

RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO PRIMEIRO QUADRIMESTRE 2025

MARCO NORMATIVO

Regulamento para Prestação de Contas dos COSEMS, segundo o que determina a Deliberação da Diretoria Executiva Nacional do Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde (CONASEMS) nº 006, de 30/10/2019, que aprova o Regulamento Interno da Apresentação ao CONASEMS da Prestação de Contas dos COSEMS, referente ao Recurso da Contribuição de Representação Institucional, com vigência a partir de 30 de outubro de 2019.

BASE DE DADOS

- A. Período: janeiro, fevereiro, março e abril de 2025;
- B. Diretrizes e objetivos: extraídos do Estatuto do COSEMS/SP vigente;
- C. Ações e Metas: utilizou-se a Programação Anual de Atividades de 2025, contabilizada segundo o registro de atividades institucional;
- D. Despesa inferida: Prestação de Contas do Primeiro Quadrimestre de 2025.

O PRIMEIRO QUADRIMESTRE DE 2025 DO COSEMS/SP

1. DESTAQUES

O Primeiro Quadrimestre de 2025 foi marcado pela chegada dos novos Gestores Municipais, em decorrência do processo eleitoral nos Municípios, realizado em outubro de 2024, como também pela realização do 38º Congresso do COSEMS/SP e da 21ª Mostra de Experiência Municipais, nos dias 09 a 11 de abril, na cidade de Santos.

Cabe ressaltar que durante o Congresso, foi eleita a nova Diretoria do COSEMS/SP, na Assembleia Anual de Secretários Municipais do Estado de São Paulo,

assim como o Conselho Fiscal da entidade, para o biênio 2025/2027. A nova Diretoria tem a seguinte composição:

Presidente: Adriana Martins – SMS Guararema; 1º Vice-Presidente: Danilo Carvalho Oliveira – SMS Americana; 2ª Vice-Presidente: Carmem Sílvia Guariente – SMS Bragança Paulista; 1ª Secretária: Michelle Luis Santos – SMS São Vicente; 2º Secretário: Silvio Augusto Balan Garcia – SMS São José da Bela Vista; 1ª Tesoureira: Elaine Cristina Toni Xavier – SMS Lucianópolis; 2ª Tesoureira: Silvia Mendes de Almeida – SMS Pindamonhangaba; Diretor de Comunicação: Tiago Texera – SMS Itu

Vogais: Ailton Garcia Bogalho Junior – SMS Taboão da Serra; Claudia Monteiro Ferrazzi Ferreira – SMS Jaci; Clovis Volpi – SMS Ribeirão Pires; Diego Henrique Singolani Costa – SMS Ourinhos; Grazielle Cristina dos Santos Bertolini – SMS Franco da Rocha; Israel Gumiero – SMS Ouro Verde; Marcelo Pinto de Carvalho – SMS São Pedro; Marcio Cidade Gomes – SMS Bauru; Marli Rodrigues de Oliveira Raymundo – SMS Araçoiaba da Serra; Mauro Nunes Junior – SMS Mogi Mirim; Paloma Aparecida Libânio Nunes – SMS Marília; Roberta Aparecida da Silva Meneghetti – SMS Cravinhos; Rosana Gravena – SMS Taubaté; Sérgio Cherubin – SMS Alto Alegre.

O COSEMS/SP entende que, para além das questões legais, a construção do Sistema Único de Saúde (SUS) é um processo técnico político contínuo e, nesse período, de início de novas gestões municipais, é fundamental que cada um trabalhe com espírito público e compromisso com a continuidade e sustentabilidade do SUS.

Nesse sentido, a Diretoria, os Representantes Regionais (RR), a Assessoria e os Apoiadores do COSEMS/SP continuaram participando das atividades bipartite e de apoio aos Municípios, como, nas reuniões da Comissão Intergestores Bipartite (CIB), da Câmara Técnica (CT) da CIB e dos Grupos Técnicos (GT). O Presidente e a 1ª Vice – Presidente por serem membros da Diretoria do CONASEMS, participaram das reuniões da Diretoria do CONASEMS, do Conselho Nacional de Representantes Estaduais (CONARES) e da Comissão Intergestores Tripartite (CIT).

OFICINAS DE ACOLHIMENTO AOS NOVOS GESTORES MUNICIPAIS

Como ocorre tradicionalmente no COSEMS/SP, em cada início de nova gestão, a entidade realiza Oficinas de Acolhimento aos gestores municipais. Este ano foram realizadas sete Oficinas Regionais, com o objetivo de apresentar a estrutura e funcionamento do COSEMS/SP e um panorama geral das principais políticas do SUS no momento atual.

As Oficinas começaram a ser planejadas pela assessoria em outubro de 2024, foram aprovadas pela Diretoria na reunião de dezembro, e desde o início trabalhou-se com a necessidade de agregar as 18 macrorregiões de saúde, e compatibilizar a discussão dos temas, todos bastante complexos, tendo em vista a decisão de realizar as Oficinas presenciais, com duração de um único dia.

Nesse processo, os temas foram amplamente debatidos internamente (Assessoria e Diretores) e as Oficinas ocorreram com a seguinte programação: a) Apresentação do COSEMS/SP e seu papel nos espaços de pactuação interfederativos do SUS; b) Financiamento e Planejamento no SUS - questões do primeiro ano de gestão; c) Arboviroses Urbanas; d) Atenção Especializada/Programa Mais Acesso a Especialista (PMAE); e) Política Nacional de Atenção Básica (PNAB): princípios e diretrizes da PNAB, Programa Mais Médicos para o Brasil (PMMB), Financiamento estadual da Atenção Básica: Incentivo da Gestão Municipal (IGM) e Novo Financiamento Federal; e) Saúde Digital.

A agregação dos municípios por Região de Saúde e Redes Regionais de Atenção à Saúde (RRAS), e a escolha do local onde as Oficinas aconteceriam, teve como critério principal facilitar o deslocamento dos gestores. Todos os locais foram cedidos gratuitamente, e contou-se com o apoio das instituições de ensino que apoiam o PMMB, gestores municipais, apoiadores e instituição parceira do COSEMS/SP, como por exemplo, a Faculdade de Saúde Pública na Universidade de São Paulo (FSP/USP).

As Oficinas ocorreram nos locais e datas abaixo discriminados:

Oficina	Data	Local	Macrorregiões	Municípios	Participantes
1	24/01/2025	São Paulo (FSP-USP)	RMSP*	39	82
			Baixada Santista e Registro	24	48
			Taubaté	39	78
			Subtotal	102	204
2	28/01/2025	RIO PRETO (UNILAGO)	Rio Preto e Araçatuba	142	284
3	04/02/2025	SÃO CARLOS	Ribeirão Preto, Barretos, Araraquara e Franca	90	180
4	11/02/2025	MARÍLIA	Bauru e Marília	130	260
5	12/02/2025	PRESIDENTE PRUDENTE	Presidente Prudente	45	90
6	18/02/2025	CAMPINAS	Campinas e São João da Boa Vista	42	84
			Jundiaí e Bragança	20	40
			Piracicaba	26	52
			Subtotal	88	176
7	21/02/2025	SOROCABA	Sorocaba	48	96
Total Geral				645	1290

Fonte: COSEMS/SP

Em todas as Oficinas, no momento da abertura, a apresentação do COSEMS/SP foi feita pelo Presidente e Vice-presidentes, com participação de diretores das Regiões. Os demais temas foram apresentados pela Assessoria e todas contaram com o apoio dos apoiadores do COSEMS/SP.

A presença dos gestores municipais variou muito de região para região e no balanço final, participaram 654 pessoas, entre gestores e técnicos. Apesar do número de participantes ser próximo do número de municípios do Estado, foi aquém do estimado pela organização da atividade. Também, constatou-se que houve pouco tempo para o diálogo com os gestores.

Como pontos positivos das Oficinas, destacamos: propiciar um primeiro contato presencial da Diretoria e Assessoria com as novas equipes de gestão; apresentar o funcionamento do COSEMS/SP; reforçar o convite para participação no 38º Congresso e

na 21ª Mostra de Experiências Municipais e dar um quadro geral das políticas mais estruturantes do SUS.

38º CONGRESSO DO COSEMS/SP e 21ª MOSTRA DE EXPERIÊNCIAS MUNICIPAIS

Nos dias 09, 10 e 11 de abril de 2025, foi realizado o seu 38º Congresso, com atividades educativas, para troca de experiências, diálogo e comunicação entre os 645 Municípios paulistas, com participação do Ministério da Saúde (MS), da Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES/SP), das Universidades e da Organização Pan-Americana da Saúde (OPAS). Neste ano, em virtude da preocupação da entidade com a discussão contemporânea do impacto do uso das tecnologias digitais nos processos de trabalho e no cuidado em saúde o tema do Congresso foi "A nova gestão municipal na era digital".

No Congresso foram oferecidos 10 Cursos, com duração de 08 horas, que ocorreram no primeiro dia do Congresso, tendo como público prioritário as equipes técnicas dos Municípios; 10 Rodas Temáticas, com duração de 04 horas, realizadas no segundo dia do Congresso, com debatedores convidados de universidades, do MS, da OPAS, sobre diferentes temas. As Rodas cumprem o objetivo de proporcionar espaços de diálogo e trocas de conhecimentos ricas e dinâmicas. A Grande Conversa com o tema A nova gestão municipal no mundo contemporâneo: crise climática, era digital e desigualdades sociais, que contou com a participação do Professor Emerson Merhy, da Universidade Federal do Rio de Janeiro; Professor Áquilas Mendes, da Faculdade de Saúde Pública da USP; Dra. Bianca Leandro, da Fundação Oswaldo Cruz (FIOCRUZ); Dr. Hisham Hamida, Presidente do CONASEMS; Dr. Júlio Pedrosa da OPAS. Ocorreram ainda, três grandes Seminários, com os temas: O impacto das emendas parlamentares no financiamento do SUS; Cuidado em rede: articulação da Atenção Primária à Saúde (APS) com a atenção especializada e SUS digital, tendo como palestrantes profissionais comprometidos com o SUS, de diferentes áreas da Saúde Pública nacional. Como em todos os anos, foi realizada a 21ª Mostra de Experiências Municipais, atividade que tem, gradativamente, se constituído em um dos momentos mais importantes do Congresso. No momento da Premiação foram entregues 15 Prêmios David Capistrano, 15 Menções

Honrosas e anunciados 42 experiências municipais, que juntamente com as 30 experiências premiadas, participaram da 20ª Mostra Brasil Aqui tem SUS, no Congresso do CONASEMS. Como resultado desse trabalho, tivemos a participação de 3007 congressistas, 183 palestrantes, e a inscrição de 2142 experiências municipais na Mostra.

2. POLÍTICAS DO SUS

PNRF - Componente Cirúrgico do Programa Mais Acesso a Especialistas (PMAE)

Ao final de 2024, o Programa Nacional de Redução de Fila (PNRF) foi incluído como componente cirúrgico do Programa Mais Acesso a Especialistas (PMAE), instituído pela Portaria GM nº 5820, de 04/12/2024, com o objetivo de expandir a realização de cirurgias eletivas de forma integrada ao componente ambulatorial do PMAE, cuja programação deverá conter apenas a distribuição da quantidade de procedimentos a serem realizados e as filas existentes de cirurgias eletivas. O Plano Estadual do componente cirúrgico do PMAE foi motivo de aprovação em CIB em três momentos, por conta de orientações repassadas pelo MS em tempos diferentes. Por conta dessas orientações, em fevereiro é publicada a Deliberação CIB nº13, com aprovação de novo Plano e revogação do que tinha sido aprovado em janeiro. Somente em abril de 2025, foi publicada a Deliberação CIB nº 167 40 com a atualização do Plano aprovado em cada Comissão Intergestores Regional (CIR). Nos meses de janeiro e fevereiro de 2025, o Estado de São Paulo realizou 18.299 cirurgias eletivas, sendo 16.770 em serviços de gestão municipal. Isso representa uma execução de 22,8 % do recurso federal destinado ao estado, sendo que 15,9% dessa execução foi realizada pelas gestões municipais.

REGIONALIZAÇÃO DA SAÚDE

Quanto ao processo de Regionalização da Saúde, reiniciado no Estado de São Paulo, em 2023, cumpre destacar que, em meados de 2024, a SES encomendou ao Instituto de Estudos para Políticas de Saúde (IEPS) a elaboração de um documento com diretrizes para uma Política Estadual de Regionalização. O documento traz um histórico das Oficinas de Regionalização realizadas nos anos de 2023 e 2024, que identificaram os principais problemas de saúde das regiões de saúde e propuseram ações para seu

enfrentamento. O documento também traz as seguintes diretrizes para o processo de regionalização: Fortalecimento da integração do SUS em âmbito macrorregional, direcionamento de recursos para fortalecer a regionalização da saúde, garantia da participação dos gestores e atores estratégicos na governança da rede macrorregional, fortalecimento das capacidades institucionais dos Departamentos Regionais de Saúde (DRS), estabelecimento de prioridades para a redefinição do perfil de oferta de acordo com as necessidades regionais, melhoraria da eficiência da atenção ambulatorial especializada e hospitalar e integração e regionalização dos sistemas de regulação assistencial. Na reunião da Diretoria, de abril, esse documento foi objeto de debate, tendo havido consenso quanto às diretrizes expostas e a pactuação da Política com o Estado. No entanto, houve o entendimento de que não basta a formalização do documento, como a Política de Regionalização da Saúde no Estado de São Paulo. É fundamental a criação de um grupo de trabalho que produza um plano de ação para implantação da Política, com prazo para tal, e que explicita como as diretrizes serão implementadas, com prazos e responsabilidades pelas ações.

ATENÇÃO BÁSICA

No primeiro quadrimestre, aconteceram poucos avanços em medidas dos Governos federal e estadual em relação ao fortalecimento da PNAB, tanto do ponto de vista do financiamento como em relação ao apoio técnico, particularmente nesse início de ano, aos novos gestores municipais.

Os municípios continuaram garantindo a oferta de cuidado na AB, através das 5.376 Unidades Básicas de Saúde (UBS) de gestão municipal, com suas 7.510 equipes de Saúde da Família, 3.090 Equipes de APS, 5.450 equipes de Saúde Bucal, entre outros (Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde - CNES, abril/25), serviços esses custeados principalmente com recursos próprios, alguns ainda sem cobertura de cofinanciamento federal.

Abaixo segue um quadro do monitoramento da situação das equipes e serviços nos municípios paulistas.

Tabela 1 – Situação serviços e equipes da APS na competência de abril/2025 nos municípios paulistas

ITEM X COMPETÊNCIA	COMPETÊNCIA ABRIL 2025			
	EXISTENTE (AB/25)	CRENCIADO (PARC. 05/12)	HOMOLOGADO (PARC. 05/12)	PAGO (PARC. 05/12)
ESF - EQUIPE DE SAUDE DA FAMILIA	7.510	7.019	6.943	6.925
ESB - EQUIPE DE SAUDE BUCAL (SOMA DAS TIPOLOGIAS)	5.450	3.346	3.192	3.078
EAP - EQUIPE DE ATENCAO PRIMARIA (SOMA DAS TIPOLOGIAS)	3.090	2.534	2.449	2.371
ECR - EQUIPE DOS CONSULTORIOS NA RUA	91	76	57	19
E-Multi ENASF AB - EQ NUCLEO AMPLIADO SAUDE DA FAMILIA AT. PRIMARIA	1.215	591	276	549
EABP - EQUIPE DE ATENCAO PRIMARIA PRISIONAL (Municipal e Estadual)	138	15	S/I	28
ACS	34.965	34.887	S/I	33.694
UBS	5.376	**	**	**

Fonte: Elaboração COSEMS/SP, dados do Ministério da Saúde, CNES (existentes) e e-Gestor AB (credenciado, homologado e pago).

O MS prorrogou as regras de transição do Novo Financiamento da APS (Portaria nº 3.493, de 10/04/2025) estabelecendo que até a competência de dezembro de 2024 não haverá avaliação dos Indicadores dos Componentes Qualidade e Vínculo e Acompanhamento Territorial para fins de repasse financeiro, mantendo o repasse equivalente a faixa “bom”.

A SES manteve o repasse do IGM, passando a considerar o repasse dos componentes – fixo e variável, em 50% e 50%, desconsiderando a proposta do COSEMS/SP de manter 60% do incentivo no componente variável. Em fevereiro de 2025 foi adiantada a primeira parcela quadrimestral do Componente Fixo (através da Resolução nº 13, de 24 de janeiro de 2025) programada para maio de 2025 por decisão unilateral da SES, como “resposta” de apoio financeiro aos municípios para o enfrentamento da Dengue que, neste período, como esperado e apontado pelo

COSEMS/SP, nos espaços técnicos bipartite, estava acometendo grande número de pessoas, superlotando pronto atendimentos e leitos hospitalares.

Com relação aos indicadores do IGM, o COSEMS/SP continuou cobrando maior transparência da SES no cálculo dos valores do incentivo para cada município. Destacamos o fato do Painel do IGM, lançado em dezembro de 2024, não conter itens essenciais: a memória de cálculo dos valores transferidos do componente variável; evolução quadrimestral dos indicadores municipais; e, evolução quadrimestral da posição municipal nos quartis em relação à mediana estadual. A ausência destas informações não apenas prejudica a transparência dos montantes recebidos, como também, impede que os municípios monitorem a situação dos indicadores e os utilizem para planejar as ações e serviços de saúde públicos no território, tal como otimizem seu processo de registro de dados.

Outro ponto levado pelo COSEMS/SP para discussões no Grupo Técnico de Atenção Básica (GTAB) foi a questão da Saúde Bucal, com a solicitação de criação de um Sub Grupo Bipartite de Saúde Bucal vinculado ao GTAB, com objetivo de fortalecer a implementação da Política Nacional de Saúde Bucal (PNSB) nos municípios, bem como discutir o repasse estadual do Programa Sorria São Paulo, e apoio da SES aos municípios para qualificar o cuidado em saúde bucal.

PROGRAMA MAIS ACESSO A ESPECIALISTAS (PMAE)

Em 2024, tivemos a publicação da Portaria nº 3.492, de 08/04/2024, que instituiu o Programa Mais Acesso a Especialistas (PMAE), seguida de diversas outras normativas com orientações sobre a operacionalização do Programa, que traz mudanças significativas na Gestão do Cuidado em saúde no SUS, por meio de uma regulação centrada nas necessidades dos usuários. No início de 2025, o Estado de São Paulo contava com 100% de adesão dos gestores municipais, além do gestor estadual, ao PMAE.

Os Planos de Ação Estadual aprovado ao final de 2024, foi revisto pelas CIR ao longo do 1º quadrimestre de 2025 e os Planos de Ação Regionais (PAR) foram enviados ao Grupo Condutor (GC) Estadual do PMAE e estão em processo de análise no GC. Cada DRS formalizou a publicação dos Núcleos de Gestão Regional (NGR) que compõem seu território e que irá monitorar a execução do Plano em cada Região de Saúde.

O PMAE instituiu um Núcleo de Gestão do Cuidado (NGC) nos estabelecimentos de saúde que implantarem as Ofertas de Cuidados Integrados (OCI), que é o conjunto de procedimentos necessários para o diagnóstico de determinadas patologias. Esse Núcleo será responsável por acompanhar o paciente, avaliar suas necessidades e ajustar os processos para garantir que ele tenha o melhor cuidado possível. Até abril de 2025, o Estado de São Paulo contava com aproximadamente 400 estabelecimentos de saúde habilitados para ofertar OCI e desses, 300 já estavam com NGC constituído e os demais em processo de estruturação.

A Assessoria do COSEMS/SP, em conjunto com técnicos da SES, participou de oficinas de implantação do PAR nas regiões da RRAS 18 (Araraquara), RRAS 09 (Bauru) e participou de reunião on-line com a RRAS 13, para apoio na implantação do Programa na Macrorregião. Nesse período, também ocorreu a Oficina Estadual de Implementação do PMAE, com a participação de representantes dos NGR, Grupo Condutor Estadual e do MS, com o objetivo de sanar dúvidas e formular propostas de melhorias ao MS.

ARBOVIROSES

As arboviroses urbanas continuaram como grave problema de saúde pública nesse primeiro quadrimestre do ano.

Destacou-se a situação da região de São José do Rio Preto e em especial o Município de São José do Rio Preto, que apresentou aumento de incidência e óbitos nas primeiras semanas do ano, situação que já se apresentava no final do ano anterior.

Essa condição mobilizou a presidência e Assessoria do COSEMS/SP em apoiar as necessidades de assistência e controle da doença. Assim, o COSEMS/SP apoiou o município e a região nas articulações necessárias com a SES e com o MS.

O COSEMS/SP também procurou atender as necessidades dos municípios em relação ao controle do vetor, encaminhando, junto ao MS, a implantação das novas tecnologias, especialmente do método Wolbachia, para cinco municípios e as Estações Disseminadoras de Larvicida, com proposta de implantação para 13 municípios. O COSEMS/SP deu início às reuniões preparatórias, em conjunto com o MS, sem a equipe das SES presente, apesar de ter sido convidada para tal. Após envio de ofício do Presidente do COSEMS/SP, a SES retomou os encaminhamentos que lhes cabiam.

O COSEMS/SP continuou participando da Sala de Situação Estadual de Arboviroses Urbanas, em reuniões quinzenais.

A Febre Amarela foi também objeto de atenção por parte do COSEMS/SP, uma vez que houve aumento de casos em humanos e em primatas não humanos, com número expressivo de óbitos. Foram confirmados 62 casos em humanos (considerando a sazonalidade 2024/2025). Entre esses, ocorreram 33 óbitos, com letalidade elevada (53,2%). Houve ações para ampliação da vacinação, considerando os corredores de transmissão, com áreas afetadas e áreas ampliadas. O COSEMS/SP colocou durante as reuniões bipartites a necessidade da SES organizar apoio aos municípios que não possuem veterinário para a adequada investigação de casos em primatas não humanos.

DESCENTRALIZAÇÃO DO COMPONENTE ESTRATÉGICO DA ASSISTÊNCIA FARMACÊUTICA E JUDICIALIZAÇÃO DE MEDICAMENTOS

Nesse quadrimestre o GT de Assistência Farmacêutica (AF) iniciou as discussões para elaboração de proposta de descentralização aos municípios do Componente Especializado da AF (CEAF), na execução das ações de solicitação dos medicamentos, recebimento, armazenamento e dispensação aos usuários. As premissas da proposta definidas foram: processo de adesão dos municípios, repasse financeiro por parte da SES para estrutura das farmácias municipais e sistema informatizado de solicitação dos medicamentos e monitoramento dos casos atendidos.

Outra ação desenvolvida pelo GT foi reorientar e apoiar os municípios para o cumprimento das novas regras de envio de dados à Base Nacional de Dados e Serviços da Assistência Farmacêutica (BNAFAR) definidas pela Portaria nº 5713, de 09/12/2024, cujas informações obrigatórias que municípios e Estados devem enviar diariamente passam a ser os estoques de medicamentos, vacinas e insumos e equipamentos, de cada serviço existente no CNES, inclusive contemplando as aquisições de itens por conta do cumprimento de ações judiciais.

Destacou-se também no quadrimestre a retomada dos trabalhos do GT de Judicialização, em virtude da necessidade de pactuação de fluxos e prazos para o ressarcimento interfederativo entre o estado e municípios de ações judiciais referentes ao fornecimento de medicamentos. Essa pauta atende o que determina a Portaria nº 6.212, de 19/12/2024, em seu artigo 27. Nesse sentido, foi enviado ofício bipartite ao MS, em

03/04/2025, solicitando a prorrogação do prazo de pactuação em 180 dias, uma vez que o prazo estabelecido pela Portaria findava em 19/03/2025. As discussões não se concluíram no quadrimestre uma vez que as principais proposituras da SES e do COSEMS/SP foram conflitantes.

EMENDAS PARLAMENTARES

Recentemente as Emendas Parlamentares vem consumindo cada vez maiores parcelas do orçamento federal (inclusive por dentro do SUS), e conseqüentemente ocupando grande espaço na mídia, dado o contexto de período eleitoral e o agravamento da crise política e institucional do país - em que as emendas passaram a funcionar como instrumento de disputa entre os poderes executivo e legislativo.

A destinação por Emenda Parlamentar no bojo do Orçamento Público está prevista na Constituição Federal de 1988, delimitada a algumas finalidades e situações. No entanto, historicamente, e de maneira mais imperativa no período recente, a destinação parlamentar vem perdendo contornos rígidos e ampliando seus impactos sobre o processo de formulação das políticas públicas. Este processo é caracterizado pela ampliação das classificações sob a tutela de "impositividade de execução", "automatização" das possibilidades de transferências aos entes subnacionais, diminuição da rastreabilidade/transparência e, no SUS, pelo aumento da abrangência de finalidades de aplicação. Infelizmente, este fenômeno vem se reproduzindo e já pode ser observado nas relações bipartite do SUS também.

O exercício de 2025 se inicia então com grande movimentação na gestão orçamentária e financeira do SUS municipal tendo em vista os resultados do processo capitaneado pelo Superior Tribunal Federal em relação ao estabelecimento de estrutura de normativa que dê maior transparência e rastreabilidade dos recursos de emendas parlamentares destinadas no SUS. Isto porque a decisão do Supremo Tribunal Federal (STF) na Arguição de Descumprimento de Preceito Fundamental (ADPF) nº 854, sob relatoria do Ministro Flávio Dino, em dezembro de 2024, estabeleceu regras e condições para a execução de emendas parlamentares no orçamento federal, com especial destaque as emendas destinadas a ações e serviços públicos em saúde. Esta decisão ensejou o bloqueio nas contas bancárias e suspensão judicial dos recursos de emendas parlamentares federais transferidos entre agosto de 2024 e dezembro de 2024. O Fundo

Nacional de Saúde notificou todos os gestores com este bloqueio de recursos através de comunicado no InvestSUS.

Assim, os gestores precisaram regularizar as contas bancárias específicas abertas pelo MS para acolhimento destes recursos e informar via ofício, no prazo de 10 dias corridos, à Controladoria-Geral da União (CGU) e ao próprio MS. Esta regularização e transferência dos recursos das contas únicas para as específicas precisaram ocorrer até 10 de janeiro. Em abril, houve nova decisão do STF, que estabeleceu obrigatoriedade de haver plano de trabalho para recebimento e execução dos recursos de emendas parlamentares.

Em abril de 2025, foi publicada a Portaria nº 6.904, de 28/04/2025, do MS, que dispôs sobre as regras para as transferências do Fundo Nacional de Saúde, relativas a emendas parlamentares individuais que destinarem recursos ao SUS, em 2025. Assim como todos os exercícios, a destinação por Emendas Parlamentares é publicizada por portaria. No entanto, tendo em vista o processo capitaneado pelo STF que visa o estabelecimento de maior rastreabilidade e transparência da destinação dos recursos de emenda parlamentar, a portaria traz algumas importantes alterações do processo: haverá publicação de uma portaria por tipologia de emenda; obrigatoriedade de elaboração de planos de trabalho (com estruturação mínima estabelecida na portaria) compatíveis com o orçamento anual do ente e instrumentos de planejamento do SUS (Plano e Programação Anual de Saúde - PAS), com execução demonstrada através do Relatório Anual de Gestão (RAG); obrigatoriedade de deliberação da CIB para recebimento de todas as finalidade de emendas individuais; e movimentação destes recursos apenas nas contas específicas abertas pelo MS.

PACTO

Neste primeiro quadrimestre os secretários de saúde e trabalhadores dos fundos municipais de saúde precisaram ainda priorizar atividades relacionadas aos projetos do Programa de Aceleração do Crescimento (PAC) 2024 e 2025 e Pacto Nacional de Retomada das obras Inacabadas.

PACTO NACIONAL RETOMADA OBRAS INACABADAS - InvestSUS

Para os municípios com projetos selecionados no Pacto Nacional de Retomada de Obras Inacabadas foi necessário atender ao prazo de até 27/03/2025 para assinatura do Termo de Repactuação para retomada das Obras ou Serviços de Engenharia. Este é um importante programa do MS e em São Paulo havia aproximadamente 560 obras elegíveis.

PROGRAMA DE ACELERAÇÃO DO CRESCIMENTO

Em relação Programa de Aceleração do Crescimento (PAC) edição de 2024, os municípios com projetos selecionados e que se encontravam na fase preparatória precisaram atualizar o Sistema de Monitoramento de Obras (SISMOB) até 15/04 (projeto fundo a fundo) ou 30/04 (projetos via CEF – Policlínicas ou Maternidades) inserindo minimamente a publicação do edital de licitação.

Neste quadrimestre, foi também lançado o PAC Seleções 2025, em que os municípios tiveram até 31/03 para aderir a diferentes projetos de financiamento de investimento nas finalidades da Atenção Especializada e APS: policlínicas, Centros de Atenção Psicossocial (CAPS), SAMU 192, UBS, Kit de Equipamentos para UBS, Unidades Odontológicas Móveis e Kit de telessaúde para as UBS. Ao todo, para saúde foram disponibilizados quase 6 bilhões de reais em projetos.

NÚCLEOS DE ECONOMIA DE SAÚDE

No primeiro quadrimestre de 2025 o COSEMS/SP retomou a estratégia de fomentar a criação dos Núcleos de Economia de Saúde (NES) Municipais e Regionais. Foram realizadas reuniões ordinárias mensais gerais (a partir de fevereiro/25) com todos os gestores e trabalhadores interessados em formar um NES, reunindo ao final do período, quase 200 participantes. Nestas reuniões discutimos uma pauta estruturante (dados do Sistema de Informações sobre Orçamentos Públicos em Saúde - SIOPS, processo de planejamento e orçamentação, etc.) e destinamos 2 horas para colher e responder as mais variadas questões dos municípios sobre o tema da Economia da Saúde.

Em pouco tempo, a estratégia contabilizou importantes frutos como a instituição do primeiro NES do Estado de São Paulo criado na Secretaria Municipal de Saúde de Piracicaba (ainda em 2024) e atualmente há mais 3 NES municipais em formação. Em relação aos NES Regionais, ao final deste quadrimestre, já temos quase 15 núcleos em formação também – no momento agendando as reuniões de planejamento. Durante o 38º

Congresso Anual do COSEMS/SP, foi realizado o I Encontro Anual dos NES do Estado de São Paulo, no espaço Gilson Carvalho, que reuniu membros dos NES, a Diretora do Departamento de Economia e Desenvolvimento em Saúde (DESID) e representante do Instituto Saúde. Muitas atividades também já estão programadas como: Oficina Anual do SIOPS Itinerante, Oficina Programa Nacional de Custos, live sobre o Novo Modelo Federal de Alocação da APS (atualizações de 2025), live sobre Emendas Parlamentares.

SAÚDE MENTAL

No primeiro quadrimestre de 2025, o COSEMS/SP participou da discussão do processo de implantação do Projeto Nós na Rede, do Departamento de Saúde Mental, Álcool e outras Drogas (DESMAD). O projeto prevê a capacitação de quase 12 mil trabalhadores no Estado, em três ciclos, de 140 turmas cada. Foram realizadas reuniões com mobilizadores do projeto, representantes do MS, com as escolas responsáveis pelas capacitações, sendo o assunto pauta das reuniões do Grupo Estadual Condutor das Redes de Atenção Psicossocial (RAPS), que busca garantir a inclusão de trabalhadores da APS neste processo educativo.

Em conjunto com a SES, Área Técnica de Saúde Mental, foram realizadas reuniões para discutir o Projeto Demências (PROADI), para conhecer a proposta estadual de apoio aos municípios nas ações relacionadas ao uso abusivo de Álcool e outras Drogas e os encontros ordinários de Grupo de Trabalho/Transtornos do Espectro Autista (TEA).

É importante destacar entre os atuais e crescentes desafios impostos as RAPS municipais, o cumprimento da Resolução nº 487, de 15/02/2023, do Conselho Nacional de Justiça (CNJ). Metade das pessoas em cumprimento de Medidas de Segurança no país estão no Estado de São Paulo.

No último ano aproximadamente 700 pessoas saíram dos Hospitais de Custódia e Tratamento Psiquiátrico (HCTP) e retornaram aos seus Municípios de origem, porém outras 700 entraram, num processo conhecido popularmente como "enxugar gelo". O COSEMS/SP acompanha mensalmente as reuniões do Comitê Estadual Interinstitucional de Monitoramento da Política Antimanicomial (CEIMPA) e neste quadrimestre já elaborou Nota Técnica Bipartite sobre a saída destes pacientes, fez reuniões com municípios que sofrem judicialização para receber estas pessoas em seus Serviços Residenciais Terapêuticos (SRT).

SAÚDE DIGITAL

O primeiro quadrimestre teve dedicação exclusiva para a consolidação dos Planos de Ação do programa SUS Digital do MS, em março de 2025. Foram produzidos 18 planos de ação que estão no site institucional <https://www.cosemssp.org.br/area-tecnica/areas-tecnicas/laboratorio-de-inovacao-no-sus-lis/>

COMUNICAÇÃO

A Comunicação institucional do COSEMS/SP está vinculada a 04 empresas terceiras, para garantir as ações de comunicação desenvolvidas pela área de comunicação.

Hoje o COSEMS/SP conta com: Site institucional (inclui publicações – jornal e NEWS), Mídias sociais (Instagram – Facebook (meta) e LinkedIn; Youtube; Releases para mídia externa; Cobertura de eventos; Cobertura de reuniões do Conselho de Representantes Regionais (CRR) e Diretoria. Na média, são cerca de 50 mil seguidores nas mídias.

No 1º quadrimestre houve um aumento de 18,8% de acessos no Instagram, 0,5% no Facebook, 2,9% no YouTube e 19,7 % no LinkedIn, e uma média de mais de 16 mil acessos mensais no site institucional.

1º Quadrimestre 2025		congresso
INSTAGRAM		performance
publicações feed	81	54
publicações stories	320	
alcance	168805	
visualizações	630606	
seguidores	7771	
seguidores novos	1608	18,8%
FACEBOOK		
publicações feed	84	54
visualizações	644331	
alcance	251419	
seguidores	11565	
seguidores novos	128	0,5%
YOUTUBE		
seguidores	9528	
seguidores novos	304	2,9%
Webs realizadas	2	
videos produzidos	13	26

Espaço Gilson Carvalho	13	
visualizações acumuladas	13.262	
LINKED IN		
seguidores	4.347	
seguidores novos	804	19,7%
publicações	62	5
curtidas	1915	
compartilhamentos	6145	
alcance	46860	
SITE		média mensal
Acessos	65459	16365
total visualizações	108664	
blog apoio (acumulados)	804	
jornal edição Congresso	94	3000

Na planilha acima estão destacadas em rosa as produções específicas do 38º Congresso do COSEMS/SP.

Foram produzidas 8 **Newsletters** quinzenalmente, com 5 editorias cada, enviadas por e-mail marketing para cerca de 3.300 mails (cada uma) com abertura média de 30%, que contabiliza mais de 7000 mails abertos (30.500 visualizações em 40 matérias produzidas)

No **Youtube** foram contabilizadas 13.262 visualizações. Esse número se refere ao acumulado no quadrimestre e não necessariamente visualizações produzidas no quadrimestre. De janeiro a abril tiveram 7057 visualizações, em 36 produções específicas.

YouTube	
13 vídeos congressos	837
2 Webs	1.974
13 eventos espaço Gilson Carvalho	2757
8 vídeos de cobertura do congresso	1489
total	7057

Com relação à **mídia paga** (impulsionamentos nas mídias sociais Instagram, Facebook e LinkedIn), houve um direcionamento para a divulgação do Congresso do COSEMS/SP, por meio da produção de **36 artes e um jornal temático**.

IMPULSIONAMENTOS	
	total
Visualizações	758.164
Cliques	13.507
Engajamento	14.108
Investimento	R\$ 7.485,14

Vale também ressaltar que as 20 revistas eletrônicas da Mostra de Experiência Municipais de 2024 continuam acumulando acessos; nesse período foram 1798 acessos. Com isso, as revistas hoje somam 4802 acessos.

Também foi reformulada a **Área de Transparência** do site institucional e produzida a **Área dos Anais do Congresso 2025** com as apresentações feitas durante o Congresso, documentos, Carta do Congresso e álbuns Flickr de fotos.

APOIADORES

Os Apoiadores, nestes primeiros 04 meses de 2025, iniciaram seus trabalhos, priorizando o fortalecimento da Região de Saúde e da capacidade da gestão municipal, realizando reuniões prévias junto aos diretores, RR e gestores municipais para alinhamento de posições e participando das CT e das reuniões de CIR.

Os Apoiadores participaram das Oficinas de Acolhimento aos novos Gestores municipais do COSEMS/SP e da organização de processos de acolhimentos regionais e específicos no município, abordando temas como os principais instrumentos de planejamento no 1º ano de gestão; a APS; execução do Fundo Municipal de Saúde entre outros.

PROGRAMA MAIS MÉDICOS PARA O BRASIL (PMMB)

O eixo Provimento Emergencial do PMMB vem sendo acompanhado pela Comissão da Coordenação Estadual do PMMB, com representação do COSEMS/SP, e avançou significativamente no estado de São Paulo. Hoje conta com 468 municípios aderidos ao PMMB, 3779 vagas autorizadas pelo MS, com 3288 vagas ocupadas, 447 vagas em ocupação e apenas 44 desocupadas. Além desta participação na Comissão de Coordenação Estadual (CCE), o COSEMS/SP neste quadrimestre, investiu em estratégias para potencializar o eixo Ensino – Serviço. Participou dos encontros virtuais e presenciais, intercalados mensalmente, sendo um deles no 38º Congresso do COSEMS/SP em Santos. Participou ainda, das Oficinas de Acolhimento aos profissionais

médicos e gestores das Regiões de São João da Boa Vista e do Alto Tiete. Por fim, coordenou a elaboração do “Caderno Perguntas e Respostas – PMMB – Edição 2025”, lançado no Espaço Gilson Carvalho no referido 38º Congresso do COSEMS/SP e organizou a atividade “Ensino – Serviço no PMMB”, com participação do MS, Ministério da Educação (MEC) e Universidade Aberta do Sistema Único de Saúde (UNA-SUS), com coordenação do COSEMS/SP, no mesmo Espaço, com transmissão pelo Canal COSEMS, no Youtube.

3. OBJETIVOS, AÇÕES E METAS

➤ **Objetivo I - Congregar os dirigentes dos Sistemas Municipais de Saúde e representar os Municípios nas instâncias do SUS**

- **Ação:** Manter o funcionamento da estrutura do COSEMS/SP, disponibilizando recursos de infraestrutura, humanos e insumos necessários para atuação da Assessoria Técnica e do Apoio Administrativo, visando apoiar a atuação dos gestores municipais nas instâncias de pactuação do SUS.
- **Meta Anual:** Realizar 03 reuniões ordinárias do Conselho Fiscal, elaborar as Prestações de Contas Quadrimestrais (03), o Relatório Anual de Atividades (01) e a Programação Anual de Atividades (01).
- **Produto:**
 - Realização de 01 reunião ordinária do Conselho Fiscal;
 - Elaboração pela Assessoria Técnica do Relatório de Prestação de Contas Quadrimestral do Primeiro Quadrimestre de 2025, aprovado pela Diretoria;
 - Realização do processo de Auditoria externa (contas do exercício de 2024).
- **Custos apropriados:** Honorários da Assessoria Técnica, salários dos funcionários da área administrativa-financeira, contratos de serviços de terceiros, como Assessoria Técnica, Auditoria independente, Instituto de Direito Sanitário Aplicado (IDISA), Confiatta Consultoria e Gestão, entre outros, e despesas fixas da sede, além de gastos com manutenção predial.
- **Despesa Inferida:** R\$ 809.593,95

➤ **Objetivo II - Representar os gestores municipais de saúde na CIB e demais instâncias estadual e nacional da Saúde Pública**

- **Ação:** Pautar nas reuniões mensais da Diretoria, do CRR, da CT da CIB e da CIB, discussão e posicionamento em relação aos temas da CIB; participar das reuniões do CONARES e da Diretoria do CONASEMS para discutir temas da CIT.
- **Meta Anual:** Participação nas 12 reuniões ordinárias da CT, da CIB, do CONARES, da Diretoria do CONASEMS e da CIT (eventual).

- **Produto:**
 - Participação, de Diretores e Assessoras Técnicas, em 04 reuniões ordinárias da CT;
 - Participação, de Diretores e Assessoras Técnicas, em 04 reuniões ordinárias da CIB;
 - Participação, do Presidente e da 1ª Vice-Presidente do COSEMS/SP, nas reuniões da Diretoria do CONASEMS;
 - Participação, do Presidente do COSEMS/SP, nas reuniões da CIT;
 - Participação, das Vice-Presidentes do COSEMS/SP, nas reuniões do CONARES;
 - Participação, de Diretores e Assessoras Técnicas, nas reuniões do GC Regionalização;
 - Participação, de Diretores, Assessoras e Apoiadores, nas reuniões do Processo de Regionalização;
 - Participação, do Presidente, em outras atividades do CONASEMS;
 - Participação, de Diretores, em eventos/atividades diversas;
 - Acompanhamento da Reunião Mensal Ordinária da CIT;
- **Custos apropriados:** Gasto eventual com participação da diretoria no CONARES.
- **Despesa Inferida:** R\$ 95,00

➤ **Objetivo III - Apoiar o fortalecimento das CIR**

- **Ação:** Manter o quadro de Apoiadores do COSEMS/SP, atuando no apoio técnico e político aos gestores dos Municípios de cada uma das Regiões de Saúde do Estado de São Paulo; discutir os temas prioritários das CIR nas reuniões de Diretoria, CRR e CIB, se necessário.
- **Meta Anual:** Participação dos Apoiadores nas 12 reuniões ordinárias das CIR, nas 12 reuniões ordinárias mensais do COSEMS/SP, no Congresso Anual do COSEMS/SP e nas diferentes agendas dos territórios.
- **Produto:**
 - Participação, dos Apoiadores, em diferentes agendas nos territórios, sendo que, nesse quadrimestre, priorizaram as discussões da Tabela SUS Paulista; atuação nos Grupos Condutores Regionais do PMAE para a construção do PAR; apoio aos gestores municipais na elaboração do PAR regional do Programa Saúde Digital; participação nos Grupos Condutores da Regionalização e Comitês Executivos de Governança Macrorregional;
 - Realização de 03 Webs com os 31 Apoiadores do COSEMS/SP – 2025;
 - Realização de 02 Oficinas presenciais com os 31 Apoiadores do COSEMS/SP;
 - Reunião com os Representantes Regionais (RR) das Regiões de Saúde de Norte Barretos; Noroeste, Central e Coração do DRS III;
 - Reuniões com Apoiadores(as) da(s) Regiões de Saúde: ABC; Alto Vale e Circuito da Fé e Vale Histórico; Adamantina, Assis, Marília e Tupã;

Mananciais; Candido Motta; Vale do Ribeira; Bauru; Sul Barretos e Araraquara; Adamantina

- **Custos apropriados:** Pagamentos de serviços de terceiros
- **Despesa Inferida:** R\$ 855.162,65
- **Objetivo IV - Manter intercâmbio com os COSEMS de outros estados e Associações congêneres**
 - **Ação:** Participar da Rede Colaborativa do CONASEMS e COSEMS (Diretoria, Assessoria e Apoiadores), pautando demandas técnico-políticas loco-regionais dos Municípios do Estado de São Paulo e discutindo pautas do SUS Nacional.
 - **Meta Anual:** Participação no Congresso Anual do CONASEMS: Diretoria, Assessoria e Apoiadores.
 - **Produto:**
 - Elaboração de 04 trabalhos, pela Assessoria Técnica e Apoiadores, para apresentação na 20ª Mostra Brasil Aqui tem SUS;
 - Validação de 72 Experiências Municipais, escolhidas pela Comissão de Avaliação da 21ª Mostra de Experiências Municipais, para apresentação na 20ª Mostra Brasil Aqui tem SUS, Congresso CONASEMS;
 - Participação da Assessoria Técnica na 1ª Web ordinária de 2025 - equipe técnica da BP e Coordenação do Apoio do CONASEMS com todos os Coordenadores do Apoio dos COSEMS – Rede CONASEMS e COSEMS;
 - Participação, da Assessoria Técnica, na Revisão dos Indicadores de Avaliação do Apoio, preenchida por todos os(as) apoiadores(as) – Rede CONASEMS e COSEMS – BP – competência dezembro/janeiro/fevereiro de 2025;
 - Elaboração de Relatório Consolidado do Apoio do COSEMS/SP – Rede CONASEMS/COSEMS para a BP – competência dezembro de 2024, janeiro, fevereiro e março/2025;
 - Participação, da Assessoria Técnica, na III Oficina presencial dos Coordenadores de Apoio da Rede CONASEMS – COSEMS – BP e MS em Brasília – dias 24, 25, 26 e 27/03;
 - Participação, da Assessoria Técnica, na Reunião virtual com os Coordenadores de Apoio das Regiões Sul, Sudeste e Centro-Oeste - Alinhando a Prática, coordenado pela equipe técnica da BP – Rede CONASEMS – COSEMS;
 - Participação, da Assessoria Técnica, no lançamento da Jornada de Integração do Apoio – JIA – Rede CONASEMS – COSEMS.
 - **Custos apropriados:** Gastos com o Congresso Anual de 2025 do CONASEMS e outros.
 - **Despesa Inferida:** R\$ 48.231,47

➤ **Objetivo V - Ajudar os Municípios a se estruturarem técnica e administrativamente, visando cumprir a sua competência prevista na Constituição Federal e na Legislação específica do SUS**

- **Ação:** Participar dos GT bipartite analisando as políticas do SUS, a partir da realidade dos Municípios e das Regiões de Saúde, pautando estratégias técnico-políticas loco-regionais do Estado de São Paulo.
- **Meta Anual:** Participação (Assessoria e Diretoria) nas 12 reuniões ordinárias dos GT bipartite: Redes/PPI; Vigilância e Saúde do Trabalhador; AF; AB (bucal, população negra e indígena); EPGT; Regulação; Política Nacional de Atenção Integral à Saúde das Pessoas Privadas de Liberdade no Sistema Prisional (PNAISP) e Judicialização; GC da Rede Cegonha; da Rede de Atenção às Urgências (RAU); da Rede de Cuidado à Pessoa com Deficiência (RCPD); da RAPS e da Atenção às Doenças Crônicas.
- **Produto:**
 - Participação em reuniões mensais ordinárias dos GT bipartite: Redes/PPI; Vigilância em Saúde, Assistência Farmacêutica; Atenção Básica; Educação Permanente; PNAISP/Pessoas Privadas de Liberdade; Judicialização; Transtorno do Espectro Autista (TEA);
 - Participação da Assessoria Técnica, em reuniões mensais ordinárias dos GC da Rede Alyne, da RAU/Regulação, da Pessoas com Deficiência, da Rede de Atenção Psicossocial e da Atenção às Doenças Crônicas;
 - Participação em reuniões quinzenais do GT Saúde Digital CONASEMS e reuniões semanais do GT bipartite Saúde Digital;
 - Participação, da Assessoria Técnica, em reunião na Sala de Situação Estadual de Arboviroses Urbanas;
 - Participação da Diretoria e Assessoria em reuniões do GC do PMAE;
 - Participação da Assessoria Técnica, em reuniões do GT bipartite TEA;
 - Participação da Assessoria Técnica, no GT Violências;
 - Participação da Assessoria Técnica, em reuniões mensais presenciais do GT bipartite de Gestão do Trabalho e Educação em Saúde;
 - Participação, da Assessoria Técnica, em reuniões do GT Atenção Especializada e do GT de AF do CONASEMS;
 - Participação, da Assessoria Técnica, no Grupo de Vigilância em Saúde do CONASEMS;
 - Participação, da Assessoria Técnica, em reuniões do GT tripartite da Atenção Básica do CONASEMS sobre o Componente Qualidade;
 - Participação, da Assessoria Técnica, em reunião extraordinária do GC bipartite de Atenção Básica, sobre Saúde Bucal no estado de SP;
 - Participação, da Assessoria Técnica, em reuniões do Comitê de Saúde do Tribunal de Justiça;
 - Participação, da Assessoria Técnica, em reunião com o subgrupo de Saúde Mental do Tribunal de Justiça de SP;
 - Participação online em reunião com os novos apoiadores da Secretaria de Atenção Primária à Saúde (SAPS) para São Paulo;
 - Participação e Coordenação, da Assessoria Técnica, em reuniões ordinárias dos Núcleos Municipais de Economia da Saúde de São Paulo;

- Participação, da Assessoria Técnica, online em reunião de implantação do Núcleo de Economia da Saúde Municipal de Santo Antônio da Posse;
 - Participação, da Assessoria Técnica, online em Reunião com o Departamento de Economia da Saúde, para discussão e acompanhamento da implantação dos NES paulistas;
 - Participação, da Assessoria Técnica, na organização junto ao Departamento de Economia da Saúde do Ministério da Saúde da oficina SIOPS Itinerante edição de 2025;
 - Participação, da Assessoria Técnica, com técnico do MS para a elaboração e execução do Plano Estadual de Gestão do Trabalho e Educação Permanente;
 - Participação, da Assessoria Técnica, em reuniões do Grupo de Trabalho – Componente IV da RAPS, do DESMAD do MS, representando o CONASEMS;
 - Participação, da Assessoria Técnica, em reunião com as novas apoiadoras do MS do Departamento de Saúde Mental para o processo de Desinstitucionalização;
 - Participação, da Assessoria Técnica, em reunião do Grupo de Trabalho Gestão do Trabalho e Educação Permanente do CONASEMS;
 - Participação, da Assessoria Técnica, em reunião com a Coordenadora de Saúde Mental da SES sobre o Projeto Demências (PROADI);
 - Participação, da Assessoria Técnica, em reuniões com a Área Técnica de Saúde Mental da SES, sobre a desinstitucionalização dos pacientes dos HCTP;
- **Custos apropriados:** Gasto eventual com passagens e diárias.
 - **Despesa Inferida:** não houve despesa no período.
- **Objetivo: VI - Transmitir aos Municípios informações que possibilitem a obtenção de recursos técnicos e financeiros para o adequado funcionamento dos serviços e ações de saúde a seu cargo.**
- **Ação:** Realizar Oficinas Regionais, com a participação da Assessoria, dos Apoiadores, da Diretoria do COSEMS/SP e/ou convidados por notório saber, para os gestores municipais e suas equipes técnicas; executar Plano Escalonado e Permanente de Comunicação em diferentes mídias e gerenciamento de conteúdo para ampliar a cobertura de público alvo nas gestões municipais, estadual e federal; promover troca de informações relacionadas com o SUS e fomentar notícias de gestões municipais de saúde e experiências exitosas no SUS.
 - **Meta Anual:** Realização de, no mínimo, 34 Oficinas Regionais (no mínimo 02 por região) no ano; elaboração de um portal multimídia para consulta de links relevantes sobre o SUS e notícias; promover opiniões e manifestos do COSEMS/SP em defesa do SUS, através de seus dirigentes e Assessoria; construção de Jornal temático de circulação nacional; aumento de 10% anualmente do público-alvo (Inicial: Facebook – 6.035 seguidores / Twitter - 992 seguidores / Instagram – 1.015 seguidores / Site - média de 5.000 acessos mensais/ YouTube - 700 inscritos / Jornal – 1.200 exemplares).

- **Produto:**
 - Realização de reuniões ordinárias semanais, da Assessoria Técnica, para alinhamento das estratégias de apoio à Diretoria, ao CRR e aos Municípios;
 - Participação da Assessoria Técnica com a equipe técnica da Coordenadoria de Planejamento de Saúde (CPS) e da Regulação da SES para preparar oficina PMAE em Ribeirão Preto;
 - Participação, da Assessoria Técnica, como palestrante, na Oficina PMAE em Ribeirão Preto, com gestores municipais e equipes técnicas das Regiões de Saúde do DRS de Ribeirão Preto;
 - Participação on-line, da Assessoria Técnica, em reunião com equipe técnica da Coordenadoria de Regiões de Saúde (CRS), Central de Regulação de Ofertas e Serviços de Saúde (CROSS) e equipe técnica da SMS de São José do Rio Preto para discussão de apoio da SES na assistência aos pacientes com Dengue nas regiões que fazem parte do DRS de São José do Rio Preto;
 - Participação da Assessoria Técnica em reuniões, em São José do Rio Preto, com o Dr. Geraldo Reple Sobrinho, Dr. Rivaldo Cunha (Secretário Adjunto da Secretaria de Vigilância em Saúde e Ambiente - SVSA) e Secretário de Saúde de São José do Rio Preto e equipe técnica. No mesmo dia, à tarde, reunião com gestores e equipes das Regiões da CIR de São José do Rio Preto e Catanduva para discussão da Dengue e das novas tecnologias de controle do vetor;
 - Participação da Assessoria Técnica na elaboração da proposta (conteúdo e cronograma) de apresentações para as Oficinas Regionais de Acolhimento dos Novos Gestores;
 - Participação, da Assessoria Técnica, na elaboração do Ofício CIB nº 23, de 03/04/25, solicitando prorrogação de prazo para pactuação do ressarcimento interfederativo de ações judiciais de medicamentos, conforme Portaria nº 6212, de 19/12/2024.
 - Participação, da Assessoria Técnica, como palestrante, na Oficina de Acolhimento aos novos gestores municipais das Regiões de Saúde 1,2,3,4,5 e 6; Regiões de Saúde da Baixada Santista, Vale do Ribeira e de Taubaté;
 - Participação, da Assessoria Técnica, como palestrante, na Oficina de Acolhimento aos novos gestores municipais das RRAS 18 e RRAS 13;
 - Participação, da Assessoria Técnica, como palestrante, na Oficina de Acolhimento aos novos gestores municipais das macrorregiões de Marília e Bauru;
 - Participação, da Assessoria Técnica, como palestrante, na Oficina de Acolhimento aos novos gestores municipais da RRAS de Presidente Prudente;
 - Participação, da Assessoria Técnica, como palestrante, na Oficina de Acolhimento aos novos gestores municipais da RRAS de Sorocaba;
 - Participação e Apoio, da Assessoria Técnica, em reunião do Comitê de Governança da RRAS 13 para elucidação de dúvidas na revisão do PAR do PMAE;
 - Participação, da Assessoria Técnica, como palestrante, na Oficina do PMAE da RRAS Bauru;
 - Participação, da Assessoria Técnica, na organização e participação da Oficina Estadual de Implementação do Programa Mais Acesso a Especialistas com equipe do Ministério da Saúde;

- Participação na elaboração da proposta de continuidades das Oficinas Regionais de Vigilância Sanitária com a equipe técnica do Centro de Vigilância Sanitária (CVS);
- Participação, do COSEMS/SP, em reuniões do Grupo Bipartite de Regionalização;
- Participação, da Assessoria Técnica, na elaboração do documento Política Estadual de Regionalização do Estado de São Paulo;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reunião com Apoiadora do PMAE do MS para São Paulo, gestores e equipe municipal de Santo André e apoiadora do COSEMS/SP – indicação do Grupo Condutor do PMAE para acompanhamento da realização das OCI pela Secretaria de Atenção Especializada à Saúde (SAES) do MS;
- Participação, da Assessoria Técnica, como palestrante na Oficina do PMAE com Gestores/equipes técnicas municipais, representantes do DRS e prestadores dos Serviços de Saúde com as Regiões de Saúde da Macrorregião de Piracicaba;
- Participação, da Assessoria Técnica, no webinar sobre os PAR da Rede Alyne, promovido pelo GC Estadual da Rede Alyne;
- Participação, da Assessoria Técnica, no Seminário de Saúde da Mulher promovido pela SES;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reunião online com o Núcleo de Saúde Digital da Universidade Federal de São Paulo (UNIFESP);
- Participação, da Assessoria Técnica, em reuniões do COE Nacional sobre Arboviroses Urbanas e Silvestre;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reunião da Sala de Situação Emergências e Desastres;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reunião do Grupo Técnico de Esporotricose;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reunião da Comissão Permanente de Assessoramento em Imunização;
- Participação, da Assessoria Técnica, no apoio ao município de São José do Rio Preto nas articulações com a SES para o enfrentamento do aumento de casos e óbitos por dengue;
- Participação, da Assessoria Técnica, para acompanhar a inauguração do Centro de Hidratação em São José do Rio Preto;
- Participação, da Assessoria Técnica, em ações de articulação e reuniões envolvendo SVSA/MS, FIOCRUZ, Coordenadoria de Controle de Doenças SES e municípios para implantação de Estações Disseminadoras de Larvicida e Método Wolbachia para controle do Aedes Aegypti;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reunião com a Força Nacional do SUS e posteriormente entre a Força Nacional do SUS e municípios (elencados como prioritários pelo Ministério da Saúde para enfrentamento das Arboviroses), para esclarecimento de dúvidas em como acionar a Força Nacional em caso de necessidade;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reuniões do Grupo Técnico de Repatriados/Refugiados;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reunião com o COE Nacional sobre ações de vacinação contra Febre Amarela;

- Participação, da Assessoria Técnica, em ações de apoio aos municípios no desenvolvimento do Projeto IntegraVISA, para implantação do Sistema de Gestão de Qualidade;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reuniões com o CVS/SES para elaboração de proposta metodológica para realização das Oficinas Regionais de Vigilância Sanitária e sobre o repasse fundo a fundo do piso variável da vigilância sanitária, para custear a realização das Oficinas, com o objetivo de discutir Ações de Vigilância Sanitária no Planejamento Municipal, ordenadas pelos riscos sanitários loco-regionais;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reunião com técnicos do PNI/SVSA e do Centro de Vigilância Epidemiológica (CVE) para discussão sobre a organização da Rede de Imunobiológicos Especiais;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reunião com técnicos do PNI/SVSA, da SES e do Instituto Butantan para discussão de preparação para estratégia de utilização da vacina contra Chikungunya;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reuniões do Grupo de Articulação Interinstitucional (GAI) sobre que o Censo da Força de Trabalho no SUS;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reuniões com as Escolas do SUS e com os mobilizadores do Projeto Nós Na Rede sobre a organização do Projeto no Estado de São Paulo;
- Participação, da Assessoria Técnica, em Reuniões do CEIMPA/Grupo de Monitoramento e Fiscalização do Sistema Carcerário/Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo;
- Participação, da Assessoria Técnica, na Oficina da Região Sudeste do Projeto "Programa Nacional de Equidade de Gênero, Raça, Etnia e Valorização das Trabalhadoras no Sistema Único de Saúde (SUS)";
- Participação, da Assessoria Técnica, nas Reuniões mensais do Comitê Gestor Estadual do Projeto Programa Nacional de Equidade de Gênero, Raça, Etnia e Valorização das Trabalhadoras no Sistema Único de Saúde – SUS;
- Participação, da Assessoria Técnica, em Reunião sobre processo de desinstitucionalização dos pacientes moradores de hospitais psiquiátricos da DRS 1 com o Ministério Público Federal (MPF) e a Procuradoria dos Direitos do Cidadão (PFDC);
- Participação, da Assessoria Técnica, em Reunião com a Procuradora Federal e representantes do MS do Programa de Saúde na escola (PSE), Coordenadores da Saúde da Criança e Adolescente e Departamento de Saúde Mental sobre IC nº 1.34.001.007043/2021-13;
- Participação, da Assessoria Técnica, no 4º Encontro da Gestão do Trabalho na Saúde (4ª CNGTES), com o tema - Regulação do Exercício Profissional em Saúde e Novas Profissões de Saúde (MS);
- Participação, da Assessoria Técnica (online), em Reunião de implantação do NES Municipal de Santo Antônio da Posse;
- Participação, da Assessoria Técnica (online), em Reunião com o Departamento de Economia da Saúde do MS para discussão e acompanhamento da implantação dos NES paulistas;
- Participação, da Assessoria Técnica (online), para organização junto ao Departamento de Economia da Saúde do Ministério da Saúde da oficina SIOPS Itinerante edição de 2025;

- Participação, da Assessoria Técnica, em Roda de Conversa virtual com 25 municípios da RRAS Taubaté palestrando sobre o tema “A gestão dos Fundos Municipais de Saúde;
- Coordenação e palestra da Web do COSEMS/SP, pela Assessoria Técnica, sobre o PAC 2025, realizada ao vivo pelo canal do COSEMS/SP dia 17/03 – com a participação de representantes da SAPS e da Direção do Fundo Nacional de Saúde;
- Participação, da Assessoria Técnica, na Web Conferência do CONASEMS com a participação do Presidente do CONASEMS e equipe da Secretaria Executiva do MS sobre: PAC 2025 e atualizações do PAC 2024 e Pacto Nacional de Retomada das Obras;
- Participação, da Assessoria Técnica, na discussão, análise, articulação e contribuição na elaboração de minuta de Deliberação CIB genérica para aprovação dos pleitos municipais referente ao PAC 2025 - Policlínicas, CAPS e Novas Ambulâncias - junto à CRS, CIB e Fundo Nacional de Saúde;
- Elaboração e envio de Informe Técnico, pela Assessoria Técnica, sobre o Comunicado CSIOPS nº 002-2025 que trata dos prazos de homologação dos dados no sistema e da necessária atualização cadastral de Prefeitos no SIOPS;
- Elaboração e envio de Informe Técnico, pela Assessoria Técnica, sobre Portaria do MS nº 6.565, de 28/01/2025, que estabeleceu valores relacionados à parcela de janeiro de 2025 da Assistência Financeira Complementar (AFC) – relacionada ao estabelecimento do Piso Nacional de Enfermagem;
- Elaboração e envio de Informe Técnico, pela Assessoria Técnica, sobre as Resoluções Estaduais nº 13, de 15/04/2025, e nº 14, de 23/04/2025 - Antecipação do IGM e recurso adicional de arboviroses;
- Elaboração e envio, pela Assessoria Técnica, de Informe técnico sobre a prorrogação do prazo do Programa de Retomada das Obras (até o dia 17 de janeiro de 2025) – regularização e assinatura do Termo de Repactuação;
- Elaboração, pela Assessoria Técnica, na elaboração e envio de informe técnico sobre a Portaria nº 5.658, de 30/10/2024, que credencia municípios a fazerem jus à transferência dos incentivos financeiros federais de custeio referentes às equipes de Consultório na Rua - eCR, no âmbito da APS;
- Elaboração e envio, pela Assessoria Técnica, do Informe Técnico sobre o PAC Saúde (2024) referente ao formulário eletrônico do CONASEMS, sobre dificuldade dos gestores em garantir a aprovação da vigilância local na fase ação preparatória;
- Elaboração e envio, pela Assessoria Técnica, de Informe Técnico aos municípios sobre a Etapa 2025 do PAC Saúde - Envio do Manual, dos requisitos e da Portaria nº 6.640, de 20/02/2024: Institui processo de seleção para participação em modalidades específicas do eixo da Saúde no âmbito do Programa de Aceleração do Crescimento - Novo PAC;
- Elaboração e envio de Informe Técnico referente à Portaria nº 6.648, de 25/02/2025, pela Assessoria Técnica, que estabeleceu valores relacionados à parcela de fevereiro de 2025 da Assistência Financeira Complementar (AFC) – relacionada ao estabelecimento do Piso Nacional de Enfermagem;
- Monitoramento e sinalização regular, pela Assessoria Técnica, sobre a situação de entrega dos dados relacionados ao 6º Bimestre de 2024 do SIOPS - envio de e-mails semanais (na última semana diários) e mensagens de whatsapp;

- Participação, da Assessoria Técnica, na produção de Web, em janeiro, junto com a Secretaria de Informação e Saúde Digital (SEIDIGI) do MS e SES, para apoiar os municípios na elaboração dos planos regionais de Saúde Digital;
 - Participação, da Assessoria Técnica, na elaboração de Relatório Técnico e providências administrativas/financeiras para prestação de contas do Termo de Convênio 001099/2023 - "Fortalecer o processo de Regionalização e Programação Regional Integrada – PRI em todo o estado de São Paulo", assinado junto a SES – gestora do Convênio pelo COSEMS/SP;
 - Participação, da Assessoria Técnica, em reuniões do Subgrupo de Regionalização para elaboração de Documento CIB sobre Regionalização, tendo como base a Nota Técnica do IEPS – "Política de Regionalização do Estado de SP".
- **Custos apropriados:** Custo com Assessoria de Comunicação, Jornal, Oficinas do Projeto de Regionalização e outras Oficinas Regionais.
 - **Despesa Inferida:** R\$ 238.294,14.
- **Objetivo VII - Favorecer a participação da comunidade na saúde, incentivando o acompanhamento dos usuários dos serviços locais de saúde**
- **Ação:** Participação, da Diretoria e Assessoria Técnica, nas reuniões ordinárias do Conselho Estadual de Saúde (CES) e desenvolvimento de Oficinas formativas dos Conselhos Municipais de Saúde e CES.
 - **Meta Anual:** Participação nas 12 reuniões ordinárias do Pleno do CES. Realização de 17 Oficinas com Conselhos Municipais de Saúde.
 - **Produto:**
 - Participação nas Reuniões Ordinárias Mensais do Pleno do CES/SP;
 - Participação, da Assessoria Técnica, nas Reuniões Ordinárias e extraordinárias mensais da Comissão Intersetorial de Orçamento e Financiamento (COFIN) do CES;
 - Participação, da Assessoria Técnica, em reunião com o Secretário Executivo do CES sobre a elaboração de Nota Conjunta sobre Realização de Conferência Municipal no primeiro ano de gestão;
 - Participação da Assessoria Técnica nas Reuniões Ordinárias da Comissão de Saúde Mental, Álcool e Outras Drogas (3);
 - Participação, da Assessoria Técnica, nas Reuniões da Comissão e de Integração do CES;
 - Participação, da Assessoria Técnica, em Reuniões com o Coletivo Organizador da Conferência Livre de Saúde do Trabalhador e da Trabalhadora;
 - Participação, da Assessoria Técnica, na qualidade de relatora, na Conferência Livre Nacional de Saúde do Trabalhador e da Trabalhadora da Fundacentro;
 - Participação, da Assessoria Técnica (on-line), na Conferência Livre Nacional de Saúde Mental do Trabalhador e da Trabalhadora (promoção pela Associação Brasileira de Saúde Mental – ABRASME do MS);
 - Participação, da Assessoria Técnica, na revisão final do Produto Estágio e participação presencial na Banca do Trabalho de conclusão de Curso da

- Residência multiprofissional da Faculdade de Medicina da USP da estagiária Giovanna Toccillo;
- Elaboração e apresentação da Análise do Desempenho da Execução Orçamentária e Financeira da SES/SP do 3 quadrimestre de 2025 pela Assessoria Técnica; para a COFIN/CES SP;
 - Elaboração, pela Assessoria Técnica, da minuta de Recomendação da COFIN referente à análise do desempenho da execução orçamentária e financeira da SES/SP para apresentação e votação no Pleno;
- **Custos apropriados:** Gasto eventual com passagens e diárias para participação em eventos relacionados à Participação Social.
 - **Despesa Inferida:** não houve despesa no período.
- **Objetivo VIII - Implementar de forma efetiva a descentralização das ações e serviços de saúde e sua regionalização, exigindo o respeito à autonomia municipal, em conformidade com a Constituição Federal e com as normas do SUS**
- **Ação:** Desenvolver as ações do COSEMS/SP com foco na ação de apoio à gestão municipal; realizar reuniões da Diretoria, com o objetivo de discutir e formular estratégias técnico-políticas para responder às demandas dos Municípios e das Regiões de Saúde a serem encaminhadas para as instâncias estadual e federal do SUS.
 - **Meta Anual:** Realizar 12 reuniões ordinárias da Diretoria do COSEMS/SP.
 - **Produto:**
 - Realização de 04 reuniões mensais da Diretoria.
 - **Custos apropriados:** Deslocamentos e hospedagem para membros da Diretoria, mediante solicitação e gasto com a realização das reuniões (alimentação).
 - **Despesa Inferida:** não houve despesa no período.
- **Objetivo IX - Consolidar a municipalização da saúde e fortalecer a gestão municipal, com apoio técnico e financeiro do Estado e da União, apoiando as Prefeituras Municipais no cumprimento de seus compromissos no processo de construção do SUS.**
- **Ação:** Promover discussão e encaminhamentos das demandas das CIR, através principalmente da realização das reuniões do CRR e encaminhar para a CIB, quando necessário. Articular e integrar o CRR e a Diretoria na definição dos temas prioritários a serem levados aos espaços de discussão e pactuação com a SES.
 - **Meta Anual:** Realizar 12 reuniões ordinárias do CRR e Atividade de Educação Permanente (EP).

- **Produto:**
 - Realização de 04 reuniões mensais ordinárias do CRR.
 - **Custos apropriados:** Gasto com a realização da Reunião do CRR.
 - **Despesa Inferida:** R\$ 228,89
- **Objetivo X - Promover Congressos, Encontros, Seminários e outras reuniões para intercâmbio de experiências e aprofundamento das relações entre os Municípios.**
- **Ação:** Conduzir o processo de planejamento e realização do Congresso anual do COSEMS/SP.
 - **Meta Anual:** Realização de 01 Congresso anual do COSEMS/SP.
 - **Produto:**
 - Realização de 04 reuniões da Comissão Organizadora do 38º Congresso e 03 reuniões da 21ª Mostra de Experiências Exitosas dos Municípios;
 - Elaboração da Programação do 38º Congresso do COSEMS/SP, realizado no período de 09 a 11/04/2025.
 - Elaboração, pela Assessoria Técnica, da minuta da Carta do 38º Congresso do COSEMS/SP, a partir das discussões da Comissão de Redação, composta pelas Diretoras do COSEMS/SP,
 - Execução de ajustes, pela Assessoria Técnica, no Plano de Trabalho do 38º Congresso para assinatura da Carta Acordo com a Organização Pan-Americana de Saúde (OPAS);
 - Participação, da Assessoria Técnica, em reunião com representante da OPAS, para discutir a Carta Acordo para o 38º Congresso;
 - Elaboração, pela Assessoria Técnica, do Relatório Anual de Atividades de 2024, para apresentação na Assembleia Geral Ordinária de Secretários no 38º Congresso do COSEMS/SP;
 - Realização do 38º Congresso do COSEMS/SP, em abril de 2025, com a participação da Diretoria, da Assessoria Técnica e dos Apoiadores;
 - Discussão sobre o local para realização do 39º Congresso do COSEMS/SP, em 2026.
 - **Custos apropriados:** Gastos relacionados à realização do 38 Congresso Anual do COSEMS/SP realizado em abril de 2025.
 - **Despesa Inferida:** R\$ 2.566.221,14

Valor Total Gasto no Período: R\$ 4.517.827,24

Aprovado pela Diretoria do COSEMS/SP na reunião Ordinária da Diretoria do COSEMS/SP, realizada dia 27 de junho de 2025.