com a RNDS - 12. V - Promoção da disseminação de dados e informações em saúde, mantendo-se a confidencialidade, privacidade, proteção de dados e segurança da informação de saúde pessoal - 16. IV - Padronização dos modelos de informação nacionais, bem como dos vocabulários e terminologias em saúde - 13. III - Elaboração de estudos técnicos, diretrizes e propostas, análise e disseminação de dados para subsidiar estratégias de saúde digital e inovação em saúde - 14. II - Gestão e governança no compartilhamento de dados de saúde - 13. VI - Preservação da autenticidade, integridade, resiliência e qualidade da informação em saúde - 17</small>		Redes Temáticas Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede de Atenção Psicossocial (RAPS)
Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521		Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521
Memória de Cálculo Valor Total: R\$0,00		

Ação	Valores Estimados	Custeio:	R\$4.372.819,20
Mapear estrutura e definir fluxos de dados	Total: R\$4.372.819,20	Capital/Investimento:	R\$0,00

Meta	Período Execução
Elaborar documentação completa da estrutura e origem dos dados para cada conjunto de dados priorizado anualmente até 31/12 do ano correspondente	De 01/01/2025 Até 31/12/2026

Indicador	Fórmula de Cálculo	Unidade	Fonte
Percentual de conjuntos de dados priorizados com documentação completa da estrutura e origem	$(\text{Número de conjuntos de dados com documentação completa} / \text{Total de conjuntos de dados priorizados}) \times 100$	PERCENTUAL	Relatórios de progresso, registros de documentação

Periodicidade	Índice Referência	Mês/Ano
ANUAL	0,0	Janeiro/2025

Eixos e componentes Programa SUS Digital	Redes Temáticas
<small>I - Promoção da interoperabilidade de dados de saúde com a RND5 - 12, IV - Padronização dos modelos de informação nacionais, bem como dos vocabulários e terminologias em saúde - 15, VI - Preservação da autenticidade, integridade, rastreabilidade e qualidade da informação em saúde - 17, V - Promoção da disseminação de dados e informações em saúde, mantendo-se a confidencialidade, privacidade, proteção de dados e segurança da informação de saúde pessoal - 16, II - Gestão e governança no compartilhamento de dados de saúde - 13, III - Elaboração de estudos técnicos, diretrizes e protocolos, análise e disseminação de dados para subsidiar estratégias de saúde digital e inovação em saúde - 14</small>	Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência

Macrorregiões beneficiadas	Macrorregião que irá realizar ação
RRAS6 - 3521	RRAS6 - 3521

Memória de Cálculo
Valor Total: R\$4.372.819,20

1. 1	Bloco de Financiamento: Custeio
Descrição: Custo da contratação de profissionais especializados para a realização do mapeamento de dados	Valor Unitário: R\$ 111.510,40 Quantidade: 12 Valor Total do Item: R\$ 1.338.124,80
2. 3	Bloco de Financiamento: Custeio
Descrição: Custo da contratação de profissionais especializados para mapear os fluxos de dados entre áreas e sistemas, descrevendo como os dados são transferidos, compartilhados ou integrados entre diferentes partes da organização.	Valor Unitário: R\$ 145.873,60 Quantidade: 12 Valor Total do Item: R\$ 1.750.483,20
3. 2	Bloco de Financiamento: Custeio
Descrição: Custo da contratação de profissionais especializados para mapear a estrutura de cada conjunto de dados, incluindo suas origens (fontes de dados), tipos de dados, formato, e frequência de atualização	Valor Unitário: R\$ 107.017,60 Quantidade: 12 Valor Total do Item: R\$ 1.284.211,20

Ação	Valores Estimados	Custeio:	R\$929.734,40
Implementar uma estratégia de qualificação do uso de dados para apoiar a tomada de decisão gerencial, a partir de levantamento das oportunidades de utilização de inteligência artificial e ciência de dados para otimizar a análise e o uso de informações	Total: R\$929.734,40	Capital/Investimento:	R\$0,00

Meta	Período Execução
Desenvolver a automação de análise de dados e implantar o uso de inteligência artificial no apoio ao processo de tomada de decisão gerencial em pelo menos 50% das oportunidades mapeadas anualmente	De 01/07/2026 Até 31/12/2026

Indicador	Fórmula de Cálculo	Unidade	Fonte
Percentual de oportunidades de ciência de dados e uso de IA implementadas	$(\text{Número de oportunidades de ciência de dados e uso de IA implementadas} / \text{Total de oportunidades mapeadas}) \times 100$	PERCENTUAL	Relatórios de progresso de projetos

Periodicidade	Índice Referência	Mês/Ano
ANUAL	0,00	Janeiro/2025

Eixos e componentes Programa SUS Digital	Redes Temáticas
<small>I - Promoção da interoperabilidade de dados de saúde com a RND5 - 12, VI - Preservação da autenticidade, integridade, rastreabilidade e qualidade da informação em saúde - 17, II - Gestão e governança no compartilhamento de dados de saúde - 13, V - Promoção da disseminação de dados e informações em saúde, mantendo-se a confidencialidade, privacidade, proteção de dados e segurança da informação de saúde pessoal - 16, III - Elaboração de estudos técnicos, diretrizes e protocolos, análise e disseminação de dados para subsidiar estratégias de saúde digital e inovação em saúde - 14, IV - Padronização dos modelos de informação nacionais, bem como dos vocabulários e terminologias em saúde - 15</small>	Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede de Atenção Psicossocial (RAPS)

Macrorregiões beneficiadas	Macrorregião que irá realizar ação
RRAS6 - 3521	RRAS6 - 3521

Memória de Cálculo
Valor Total: R\$929.734,40

1. 2	Bloco de Financiamento: Custeio
Descrição: Mapear oportunidades de utilização de IA para apoio ao processo de tomada de decisão.	Valor Unitário: R\$ 93.872,00 Quantidade: 2 Valor Total do Item: R\$ 187.744,00

2. 1	Bloco de Financiamento: Custeio
Descrição: Definir estratégia de uso de recursos de Inteligência Artificial para análise preditiva e apoio à decisão, com estabelecimento de diretrizes para parceiros.	Valor Unitário: R\$ 85.777,60 Quantidade: 2
	Valor Total do Item: R\$ 171.555,20
3. 4	Bloco de Financiamento: Custeio
Descrição: Implantar o uso de IA nas oportunidades identificadas e mapeadas, seguindo o Plano de Ação elaborado, para apoiar o processo de tomada de decisão e otimizar as operações.	Valor Unitário: R\$ 108.443,20 Quantidade: 4
	Valor Total do Item: R\$ 433.772,80
4. 3	Bloco de Financiamento: Custeio
Descrição: Elaborar Plano de Ação para implantação de ferramentas de IA nas oportunidades mapeadas	Valor Unitário: R\$ 68.331,20 Quantidade: 2
	Valor Total do Item: R\$ 136.662,40

Ação	Valores Estimados	Custeio:	R\$0,00
Definir Diretrizes e Estabelecer um Processo de Melhoria Contínua para Padronização e Uso dos Sistemas de Registro em Saúde (S-RES) na Rede Municipal	Total: R\$0,00	Capital/Investimento:	R\$0,00

Meta	Período Execução
Elaborar e divulgar documento com diretrizes para padronização dos S-RES e implementar um processo de melhoria contínua para atualização das diretrizes até 31/12/2026	De 01/01/2026 Até 31/12/2026

Indicador	Fórmula de Cálculo	Unidade	Fonte
Status de elaboração e divulgação das Diretrizes e do fluxo de melhoria contínua	(Etapas concluídas na elaboração e divulgação do documento/ Total de etapas planejadas) x 100	status qualitativo (Não iniciado, Em progresso, Concluído)	Documentação da estratégia de dados, atas de aprovação, cronograma de implementação, relatórios de progresso

Periodicidade	Índice Referência	Mês/Ano
ANUAL	0,00	Janeiro/2025

Eixos e componentes Programa SUS Digital	Redes Temáticas
IV - Padronização dos modelos de informação nacionais, bem como dos vocabulários e terminologias em saúde - 15, III - Elaboração de estudos técnicos, diretrizes e protocolos, análise e disseminação de dados para subsidiar estratégias de saúde digital e inovação em saúde - 14, II - Gestão e governança no compartilhamento de dados de saúde - 13, V - Promoção da disseminação de dados e informações em saúde, mantendo-se a confidencialidade, privacidade, proteção de dados e segurança da informação de saúde pessoal - 16, I - Promoção da interoperabilidade de dados de saúde com a RND5 - 12, VI - Preservação da autenticidade, integridade, rastreabilidade e qualidade da informação em saúde - 17	Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede de Atenção Psicossocial (RAPS)

Macrorregiões beneficiadas	Macrorregião que irá realizar ação
RRAS6 - 3521	RRAS6 - 3521

Memória de Cálculo
Valor Total: R\$0,00

Ação	Valores Estimados	Custeio:	R\$3.018.832,00
Implementar protocolos de interoperabilidade baseados em padrões reconhecidos, garantindo flexibilidade na adaptação e integração gradual de sistemas de saúde, respeitando a diversidade dos sistemas existentes e as necessidades operacionais	Total: R\$3.018.832,00	Capital/Investimento:	R\$0,00

Meta	Período Execução
Implementar protocolos de interoperabilidade em pelo menos 50% dos sistemas elegíveis para integração considerados prioritários anualmente até 31/12/2026	De 01/07/2026 Até 31/12/2026

Indicador	Fórmula de Cálculo	Unidade	Fonte
Percentual de sistemas elegíveis interoperados	(Número de sistemas priorizados com protocolos implementados/ Total de sistemas priorizados no ano) x 100	PERCENTUAL	Relatórios de priorização anual, registros de implementação com status de interoperabilidade de cada sistema

Periodicidade	Índice Referência	Mês/Ano
ANUAL	0,00	Janeiro/2025

Eixos e componentes Programa SUS Digital	Redes Temáticas
IV - Padronização dos modelos de informação nacionais, bem como dos vocabulários e terminologias em saúde - 15, VI - Preservação da autenticidade, integridade, rastreabilidade e qualidade da informação em saúde - 17, I - Promoção da interoperabilidade de dados de saúde com a RND5 - 12, III - Elaboração de estudos técnicos, diretrizes e protocolos, análise e disseminação de dados para subsidiar estratégias de saúde digital e inovação em saúde - 14, V - Promoção da disseminação de dados e informações em saúde, mantendo-se a confidencialidade, privacidade, proteção de dados e segurança da informação de saúde pessoal - 16, II - Gestão e governança no compartilhamento de dados de saúde - 13	Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede Cegonha (Materno Infantil)

Macrorregiões beneficiadas	Macrorregião que irá realizar ação
RRAS6 - 3521	RRAS6 - 3521

Memória de Cálculo
Valor Total: R\$3.018.832,00

1. 3	Bloco de Financiamento: Custeio
Descrição: Custo mensal da contratação de profissionais especializados para definição de padrões para estrutura de dados, terminologias, protocolos de comunicação e segurança para garantir a integração entre sistemas.	Valor Unitário: R\$ 115.648,00 Quantidade: 6
	Valor Total do Item: R\$ 693.888,00

2. 2	Bloco de Financiamento: Custeio		
Descrição: Custo mensal da contratação de profissionais para realizar a avaliação dos sistemas existentes para identificar requisitos e áreas prioritárias para interoperabilidade.	Valor Unitário: R\$ 97.302,40	Quantidade: 6	
	Valor Total do Item: R\$ 583.814,40		
3. 1	Bloco de Financiamento: Custeio		
Descrição: Custo mensal da contratação de profissionais para estabelecer uma estratégia integrada para a interoperabilidade de dados, com a definição de padrões e protocolos de estrutura de dados que sejam compatíveis tanto com as	Valor Unitário: R\$ 136.662,40	Quantidade: 6	
	Valor Total do Item: R\$ 819.974,40		
4. 4	Bloco de Financiamento: Custeio		
Descrição: Custo mensal da contratação de profissionais especializados para aplicar os padrões e protocolos nos sistemas elegíveis e realizar testes de integração para garantir a funcionalidade e consistência dos dados compartilhados.	Valor Unitário: R\$ 115.648,00	Quantidade: 4	
	Valor Total do Item: R\$ 462.592,00		
5. 5	Bloco de Financiamento: Custeio		
Descrição: Custo mensal da contratação de profissionais especializados para estabelecer uma estratégia de acompanhamento do uso dos padrões e para a realização de revisões periódicas para ajustar e melhorar os protocolos conforme	Valor Unitário: R\$ 76.427,20	Quantidade: 6	
	Valor Total do Item: R\$ 458.563,20		

Objetivo 8

5. Estabelecer a governança de Saúde Digital e Tecnologia da Informação e Comunicação no âmbito da SMS

Diretriz do PES:

Objetivo do PES: Diretriz do PES: D8 - Desenvolver política estadual de ciência, tecnologia e inovação em saúde, incluindo a saúde digital. Objetivo do

Situação: Aprovado

Ação	Valores Estimados	Custeio:	R\$0,00
Estabelecer Protocolos de Segurança e Conformidade de Dados	Total: R\$0,00	Capital/Investimento:	R\$0,00
Meta	Período Execução		
Divulgar protocolos de segurança e conformidade de dados até 31/12/2026	De 01/01/2026	Até 31/12/2026	
Indicador	Fórmula de Cálculo	Unidade	Fonte
Percentual de áreas com protocolos de segurança e conformidade implementados	$(\text{Número de áreas com protocolos implementados} / \text{Total de áreas de saúde digital}) \times 100$	Percentual	Relatórios de progresso e documentação técnica
Periodicidade	Índice Referência		Mês/Ano
Anual	0,00		Janeiro/2025
Eixos e componentes Programa SUS Digital		Redes Temáticas	
<small>I - Promoção da interoperabilidade de dados de saúde com a RNDS - 12, IV - Padronização dos modelos de informação nacionais, bem como dos vocabulários e terminologias em saúde - 15, II - Gestão e governança no compartilhamento de dados de saúde - 13, III - Elaboração de estudos técnicos, diretrizes e protocolos, análise e disseminação de dados para subsidiar estratégias de saúde digital e inovação em saúde - 14, VI - Preservação da autenticidade, integridade, rastreabilidade e qualidade da informação em saúde - 17, V - Promoção da disseminação de dados e informações em saúde, mantendo-se a confidencialidade, privacidade, proteção de dados e segurança da informação de saúde pessoal - 16</small>		<small>Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas</small>	
Macrorregiões beneficiadas		Macrorregião que irá realizar ação	
RRAS6 - 3521		RRAS6 - 3521	
Memória de Cálculo			
Valor Total: R\$0,00			

Ação Estabelecer Mecanismos de Compliance para TIC e Saúde Digital	Valores Estimados Total: R\$0,00	Custeio: Capital/Investimento: R\$0,00	R\$0,00
Meta Formalizar e implementar diretrizes e procedimentos de compliance para TIC e Saúde Digital até 31/12/2026	Período Execução De 01/01/2026 Até 31/12/2026		
Indicador Percentual de Diretrizes e Procedimentos de Compliance Formalizados e Implementados	Fórmula de Cálculo (Número de diretrizes e procedimentos formalizados e implementados/ Total de diretrizes e procedimentos planejados) x 100	Unidade Percentual	Fonte Relatórios de compliance, atas de reuniões de governança, e documentação dos procedimentos formalizados
Periodicidade Anual	Índice Referência 0,00	Mês/Ano Janeiro/2025	
Eixos e componentes Programa SUS Digital		Redes Temáticas	
<small>I - Promoção da interoperabilidade de dados de saúde com a RND5 - 12. V - Promoção da disseminação de dados e informações em saúde, mantendo-se a confidencialidade, privacidade, proteção de dados e segurança da informação de saúde pessoal - 16. II - Gestão e governança no compartilhamento de dados de saúde - 13. IV - Padronização dos modelos de informação nacionais, bem como dos vocabulários e terminologias em saúde - 15. VI - Preservação da autenticidade, integridade, rastreabilidade e qualidade da informação em saúde - 17. III - Elaboração de estudos técnicos, diretrizes e protocolos, análise e disseminação de dados para subsidiar estratégias de saúde digital e inovação em saúde - 14.</small>		<small>Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede de Atenção Psicossocial (RAPS)</small>	
Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521		Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521	
Memória de Cálculo Valor Total: R\$0,00			
Ação Fortalecer a atuação do Comitê de Governança de Saúde Digital e Tecnologia da Informação e comunicação (CGSDTIC) implantado a partir da portaria 369 de 08 de junho de 2024.	Valores Estimados Total: R\$0,00	Custeio: Capital/Investimento: R\$0,00	R\$0,00
Meta Garantir a periodicidade mensal das reuniões do CGSDTIC	Período Execução De 01/05/2025 Até 31/12/2026		
Indicador Percentual de reuniões realizadas	Fórmula de Cálculo Número de reuniões realizadas/(nº de meses x 100)	Unidade Percentual	Fonte Atas de reunião
Periodicidade Anual	Índice Referência 0,00	Mês/Ano Janeiro/2025	
Eixos e componentes Programa SUS Digital		Redes Temáticas	
<small>V - Promoção da disseminação de dados e informações em saúde, mantendo-se a confidencialidade, privacidade, proteção de dados e segurança da informação de saúde pessoal - 16. IV - Padronização dos modelos de informação nacionais, bem como dos vocabulários e terminologias em saúde - 15. VI - Preservação da autenticidade, integridade, rastreabilidade e qualidade da informação em saúde - 17. II - Gestão e governança no compartilhamento de dados de saúde - 13. III - Elaboração de estudos técnicos, diretrizes e protocolos, análise e disseminação de dados para subsidiar estratégias de saúde digital e inovação em saúde - 14. I - Promoção da interoperabilidade de dados de saúde com a RND5 - 12.</small>		<small>Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Atenção Psicossocial (RAPS)</small>	
Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521		Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521	
Memória de Cálculo Valor Total: R\$0,00			

Ação Desenvolver e aprovar diretrizes gerais e políticas estratégicas de governança para TIC e Saúde Digital, garantindo a integração das diretrizes ao Plano Diretor Setorial de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDSTIC) como instrumento estratégico de referência para sua implementação		Valores Estimados Total: R\$0,00	Custeio: R\$0,00 Capital/Investimento: R\$0,00
Meta Incorporar diretrizes gerais e políticas estratégicas de governança para TIC e Saúde Digital às versões anuais do PDSTIC		Período Execução De 01/01/2025 Até 31/12/2025	
Indicador Status de elaboração e aprovação das Diretrizes de Governança de TIC e Saúde Digital	Fórmula de Cálculo (Número de diretrizes/políticas desenvolvidas e aprovadas/ Total de diretrizes/políticas planejadas) x 100	Unidade Percentual	Fonte Relatórios de Progresso
Periodicidade Anual	Índice Referência 0,00	Mês/Ano Janeiro/2025	
Eixos e componentes Programa SUS Digital <small>VI - Preservação da autenticidade, integridade, rastreabilidade e qualidade da informação em saúde - 17, III - Elaboração de estudos técnicos, diretrizes e protocolos, análise e disseminação de dados para subsidiar estratégias de saúde digital e inovação em saúde - 14, IV - Padronização dos modelos de informação nacionais, bem como dos vocabulários e terminologias em saúde - 15, V - Promoção da disseminação de dados e informações em saúde, mantendo-se a confidencialidade, privacidade, proteção de dados e segurança da informação de saúde pessoal - 16, II - Gestão e governança no compartilhamento de dados de saúde - 13, I - Promoção da interoperabilidade de dados de saúde com a RND5 - 12</small>		Redes Temáticas Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE)	
Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521		Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521	
Memória de Cálculo Valor Total: R\$0,00			

Objetivo 9

9. Fortalecer a estratégia integrada de telessaúde no município, voltada à ampliação do acesso aos serviços de saúde e da qualidade e eficiência nas práticas de teleassistência

Diretriz do PES:

Objetivo do PES: Diretriz do PES: D8 - Desenvolver política estadual de ciência, tecnologia e inovação em saúde, incluindo a saúde digital. Situação: Aprovado

Ação Atualizar diretrizes e desenvolver o fluxo de Implementação de Novas Iniciativas de Teleassistência		Valores Estimados Total: R\$0,00	Custeio: R\$0,00 Capital/Investimento: R\$0,00
Meta Publicar documento com atualização de diretrizes e fluxo de implementação para novas iniciativas de teleassistência até 31/12/2026		Período Execução De 01/01/2026 Até 31/12/2026	
Indicador Status de definição e documentação do fluxo	Fórmula de Cálculo Não iniciado: 0% das etapas concluídas Em progresso: 1% a 99% das etapas concluídas Concluído: 100% das etapas concluídas	Unidade status qualitativo (Não iniciado, Em progresso, Concluído)	Fonte Relatórios de progresso do projeto Documentação sobre etapas concluídas do processo
Periodicidade Anual	Índice Referência 0,00	Mês/Ano Janeiro/2025	
Eixos e componentes Programa SUS Digital <small>III - Fortalecimento dos mecanismos de segurança de acesso aos sistemas, dados e informações de saúde - 8, I - Apoio à informatização do SUS e adoção de prontuários eletrônicos que atendam aos padrões de interoperabilidade da RND5 - 6, IV - Indução da estruturação e do funcionamento de soluções tecnológicas e serviços de saúde digital no âmbito dos estabelecimentos e serviços de saúde - 9, VI - Ampliação da oferta de telemedicina e teleatendimento no âmbito do SUS em território nacional - 11, V - Fortalecimento da saúde digital para atendimento à saúde das populações negligenciadas, vulneráveis e isoladas geograficamente e dos povos originários - 10, II - Suporte à melhoria da infraestrutura para os sistemas digitais e de conectividade - 7</small>		Redes Temáticas Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede Cegonha (Materno Infantil)	
Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521		Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521	
Memória de Cálculo Valor Total: R\$0,00			

Ação Garantir o acesso à assinatura digital para os profissionais que executam teleassistência	Valores Estimados Total: R\$0,00	Custeio: Capital/Investimento: R\$0,00	R\$0,00
Meta Integrar o processo de assinatura digital à plataforma de teleassistência até 31/12/2026	Período Execução De 01/01/2026 Até 31/12/2026		
Indicador Status de integração do processo de assinatura digital à plataforma de teleassistência (ex: Não iniciado, Em progresso, Concluído)	Fórmula de Cálculo Não iniciado: 0% das etapas concluídas Em progresso: 1% a 99% das etapas concluídas Concluído: 100% das etapas concluídas	Unidade status qualitativo (Não iniciado, Em progresso, Concluído)	Fonte Relatórios de progresso do projeto Documentação sobre etapas concluídas do processo
Periodicidade Anual	Índice Referência 0,00	Mês/Ano Janeiro/2025	
Eixos e componentes Programa SUS Digital		Redes Temáticas	
<small>VI - Ampliação da oferta de telemedicina e teleassistência no âmbito do SUS em território nacional - 11. I - Apoio à informatização do SUS e adoção de prontuários eletrônicos que atendam aos padrões de interoperabilidade da RNDS - 6. II - Suporte à melhoria da infraestrutura para os sistemas digitais e de conectividade - 7. III - Fortalecimento dos mecanismos de segurança de acesso aos sistemas, dados e informações de saúde - 8. IV - Implantação da estruturação e do funcionamento de soluções tecnológicas e serviços de saúde digital no âmbito dos estabelecimentos e serviços de saúde - 9. V - Fortalecimento da saúde digital para atendimento à saúde das populações negligenciadas, vulneráveis e isoladas geograficamente e dos povos originários e - 10</small>		<small>Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede Cegonha (Materno Infantil)</small>	
Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521		Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521	
Memória de Cálculo Valor Total: R\$0,00			
Ação Criar um Plano de Comunicação e Engajamento para serviços digitais em saúde a ser divulgado através das cartas de serviço	Valores Estimados Total: R\$0,00	Custeio: Capital/Investimento: R\$0,00	R\$0,00
Meta Estabelecer um fluxo para divulgação dos serviços digitais em saúde nas cartas de serviço até 31/12/2026	Período Execução De 01/01/2026 Até 31/12/2026		
Indicador Status de publicação do fluxo para divulgação dos serviços digitais em saúde nas cartas de serviço	Fórmula de Cálculo (Número de etapas concluídas para definição do fluxo/ Total de etapas planejadas) x 100	Unidade Percentual	Fonte Relatórios de progresso e documentação técnica
Periodicidade Mensal	Índice Referência 0,0	Mês/Ano Janeiro/2025	
Eixos e componentes Programa SUS Digital		Redes Temáticas	
<small>II - Suporte à melhoria da infraestrutura para os sistemas digitais e de conectividade - 7. I - Apoio à informatização do SUS e adoção de prontuários eletrônicos que atendam aos padrões de interoperabilidade da RNDS - 6. IV - Implantação da estruturação e do funcionamento de soluções tecnológicas e serviços de saúde digital no âmbito dos estabelecimentos e serviços de saúde - 9. VI - Ampliação da oferta de telemedicina e teleassistência no âmbito do SUS em território nacional - 11. III - Fortalecimento dos mecanismos de segurança de acesso aos sistemas, dados e informações de saúde - 8. V - Fortalecimento da saúde digital para atendimento à saúde das populações negligenciadas, vulneráveis e isoladas geograficamente e dos povos originários e - 10</small>		<small>Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas</small>	
Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521		Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521	
Memória de Cálculo Valor Total: R\$0,00			

Ação Integrar a Plataforma e-SaúdeSP com os S-RES, conforme definido nas ações dos objetivos 2 e 4.		Valores Estimados Total: R\$0,00	Custeio: Capital/Investimento: R\$0,00	R\$0,00
Meta Integrar pelo menos 50% dos S-RES utilizados nos serviços com a plataforma e-SaúdeSP até 31/12/2026		Período Execução De 01/07/2026 Até 31/12/2026		
Indicador Percentual de S-RES integrados	Fórmula de Cálculo (Número de S-RES integrados/ Total de S-RES) x 100	Unidade Percentual	Fonte Relatórios de acompanhamentos do projeto	
Periodicidade Semestral	Índice Referência 0,00	Mês/Ano Janeiro/2025		
Eixos e componentes Programa SUS Digital		Redes Temáticas		
<small>VI - Ampliação da oferta de telemedicina e telessaúde no âmbito do SUS em território nacional - 11. I - Apoio à informatização do SUS e adoção de prontuários eletrônicos que atendam aos padrões de interoperabilidade da RNDS - 6, III - Fortalecimento dos mecanismos de segurança de acesso aos sistemas, dados e informações de saúde - 8. V - Fortalecimento da saúde digital para atendimento à saúde das populações negligenciadas, vulneráveis e isoladas geograficamente e dos povos originários e - 10. II - Suporte à melhoria da infraestrutura para os sistemas digitais e de conectividade - 7. IV - Indução da estruturação e do funcionamento de soluções tecnológicas e serviços de saúde digital no âmbito dos estabelecimentos e serviços de saúde - 9. II - Suporte à melhoria da infraestrutura para os sistemas digitais e de conectividade - 7</small>		<small>Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas</small>		
Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521		Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521		
Memória de Cálculo Valor Total: R\$0,00				
Ação Fortalecer a Governança da Telessaúde no âmbito da SMS		Valores Estimados Total: R\$0,00	Custeio: Capital/Investimento: R\$0,00	R\$0,00
Meta Revisar atribuições da Comissão de Telessaúde até 31/12/2025		Período Execução De 01/01/2025 Até 31/12/2025		
Indicador Status de revisão das atribuições da Comissão de Telessaúde	Fórmula de Cálculo Não iniciado: 0% das etapas concluídas Em progresso: 1% a 99% das etapas concluídas Concluído: 100% das etapas concluídas	Unidade status qualitativo (Não iniciado, Em progresso, Concluído)	Fonte Relatórios de progresso do projeto Documentação sobre etapas concluídas do processo	
Periodicidade Anual	Índice Referência 0,0	Mês/Ano Janeiro/2025		
Eixos e componentes Programa SUS Digital		Redes Temáticas		
<small>VI - Ampliação da oferta de telemedicina e telessaúde no âmbito do SUS em território nacional - 11. III - Fortalecimento dos mecanismos de segurança de acesso aos sistemas, dados e informações de saúde - 8. V - Fortalecimento da saúde digital para atendimento à saúde das populações negligenciadas, vulneráveis e isoladas geograficamente e dos povos originários e - 10. II - Suporte à melhoria da infraestrutura para os sistemas digitais e de conectividade - 7. IV - Indução da estruturação e do funcionamento de soluções tecnológicas e serviços de saúde digital no âmbito dos estabelecimentos e serviços de saúde - 9. I - Apoio à informatização do SUS e adoção de prontuários eletrônicos que atendam aos padrões de interoperabilidade da RNDS - 6</small>		<small>Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas, Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência</small>		
Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521		Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521		
Memória de Cálculo Valor Total: R\$0,00				

Ação Desenhar a Estratégia de Implantação e Expansão da Telessaúde	Valores Estimados Total: R\$0,00	Custeio: R\$0,00 Capital/Investimento: R\$0,00
Meta Elaborar o desenho da estratégia de expansão da telessaúde para 20% dos serviços considerados prioritários até o fim de cada ano	Período Execução De 01/01/2026 Até 31/12/2026	
Indicador Percentual de serviços prioritários incluídos na estratégia de telessaúde	Fórmula de Cálculo (número de serviços incluídos na estratégia de telessaúde/ número de serviços considerados prioritários para inclusão na estratégia de telessaúde no início do ano) x 100	Unidade Percentual Fonte Relatórios de progresso e documentação técnica
Periodicidade Anual	Índice Referência 0,00	Mês/Ano Janeiro/2025
Eixos e componentes Programa SUS Digital		Redes Temáticas
<small>III - Fortalecimento dos mecanismos de segurança de acesso aos sistemas, dados e informações de saúde - 8. V - Fortalecimento da saúde digital para atendimento à saúde das populações negligenciadas, vulneráveis e isoladas geograficamente e dos povos originários - 10. II - Suporte à melhoria da infraestrutura para os sistemas digitais e de conectividade - 7. IV - Indução da estruturação e do funcionamento de soluções tecnológicas e serviços de saúde digital no âmbito dos estabelecimentos e serviços de saúde - 9. VI - Ampliação da oferta de telemedicina e teleconsulta no âmbito do SUS em território nacional - 11. I - Apoio à informatização do SUS e adoção de prontuários eletrônicos que atendam aos padrões de interoperabilidade da RND5 - 6</small>		<small>Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE), Rede Cegonha (Materno Infantil), Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas</small>
Macrorregiões beneficiadas RRAS6 - 3521	Macrorregião que irá realizar ação RRAS6 - 3521	
Memória de Cálculo Valor Total: R\$0,00		

Participantes da elaboração do PA Saúde Digital*

SES, COSEMS

Lista de municípios que participaram da elaboração do PA Saúde Digital*

SAO PAULO - 355030

Outras informações que sejam consideradas importantes



**Governo do Estado de São Paulo
Secretaria de Estado da Saúde
Gabinete do Secretário - Assessoria Técnica de Gabinete 4**

Ofício nº 856/2025-SES-GS-ATG4

São Paulo, na data da assinatura digital.

Exmo. Sr.

Eleuses Paiva de Vieira

DD. Presidente do Conselho Estadual da Saúde de São Paulo.

Assunto: Programa SUS Digital – Elaboração dos Planos de Ação de Transformação para a Saúde Digital.

Ao responder este Ofício, indicar o Processo SEI 024.00026569/2025-84.

Excelentíssimo Senhor,

Cumprimentando-o cordialmente, venho por meio deste encaminhar a Vossa Excelência informações acerca do Programa SUS Digital, instituído pela Portaria GM/MS N° 3.232, de 01° de março de 2024, que tem por objetivo geral promover a transformação digital no âmbito do Sistema Único de Saúde - SUS para ampliar o acesso da população às suas ações e serviços, com vistas à integralidade e resolubilidade da atenção à saúde.

Considerando que a Portaria GM/MS N° 3.233, de 01° de março de 2024, que regulamenta a Etapa 1 de Planejamento do Programa SUS Digital, estabelece que essa etapa inicial compreende a elaboração dos Planos de Ação de Transformação para a Saúde Digital (PA Saúde Digital) pelos entes federativos que aderirem ao Programa, e que, no âmbito do Estado de São Paulo, todos os 645 (seiscentos e quarenta e cinco) municípios formalizaram sua adesão.

Considerando que o Plano de Ação em Saúde Digital deverá ser elaborado em três fases distintas, a saber: I. Diagnóstico situacional do território, em consonância com a macrorregião de saúde correspondente; II. Avaliação do grau de maturidade digital mediante aplicação do Índice Nacional de Maturidade em Saúde Digital (INMSD); III. Análise conjunta do diagnóstico situacional e das recomendações decorrentes da avaliação do INMSD.

Considerando que a entrega do Diagnóstico Situacional das macrorregiões e o preenchimento do Índice Nacional de Maturidade em Saúde Digital foram finalizados, conforme cronograma estabelecido pelo Ministério da Saúde e, atualmente, estamos na fase de elaboração dos Planos de Ação em Saúde Digital para as 18 (dezoito) Redes Regionais de Atenção à Saúde (RRAS).

Considerando que, em conformidade com as disposições normativas vigentes, a prestação de contas referente à aplicação dos recursos destinados ao Programa SUS Digital deverá ser realizada por meio do Relatório Anual de Gestão – RAG do ente federativo beneficiado.

Diante do exposto, o presente documento tem por finalidade dar ciência a este Conselho Estadual de Saúde quanto ao envio dos 18 Planos de Ação Macrorregionais do Estado de São Paulo ao Ministério da Saúde, por meio da plataforma InvestSUS, nos termos das Portarias GM/MS nº 3.232/2024 e GM/MS nº 3.233/2024.

Sem mais, aproveito a oportunidade para reiterar protestos de estima e consideração.

ROBERTA RUBIA DE LIMA
Assessora Técnica de Gabinete IV



Documento assinado eletronicamente por **Roberta Rubia de Lima, ASSESSOR TÉCNICO DE GABINETE IV**, em 21/02/2025, às 09:34, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.sp.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0057208915** e o código CRC **DD96F1D1**.



DIÁRIO OFICIAL DO ESTADO DE SÃO PAULO

Publicado na Edição de 10 de março de 2025 | Caderno Executivo | Seção Atos Normativos

DELIBERAÇÃO CIB Nº 20, DE 7 DE MARÇO DE 2025

COMISSÃO INTERGESTORES BIPARTITE - CIB

ESTADO DE SÃO PAULO

Deliberação CIB nº 20/2025

Considerando a Portaria GM/MS nº 3.232, de 1º de março de 2024, que instituiu o Programa SUS Digital;

Considerando a Portaria GM/MS nº 3.233, de 1º de março de 2024, que regulamenta a etapa 1 de planejamento do Programa SUS Digital;

Considerando que, os Planos de Ação de Transformação para a Saúde Digital foram elaborados em três fases distintas, a saber: I. Diagnóstico situacional do território, em consonância com a macrorregião de saúde correspondente; II. Avaliação do grau de maturidade digital mediante aplicação do Índice Nacional de Maturidade em Saúde Digital (INMSD); III. Análise conjunta do diagnóstico situacional e das recomendações decorrentes da avaliação do INMSD;

Considerando que, o Programa SUS Digital é composto por 3 (três) eixos que foram utilizados para a organização e estrutura das ações e estratégias propostas nos planos de ação de transformação digital, sendo eles: Eixo 1: cultura de saúde digital, formação e educação permanente em saúde; Eixo 2: soluções tecnológicas e serviços de saúde digital no âmbito do SUS; Eixo 3: interoperabilidade, análise e disseminação de dados e informações de saúde;

Considerando que a elaboração do PA Saúde Digital empreendeu uma abordagem colaborativa e participativa, envolvendo todos os atores necessários para a execução plena do Plano de Ação para Transformação Digital macrorregional;

A Comissão Intergestores Bipartite do Estado de São Paulo – CIB/SP aprova *ad referendum* os Planos de Ação de Transformação para a Saúde Digital, do Estado de São Paulo, conforme Anexo I.

ANEXO I

PROGRAMA SUS DIGITAL

PLANOS DE AÇÃO DE TRANSFORMAÇÃO PARA A SAÚDE DIGITAL

RRAS	REGIÃO DE SAÚDE/MUNICÍPIOS	PERÍODO DE EXECUÇÃO DO PAR
01	Grande São Paulo – Diadema; Mauá; Ribeirão Pires; Rio Grande	01/01/2025 até 31/12/2028

	da Serra; Santo André; São Bernardo do Campo; São Caetano do Sul.	
02	Alto Tietê - Arujá; Biritiba-Mirim; Ferraz de Vasconcelos; Guararema; Guarulhos; Itaquaquetuba; Mogi das Cruzes; Poá; Salesópolis; Santa Isabel; Suzano	01/01/2025 até 31/12/2028
03	Franco da Rocha - Caieiras; Cajamar; Francisco Morato; Franco da Rocha; Mairiporã.	01/01/2025 até 31/12/2029
04	Mananciais - Cotia; Embu das Artes; Embu-Guaçu; Itapeçerica da Serra; Juquitiba; São Lourenço da Serra; Taboão da Serra; Vargem Grande Paulista	01/03/2025 até 31/12/2028
05	Rota dos Bandeirantes - Barueri; Carapicuíba; Itapevi; Jandira; Osasco; Pirapora do Bom Jesus; Santana de Parnaíba	01/01/2025 até 30/12/2028
06	São Paulo - São Paulo	01/01/2025 até 31/12/2026
07	Vale do Ribeira - Barra do Turvo; Cajati; Cananéia; Eldorado; Iguape; Ilha Comprida; Iporanga; Itariri; Jacupiranga; Juquiá; Miracatu; Pariquera-Açu; Pedro de Toledo; Registro; Sete Barras. Baixada Santista - Bertioga; Cubatão; Guarujá; Itanhaém; Mongaguá; Peruíbe; Praia Grande; Santos; São Vicente;	01/01/2025 até 31/12/2028
08	Itapetininga - Alambari; Angatuba; Campina do Monte Alegre Capão Bonito; Cerquilha; Cesário Lange; Guareí; Itapetininga; Quadra; Ribeirão Grande; São Miguel Arcanjo; Sarapuí; Tatuí. Itapeva - Apiaí; Barra do Chapéu; Bom Sucesso de Itararé; Buri; Guapiara; Itaberá; Itaóca; Itapeva; Itapirapuã Paulista; Itararé; Nova Campina; Ribeira; Ribeirão Branco; Riversul; Taquarivaí. Sorocaba - Alumínio; Araçariguama; Araçoiaba da Serra; Boituva; Capela do Alto; Ibiúna; Iperó; Itu; Jumirim; Mairinque; Piedade; Pilar do Sul; Porto Feliz; Salto; Salto de	01/03/2025 até 31/12/2028

	Pirapora; São Roque; Sorocaba; Tapiraí; Tietê; Votorantim.	
09	Vale do Jurumim - Águas de Santa Bárbara; Arandu; Avaré; Barão de Antonina; Cerqueira César; Coronel Macedo; Fartura; Iaras; Itaí; Itaporanga; Manduri; Paranapanema; Piraju; Sarutaiá; Taguaí; Taquarituba; Tejuapé. Bauru - Agudos; Arealva; Avaí; Balbinos; Bauru; Borebi; Cabrália Paulista; Duartina; Iacanga; Lençóis Paulista; Lucianópolis; Macatuba; Paulistânia; Pederneiras; Pirajuí; Piratininga; Presidente Alves; Reginópolis. Polo Cuesta - Anhembi; Areiópolis; Bofete; Botucatu; Conchas; Itatinga; Laranjal Paulista; Pardinho; Pereiras; Porangaba; Pratânia; São Manuel; Torre de Pedra. Jaú - Bariri; Barra Bonita; Bocaina; Boracéia; Brotas; Dois Córregos; Igarapu do Tietê; Itaju; Itapuí; Jaú; Mineiros do Tietê; Torrinha. Lins - Cafelândia; Getulina; Guaiçara; Lins; Pongaí; Promissão; Sabino; Uru.	01/06/2025 até 31/12/2028
10	Adamantina - Adamantina; Flórida Paulista; Inúbia Paulista; Lucélia; Mariápolis; Osvaldo Cruz; Pacaembu; Pracinha; Sagres; Salmourão. Assis - Assis; Borá; Cândido Mota; Cruzália; Florínia; Lutécia; Maracaí; Palmital; Paraguaçu Paulista; Pedrinhas Paulista; Platina; Tarumã. Marília - Álvaro de Carvalho; Alvinlândia; Campos Novos Paulista; Echaporã; Fernão; Gália; Garça; Guaimbê; Guarantã; Júlio Mesquita; Lupércio; Marília; Ocaçu; Oriente; Oscar Bressane; Pompéia; Quintana; Ubirajara; Vera Cruz. Ourinhos - Bernardino de Campos; Canitar; Espírito Santo do Turvo; Ibirarema; Ipaussu; Óleo; Ourinhos; Ribeirão do Sul; Salto Grande; Santa Cruz do Rio Pardo; São Pedro do Turvo;	01/01/2025 até 31/12/2028

	Timburi; Chavantes. Tupã – Arco-Íris; Bastos; Herculândia; Iacri; Parapuã; Queiroz; Rinópolis; Tupã.	
11	Alta Paulista – Dracena; Flora Rica; Irapuru; Junqueirópolis; Monte Castelo; Nova Guataporanga; Ouro Verde; Panorama; Paulicéia; Santa Mercedes; São João do Pau d'Alho; Tupi Paulista. Alta Sorocabana – Alfredo Marcondes; Álvares Machado; Anhumas; Caiabu; Emilianópolis; Estrela do Norte; Indiana; Martinópolis; Narandiba; Pirapozinho; Presidente Bernardes; Presidente Prudente; Regente Feijó; Ribeirão dos Índios; Sandovalina; Santo Anastácio; Santo Expedito; Taciba; Tarabai. Alto Capivari – Iepê; João Ramalho; Nantes; Quatá; Rancharia. Extremo Oeste Paulista – Caiuá; Marabá Paulista; Piquerobi; Presidente Epitácio; Presidente Venceslau. Pontal do Paranapanema – Euclides da Cunha Paulista; Mirante do Paranapanema; Rosana; Teodoro Sampaio.	01/01/2025 até 31/12/2028
12	Central do DRS II – Araçatuba; Auriflama; Bento de Abreu; Bilac; Guararapes; Guzolândia; Nova Castilho; Nova Luzitânia; Rubiácea; Santo Antônio do Aracanguá; Valparaíso. Dos Lagos do DRS II – Andradina; Castilho; Guaraçaí; Ilha Solteira; Itapura; Lavínia; Mirandópolis; Murutinga do Sul; Nova Independência; Pereira Barreto; Sud Mennucci; Suzanápolis. Dos Consórcios do DRS II – Alto Alegre; Avanhandava; Barbosa; Birigui; Braúna; Brejo Alegre; Buritama; Clementina; Coroados; Gabriel Monteiro; Glicério; Lourdes; Luiziânia; Penápolis; Piacatu; Santópolis do Aguapeí; Turiúba. Catanduva – Ariranha; Catanduva; Catiguá; Elisiário; Embaúba; Fernando Prestes;	01/01/2025 até 31/12/2027

	<p>Irapuã; Itajobi; Marapoama; Novais; Novo Horizonte; Palmares Paulista; Paraíso; Pindorama; Pirangi; Sales; Santa Adélia; Tabapuã; Urupês. Santa Fé - Nova Canaã Paulista; Rubinéia; Santa Clara d'Oeste; Santa Fé do Sul; Santa Rita d'Oeste; Três Fronteiras. Jales - Aparecida d'Oeste; Aspásia; Dirce Reis; Dolcinópolis; Jales; Marinópolis; Mesópolis; Palmeira d'Oeste; Paranapuã; Pontalinda; Santa Albertina; Santana da Ponte Pensa; Santa Salete; São Francisco; Urânia; Vitória Brasil. Fernandópolis - Estrela d'Oeste; Fernandópolis; Guarani d'Oeste; Indiaporã; Macedônia; Meridiano; Mira Estrela Ouroeste; Pedranópolis; Populina; São João das Duas Pontes; São João de Iracema; Turmalina. São José do Rio Preto - Bady Bassitt; Bálsamo; Cedral; Guapiaçu; Ibirá; Icém; Ipiгуá; Mirassol; Mirassolândia; Neves Paulista; Nova Aliança; Nova Granada; Onda Verde; Orindiúva; Palestina; Paulo de Faria; Potirendaba; São José do Rio Preto; Tanabi; Uchoa. José Bonifácio - Adolfo; Jaci; José Bonifácio; Mendonça; Monte Aprazível; Nipoã; Planalto; Poloni; Ubarana; União Paulista; Zacarias. Votuporanga - Álvares Florence; Américo de Campos; Cardoso; Cosmorama; Floreal; Gastão Vidigal; General Salgado; Macaubal; Magda; Monções; Nhandeara; Parisi; Pontes Gestal; Riolândia; Sebastianópolis do Sul; Valentim Gentil; Votuporanga.</p>	
13	<p>Norte-Barretos - Barretos; Cajobi; Colina; Colômbia; Guaíra; Guaraci; Jaborandi; Olímpia; Severínia. Sul-Barretos - Bebedouro; Monte Azul Paulista; Taiaçu; Taiúva; Taquaral; Terra Roxa; Viradouro; Vista Alegre do Alto. Três Colinas</p>	01/01/2025 até 31/12/2028

	<p>- Cristais Paulista; Franca; Itirapuã; Jeriquara; Patrocínio Paulista; Pedregulho; Restinga; Ribeirão Corrente; Rifaina; São José da Bela Vista. Alta Anhanguera - Ipuã; Morro Agudo; Nuporanga; Orlândia; Sales Oliveira; São Joaquim da Barra. Alta Mogiana - Aramina; Buritizal; Guará; Igarapava; Ituverava; Miguelópolis. Horizonte Verde - Barrinha; Dumont; Guariba; Jaboticabal; Monte Alto; Pitangueiras; Pontal; Pradópolis; Sertãozinho. Aquífero Guarani - Cravinhos; Guataparã; Jardinópolis; Luís Antônio; Ribeirão Preto; Santa Rita do Passa Quatro; Santa Rosa de Viterbo; São Simão; Serra Azul; Serrana. Vale das Cachoeiras - Altinópolis; Batatais; Brodowski; Cajuru; Cássia dos Coqueiros; Santa Cruz da Esperança; Santo Antônio da Alegria.</p>	
14	<p>Araras - Araras; Conchal; Leme; Pirassununga; Santa Cruz da Conceição. Limeira - Cordeirópolis; Engenheiro Coelho; Itacemópolis; Limeira. Piracicaba - Águas de São Pedro; Capivari; Charqueada; Elias Fausto; Mombuca; Piracicaba; Rafard; Rio das Pedras; Saltinho; Santa Maria da Serra; São Pedro. Rio Claro - Analândia; Corumbataí; Ipeúna; Itirapina; Rio Claro; Santa Gertrudes.</p>	01/01/2025 até 01/12/2027
15	<p>Região Metropolitana de Campinas - Americana; Artur Nogueira; Campinas; Cosmópolis; Holambra; Hortolândia; Indaiatuba; Itatiba; Jaguariúna; Morungaba; Nova Odessa; Paulínia; Pedreira; Santa Bárbara d'Oeste; Santo Antônio de Posse; Sumaré; Valinhos; Vinhedo. Circuito das Águas - Águas de Lindóia; Amparo; Monte Alegre do Sul; Serra Negra. Baixa Mogiana - Itapira; Mogi Guaçu; Moji Mirim; Estiva</p>	01/04/2025 até 31/12/2029

	Gerbi. Mantiqueira - Aguai; Águas da Prata; Espírito Santo do Pinhal; Santa Cruz das Palmeiras; Santo Antônio do Jardim; São João da Boa Vista; Tambaú; Vargem Grande do Sul. Rio Pardo - Caconde; Casa Branca; Divinolândia; Itobi; Mococa; São José do Rio Pardo; São Sebastião da Gramma; Tapiratiba.	
16	Bragança - Atibaia; Bom Jesus dos Perdões; Bragança Paulista; Joanópolis; Nazaré Paulista; Pinhalzinho; Piracaia; Socorro; Tuiuti. Jundiaí - Cabreúva; Campo Limpo Paulista; Itupeva; Jarinu; Jundiaí; Louveira; Várzea Paulista.	01/04/2025 até 31/12/2029
17	Alto Vale do Paraíba - Caçapava; Igaratá; Jacareí; Jambeiro; Monteiro Lobato; Paraibuna; Santa Branca; São José dos Campos. Circuito da Fé e Vale Histórico - Aparecida; Arapeí; Areias; Bananal; Cachoeira Paulista; Canas; Cruzeiro; Cunha; Guaratinguetá; Lavrinhas; Lorena; Piquete; Potim; Queluz; Roseira; São José do Barreiro; Silveiras. Litoral Norte - Caraguatatuba; Ilhabela; São Sebastião; Ubatuba. Vale do Ribeira / Região Serrana - Campos do Jordão; Lagoinha; Natividade da Serra; Pindamonhangaba; Redenção da Serra; Santo Antônio do Pinhal; São Bento do Sapucaí; São Luís do Paraitinga; Taubaté; Tremembé.	01/01/2025 até 31/12/2025
18	Central do DRS III - Américo Brasiliense; Araraquara; Boa Esperança do Sul; Gavião Peixoto; Rincão; Santa Lúcia; Trabiju. Coração do DRS III - Descalvado; Dourado; Ibaté; Porto Ferreira; Ribeirão Bonito; São Carlos. Noroeste DRS III - Borborema; Dobrada; Ibitinga; Itápolis; Matão; Nova Europa;	01/07/2025 até 02/07/2028

Santa Ernestina; Tabatinga;
Taquaritinga.