RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES DE 2025

MARCO NORMATIVO

Regulamento para prestação de Contas dos COSEMS, segundo o que determina a Deliberação da Diretoria Executiva Nacional do Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde (CONASEMS) nº 006/2019, que aprova o Regulamento Interno da Apresentação ao CONASEMS da Prestação de Contas dos COSEMS, referente ao Recurso da Contribuição de Representação Institucional, com vigência a partir de 30 de outubro de 2019.

BASE DE DADOS

- **Período:** ano de 2025;
- **Diretrizes e objetivos:** extraídos do Estatuto do COSEMS/SP vigente;
- **Ações e Metas:** utilizou-se a Programação Anual de Atividades de 2025, e os três Relatórios Quadrimestrais de 2025, contabilizada segundo o registro de atividades institucional;
- **Despesa inferida:** Prestação de Contas de 2025.

O EXERCÍCIO DE 2025

A Diretoria, os Representantes Regionais, a Assessoria e os Apoiadores do COSEMS/SP atuaram, em 2025, participando de atividades bipartite e de apoio aos Municípios, presentes nas reuniões da Comissão Intergestores Bipartite (CIB), da Câmara Técnica (CT) da CIB, os Grupos Ténicos (GT) bipartite, na CIT, no CONASEMS, em Oficinas regionais, e em várias outras atividades do SUS.

A assessoria elaborou todos os instrumentos de planejamento do COSEMS/SP: Programação Anual de 2026, o Relatório Anual de Atividades de 2025, e três Relatórios Quadrimestrais (3º quadrimestre de 2024 e 1º e 2º quadrimestre de 2025). Esses instrumentos foram apresentados e aprovados pela Diretoria, após aprovação no Conselho Fiscal, além de serem apresentados no CRR. Após aprovação pelo COSEMS/SP os instrumentos foram encaminhados ao Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde (CONASEMS) que, após análise, aprovou cada um desses documentos. Para dar transparência às atividades da entidade, esses documentos são publicizados na página do COSEMS/SP, para que todos os gestores e trabalhadores do Sistema Único de Saúde (SUS) possam conhecer as atividades do Conselho, bem como acompanhar a utilização dos recursos finaceiros que compõem as receitas e despesas. Além disso, os Relatórios são analisados pela Auditoria externa, que ocorre uma vez por ano.

Diante do exposto, decidimos construir esse Relatório Anual de Atividades listando alguns itens principais que foram destaques nos três Relatórios Quadimestrais, elaborar a consolidação das despesas e execução orçamentária do ano de 2025, e anexar o

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 - E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

conjunto de atividades executadas nos quadrimestres.

DESTAQUES

PROGRAMA AGORA TEM ESPECIALISTAS (PATE)

O Programa Agora tem Especialistas é uma iniciativa do Ministério da Saúde (MS) que tem como principal objetivo reduzir o tempo de espera por atendimentos no SUS, na busca por um atendimento mais ágil e eficiente para a população. Ele conta com 8 componentes em implantação no Estado de São Paulo no ano 2025: ambulatorial, cirúrgico, créditos financeiros, ressarcimento, mais médicos especialistas, SUS Digital, acesso à radioterapia e prestação de serviços em caráter complementar com as modalidades credenciamento universal, ativação de capacidade ociosa e unidades móveis.

- **Componente ambulatorial**

Os Plano de Ação Estadual do componente ambulatorial do PATE, aprovado ao final de 2024, foi revisto pelas Comissõs Intergestores Regionais (CIR), no início de 2025, e publicado na Deliberação CIB nº 52, de 24/06/25 com o Planos de Ação Regional (PAR) do Estado de São Paulo, de abrangência macrorregional (são 18 Macrorregiões – RRAS, Redes Regionais de Atenção à Saúde), referendada pelo MS pela PT GM/MS nº 8632, de 03/11/2025. Em setembro de 2025 foi publicada a Deliberação CIB nº 73, em 22/09/2025, com o PAR das Ofertas de Cuidados Integrados OCI de Ginecologia, que complementa o PAR anterior.

O programa institui um Núcleo de Gestão do Cuidado (NGC) nos estabelecimentos de saúde que implantarem as OCI, que é o conjunto de procedimentos necessários para o diagnóstico de determinadas patologias. Esse núcleo é responsável por acompanhar o paciente, avaliar as necessidades e ajustar os processos para garantir que ele tenha o melhor cuidado possível. Até o final de 2025 o estado de São Paulo contava com aproximadamente 900 estabelecimentos de saúde habilitados para ofertar OCI.

A assessoria do COSEMS/SP em conjunto com técnicos da SES participou de oficinas de implantação do PAR na maior parte das regiões de saúde do Estado e foi organizada a Oficina Estadual de implementação do PMAE no Estado com a participação de representantes dos NAG, Grupo Condutor Estadual e do MS com objetivo de sanar dúvidas e formular propostas de melhorias ao MS.

Para orientar gestores, técnicos das secretarias e apoiadores na implantação do componente ambulatorial do Programa, organização do agendamento das OCI e processo e faturamento foram realizadas atividades como: encontros com gestores municipais, webinários, encontros com os apoiadores do COSEMS, além de elucidação de dúvidas de gestores via e-mail, telefone e whatsapp.

Foi publicada a Deliberação CIB nº 62, de 18/07/2025, sobre a distribuição dos recursos de fomento adicionais referente ao PAR PMAE 2025 Deliberação CIB nº 126, de 11/11/2025, que atualiza a distribuição do recurso previsto, para implantação dos 55 Núcleos de Apoio a Gestão – NAG, na abrangência das 62 Regiões de Saúde no âmbito das 19 RRAS e tendo em vista a dificuldade apontada pelos municípios para a execução desse componente foi organizada a web conferência "o componente ambulatorial do PATE: experiências no agendamento e faturamento de OCI.

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 - E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

Esse componente do Programa apresentou um baixo desempenho até a competência de novembro de 2025, com a execução de 7% do valor destinado ao estado, sendo 14,9% referente ao programado pela gestão estadual e 4,3 % referente ao programado pelas gestões municipais, com 126 municípios com produção de OCIs no período.

- **Componente cirúrgico**

Com o objetivo de expandir a realização de cirurgias eletivas de forma integrada ao componente ambulatorial do PATE , no início de 2025 foi publicada Deliberação CIB nº 13, de 13/02/2025, que aprovou o Plano Estadual de Redução de Filas Cirúrgicas Eletivas (PNRF) e ao final de abril de 2025, foi publicada a Deliberação CIB nº 40 com a atualização desse Plano aprovado em cada CIR.

Foi publicada também Deliberação CIB nº 65, de 23/07/2025, com Nota Técnica para execução e controle do Plano Estadual de Redução de Filas dos procedimentos cirúrgicos eletivos.

Na análise da produção do componente cirúrgico do Programa até a competência novembro de 2025, observou-se uma execução de 130% do valor destinado pelo MS ao Estado de São Paulo, sendo que os hospitais de gestão estadual executaram 95% do que foi programado e os hospitais das gestões municipais executaram 163% de sua programação. Verificou-se que, dos 167 municípios que aderiram ao programa, 34 não apresentaram produção no período e 50 municípios produziram acima de 100% de sua programação.

- **Componente prestação de serviços em caráter complementar**

Em agosto de 2025 foi dado início às orientações aos gestores municipais com estabelecimentos de saúde elegíveis para modalidade 2 do componente prestação de serviços em caráter complementar do Programa Agora Tem Especialistas, que se refere à ativação da capacidade ociosa de alguns estabelecimentos de saúde. Os gestores que demonstraram interesse foram Ribeirão Preto, São Miguel Arcanjo, Marília, Presidente Venceslau e essas adesões foram publicadas na Deliberação CIB nº 90, de 09/09/25.

Também teve início a adesão à modalidade 3 do componente Prestação de Serviços em Caráter complementar, que se refere às Unidades Móveis de Assistência, que já estiveram em Ribeirão Preto, Registro e São Caetano do Sul.

- **Componente Créditos Financeiros e Ressarcimento**

Também foi iniciada a implantação do componente créditos financeiros com o recebimento das matrizes de oferta dos estabelecimentos de saúde aprovados pelo MS para serem contemplados. Para tal, foi publicada Deliberação CIB nº 122, 12/11/2025, que aprova a Nota Técnica CIB – Orientações dos Fluxos para Solicitação e Adesão dos Componentes do Programa Agora Tem Especialistas (PATE) e Deliberação CIB nº 143, de 17/12/25, que aprova todos os pleitos homologados pelas CIR referente às ofertas de procedimentos desse Componente. Em 2025, foram aprovadas as adesões de estabelecimentos de saúde dos seguintes municípios: Guarulhos (1), Osasco (2), Valinhos (1), Salto (1), Itapetininga (1), São Pedro(1) e o Hospital Santa Marcelina de gestão estadual.

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 - E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

- **Mais médicos especialistas**

Após orientações e debates com os municípios foi publicada a Deliberação CIB nº 59, 10/07/2025, que aprovou quantitativo de vagas de médicos por estabelecimentos de saúde e especialidade, totalizando 362 profissionais de 96 estabelecimentos de saúde, dos quais foram aprovados pelo MS 41 vagas imediatas e 27 vagas de cadastro de reserva.

Em novembro de 2025 foi enviado o Termo de Adesão do Projeto Mais Médicos Especialistas (PMM-E) para assinatura dos respectivos gestores. O COSEMS/SP orientou os gestores para assinatura desse termo e até o final de 2025 a SES/SP ainda não havia efetivado sua assinatura.

REDE DE ATENÇÃO ÀS URGÊNCIAS

Por solicitação dos gestores municipais o COSEMS/SP pactuou na CIB o encaminhamento de Ofício CIB ao MS solicitando a possibilidade de habilitação de Unidades de Pronto Atendimento para uso de tenecteplase em pacientes com Infarto Agudo do Miocárdio, com financiamento pelo Fundo de Ações Estratégicas e Compensação (FAEC).

Também foi realizada reunião com MS sobre proposta de universalização do SAMU no Estado de São Paulo, além de fornecimentos de orientações aos municípios que pleitearam viaturas do SAMU 192 no Programa PAC Seleções 2025. As 5 CIR da RRAS Presidente Prudente se organizaram para estruturação do SAMU na macrorregião. Foi enviado Ofício do COSEMS/SP à CIB com solicitação de cofinanciamento estadual para implantação do Programa SAMU 192 nessa RRAS, considerando as grandes distâncias territoriais e a quantidade de municípios de pequeno porte.

Foi publicada a Deliberação CIB nº 82, de 22/08/2025, sobre as formas de encerramento das solicitações de regulação de urgências e emergências no Módulo de Regulação de Urgências (MRU) do Sistema informatizado de regulação da SES/SP (SIRESP).

Ao final de 2025, o MS apresentou uma proposta de Curso de Regulação da Urgências para o Estado de São Paulo, para início em 2026 e o COSEMS/SP enviou sugestões considerando as especificidades do Estado de São Paulo.

REGULAÇÃO EM SAÚDE

O COSEMS/SP contribuiu na produção de texto para o CONASEMS para a nova Política Nacional de Regulação. No âmbito do Estado de São Paulo foi elaborada e negociada com a SES/SP uma proposta de ajustes na implantação do Programa Tempo de Cuidar, que tem o objetivo realizar o agendamento de pacientes que em fila por consultas e exames, inseridos no sistema SIRESP entre 2009 e 2022.

Vários municípios relataram problemas na implantação do programa como: diminuição das vagas de rotina para agendamento no programa, não envio semanal aos gestores municipais das listas com os agendamentos , perda de vagas por cancelamento na véspera sem viabilidade de uso da vaga do bolsão, alto absenteísmo, agendamentos que não

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 - E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

correspondem à solicitação original e cancelamentos por parte dos serviços sem avisar o paciente. O COSEMS/SP reportou essas dificuldades em reunião de CIB e enviou ofício à CIB sobre as dificuldades apresentadas pelos representantes regionais relativas ao Programa. Também foi enviado Ofício do COSEMS/SP à CIB com sugestões de alteração da Resolução nº 181 da Tabela SUS Paulista, no que se refere à obrigatoriedade do uso do sistema SIRESP pelas gestões municipais.

No mês de outubro de 2025, foi realizada Oficina sobre o uso da ferramenta eSUS-Regulação, em parceria com o MS e FSP/USP, que teve 431 inscritos de 235 municípios, com participação presencial ou à distância.

TETO MAC

Quarenta (40) Municípios paulistas tiveram pleito de aumento de Teto MAC analisados pelo COSEMS/SP e SES/SP , aprovados em CIB e enviados ao MS.

REDE DE CUIDADOS DA PESSOA COM DEFICIÊNCIA

Ao final de 2025, foi enviado às regiões de saúde um roteiro para elaboração dos Planos Regionais de Política de Cuidados da Pessoa com Deficiência, conforme diretriz do MS, previstos para 2026.

ASSISTÊNCIA FARMACÊUTICA

Implantação do projeto de descentralização do Componente Especializado da Assistência Farmacêutica (CEAF): Deliberação CIB nº 125/2025 com diretrizes gerais, financiamento estadual e responsabilidades entre o ente estadual e os municípios.

Crise nacional no acesso às insulinas humanas e mudanças nas apresentações farmacêuticas disponíveis no SUS: adequação dos municípios às medidas do MS de aquisição de canetas descartáveis e reutilizáveis no mercado internacional.

Novas regras da Base Nacional de Ações e Serviços da Assistência Farmacêutica (BNAFAR): orientações aos municípios para adequarem seus sistemas eletrônicos no envio das informações obrigatórias ao MS.

Centros de infusão de medicamentos do CEAF: medidas junto à SES para organização de centros de infusão regionais.

Atualização da relação de medicamentos do programa Dose Certa: de 110 itens para 124 itens do Componente Básico da Assistência Farmacêutica (CBAF).

Recomposição do recurso financeiro do programa Dose Certa: a partir do aumento do repasse federal do CBAF, a contrapartida federal ao programa passou de R$2,97 para R$4,35/habitante/ano, conforme Deliberação CIB nº 87/2025.

- ✓ acesso aos medicamentos do CBAF à população privada de liberdade: acertos junto ao Estado para que a execução do recurso federal repassado aos serviços penitenciários fossem cumpridos pela gestão estadual sem onerar os recursos municipais do CBAF.

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 - E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

- ✓ acesso aos antídotos para intoxicação exógena por metanol: definição de regras de distribuição dos produtos oriundos do MS;
- ✓ acesso ao medicamento itraconazol do Componente Estratégico da AF (CESAF) para esporotricose humana: solicitação bipartite para mudança do fluxo de distribuição para atender as necessidades do Estado em tempo oportuno;
- ✓ acesso das gestantes às heparinas de baixo peso molecular: solicitação bipartite ao MS (CONITEC) para revisão do Protocolos Clínicos e Diretrizes Terapêuticas (PCDT) de heparinas contemplando mais condições clínicas fundamentadas pela literatura científica;
- ✓ novas diretrizes de acesso a medicamentos em oncologia: avaliação e contribuição à Portaria Federal que criou o Componente Oncologia da AF, onde a incorporação passa a ser definida a partir de PCDT e o financiamento é exclusivamente federal com 3 modelos de aquisição, uniformizando as condutas em todos os serviços de oncologia do SUS.
- ✓ Problemas de desabastecimento de medicamentos dos diversos Componentes da AF com as mudanças de operador logístico da SES.

JUDICIALIZAÇÃO DA SAÚDE

Discussões bipartite para cumprimento do que estabelece a Portaria nº 6212/2024 sobre o ressarcimento entre os entes das ações judiciais de medicamentos desde 2018, conforme determinação do Supremo Tribunal Federal (STF) no Tema 1234.

Definição de fluxos e procedimentos para cumprimento de ações judiciais solidárias entre os entes, uniformizando as condutas nas diversas regiões do Estado, com previsão de pactuação em 2026.

Criação da plataforma nacional de ações judiciais de medicamentos com a participação de municípios na homologação da plataforma por indicação do CONASEMS.

Atualização em saúde mental para magistrados, foi encaminhado ao Comitê de Saúde do Tribunal de Justiça de São Paulo (TJ/SP) uma proposta de capacitação sobre a política de saúde mental do SUS para integração do judiciário com a área de saúde visando minimizar os problemas enfrentados pelas ações judiciais nessa área.

Elaboração do e- manual do TJ/SP, sobre cumprimento de ordens judiciais de saúde pública com a participação do COSEMS/SP na discussão e revisão do manual proposto pelo TJ/SP que visa orientar os magistrados nos diferentes temas da judicialização da saúde como solicitações de medicamentos, insumos, tecnologias, internações e cirurgias.

COORDENAÇÃO DO APOIO/APOIADORES

Os Apoiadores atuaram para responder e apoiar as prioridades da diretoria do COSEMS/SP, às agendas pactuadas na CIB e CIT, bem como às demandas da Rede CONASEMS/COSEMS.

Tendo como diretriz o fortalecimento da Região de Saúde e da capacidade da gestão Municipal, realizaram reuniões prévias junto aos diretores, RR e gestores municipais e

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 - E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

participaram das Câmaras Técnicas e CIR, grupos técnicos bipartites e processos de Educação permanente (EP)

No início a nova gestão municipal (2025 a 2028), a prioridade do Apoio foi o Acolhimento de novos gestores municipais. Os Apoiadores participaram das Oficinas Macrorregionais, realizadas pela diretoria do COSEMS/SP e na organização de processos de acolhimentos regionais e específicos no município, abordando temas como os principais instrumentos de planejamento no 1º ano de gestão; a Atenção Primária à Saúde (APS); execução do Fundo Municipal de Saúde entre outros.

Apoiaram os municípios na discussão da Tabela SUS Paulista; participaram da construção e implantação do Plano de Ações do Programa Mais Acessos a Especialistas – PATE e do Núcleo de Apoio à Gestão (NAG); apoio aos gestores municipais na elaboração do PA regional do Programa Saúde Digital; participação nos Grupos Condutores da Regionalização e Comitês Executivos de Governança Macrorregional.

Na Política Estadual da Regionalização participaram das Oficinas e dos Grupos Condutores Regionais e atuaram previamente para o alinhamento, organização e preparação dos diretores, RR e gestores/equipes municipais de Saúde para participação das Oficinas de Regionalização em cada RRAS do estado.

Apoiaram a organização das Conferências Municipais de Saúde, apoio para a gestão na elaboração dos Planos Municipais de Saúde e na qualificação dos conselheiros para desempenho dos seus papéis como Conselheiros.

Merece destaque a abertura de processo seletivo para Apoiador(a) para a Região do ABC, com pontuação de mais de 200 Currículos dos candidatos – 1ª fase e entrevista de candidatos para a 2ª Fase – Entrevista, com posterior Acolhimento e acompanhamento do início de suas atividades junto aos gestores e equipes municipais da Região.

Coordenação e atuação junto aos Cursos, Seminários, Rodas Temáticas e Rodas Dialogando com a Mostra no 38º Congresso CONASEMS e 21ª Mostra das Experiências Municipais de Saúde.

Publicação de 05 relatos de experiências do Apoio no Blog do Apoio - Área Apoiadores (Site do COSEMS/SP, com deatque para a Rotatividade Gestores – 2024);

Por fim, o apoio e monitoramento das adesões/inscrições aos Cursos destinados aos gestores para qualificação da gestão e dos trabalhadores da saúde municpal nos Curso Aperfeiçoamento da Prática em Coordenação do Cuidado a partir da APS e no Curso de Especialização em Gestão Regional.

REDE CONASEMS/COSEMS

Participação e apoio técnico às atividades mensais previstas no cronograma ordinário da Rede CONASEMS/COSEMS; preenchimento mensal de Matriz de Indicadores preenchida por cada um dos(as) apoiadores(as) e elaboração de Relatório Analítico das atividades do Apoio – COSEMS/SP e outros produtos à Real e Benemérita Associação Portuguesa de Beneficência (BP), como contrapartida para repasse de recursos mensais ao COSEMS/SP (Termo de Cooperação BP) - Rede CONASEMS/COSEMS.

Participação da Coordenação e Apoiadores do COSEMS/SP nas atividades do Congresso do CONASEMS, organizadas pela Rede CONASEMS/COSEMS, realizado em junho de 2025 - município de Belo Horizonte.

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 - E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

Assinatura de Termo Aditivo ao Termo de Cooperação entre COSEMS/SP e Beneficência Portuguesa (PROADI-SUS) – referência ano 2026.

PROGRAMA MAIS MÉDICOS PARA O BRASIL – PMMB

Representação do COSEMS/SP nas reuniões ordinárias do Grupo Executivo e apoio na coordenação das atividades presenciais e virtuais da Comissão da Coordenação Estadual do PMMB/SP – CCE/SP, composta pela representação da Superintendências Estaduais do Ministério da Saúde (SEINP/SEMS), das referências centralizadas e regionalizadas do PMMB/SP; dos Articuladores interinstitucionais do Ministério da Educação (MEC) para o estado de SP (AIMEC); representação da Coordenação da AB/SES, das 11 Instituições Supervisoras responsáveis pela supervisão clínica dos profissionais médicos vinculados ao PMMB e Universidade Aberta do Sistema Único de Saúde (UNA-SUS).

Apoio direto e singular aos gestores municipais em relação à dificuldade de fixação e prática clínica de profissionais médicos vinculados ao município, por meio de articulação e coordenação de reunião entre gestão e equipe muncipal, Instituições Supervisoras - IS, referências centralizadas e descentralizadas do PMMB/MS para SP.

Informações, acompanhamento e monitoramento do Programa Mais Médicos Especialistas – componente do PATE.

Divulgação e Orientações aos gestores de municípios elegíveis no Chamamento Público SGTES/MS nº 15/2025, publicado em 22/12/2025, que publicou os estabelecimentos, aprimoramento e vagas de especialistas indicadas pelo MS.

Realização de Oficinas de Acolhimento para os novos médicos do Programa Mais Médicos e Oficinas Locorregionais para discussão da APS e os processos de trabalhos no território, organizada pelas referências do MS e MEC, com apoio dos Apoiadores do COSEMS/SP, destinada a profissionais médicos, gestores e equipes da APS do município, representantes do DRS/SES, supervisores e tutores dos profissionais médicos.

DESEMPENHO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA DE 2025

A Programação Anual de Atividades de 2025 buscou relacionar o planejamento da instituição, considerando não somente o contexto complexo do SUS, mas também objetivos, diretrizes e a previsão de receitas e despesas para a manutenção da estrutura e atividades do COSEMS/SP no exercício.

O presente relatório, tal como determina a normativa vigente, reúne a consolidação desta Programação, com o intuito de "ressaltar as principais ações empreendidas e os resultados alcançados com a implementação do planejamento e a execução da Programação Anual de Atividades e orientando eventuais redirecionamentos que se fizerem necessários à gestão em busca do fortalecimento de sua atuação em prol do SUS".

A Programação Financeira é formada por uma única Diretriz e os dez objetivos regimentais da instituição que pautaram a construção do planejamento das metas e ações, que, segundo a natureza das atividades, foram apropriados de custos médios com base no histórico contábil de prestações de contas dos exercícios anteriores.

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 - E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

Dos dez objetivos, em 5 foram alocados recursos mínimos (cinco, três e dois mil reais) para custeio de eventuais gastos não previstos e que se fizessem necessários durante o exercício. Isto porque, as ações previstas não determinavam custos diretamente relacionados.

Os valores projetados de receita na PAS 2025, que delimitaram as despesas programadas da entidade, consideraram o valor das contribuições projetado para 2025 de R$ 5.258.676,00 – estimativa baseada na receita do primeiro quadrimestre de 2024. A estimativa da receita base da Programação Anual de Atividades 2025 considerou também a projeção de rendimentos bancários, a contribuição da Rede Colaborativa e a receita do Congresso Anual dos Secretários Municipais de Saúde do Estado de São Paulo realizado em 2024, entre outras receitas menos significativas, perfazendo um total de R$ 7.910.000,00.

A projeção de despesas considerou os valores dispendidos no exercício de 2023, atualizados pela inflação aproximada do período, através do Índice de Preços ao Consumidor da FiPE de 2023 (3,15%). Desta forma, a despesa programada para o exercício de 2025 também foi R$ 7.910.000,00.

A realização das receitas da entidade no exercício de 2025, em relação à projeção que baseou a distribuição das despesas da PAS 2025, apresentou superávit (superávit orçamentário). Abaixo a Tabela 1 apresenta, por quadrimestre a despesa executada segundo os objetivos da PAS 2025:

Tabela 1 - Despesa executada por Objetivo da PAS 2025

Objetivos PAS 2025	1 Quadri/2025	2 Quadri/2025	3 Quadri/2025	TOTAL
I - Congregar os dirigentes dos sistemas municipais de saúde e representar os Municípios nas instâncias do SUS;	R$ 809.593,95	R$ 926.676,51	R$ 847.306,41	**R$ 2.583.576,87**
II - Representar os gestores municipais de saúde na Comissão Intergestores Bipartite (CIB) e demais instâncias estadual e nacional da Saúde Pública;	R$ 95,00	R$ -	R$ -	**R$ 95,00**
III - Apoiar o fortalecimento das Comissões Intergestores Regionais (CIR);	R$ 855.162,65	R$ 864.037,44	R$ 889.977,94	**R$ 2.609.178,03**
IV - Manter intercâmbio com os COSEMS de outros Estados e Associações congêneres;	R$ 48.231,47	R$ 247.220,82	150,00	**R$ 295.602,29**

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 - E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

V - Ajudar os Municípios a se estruturarem técnica e administrativamente, visando cumprir a sua competência prevista na Constituição Federal e na legislação específica do SUS;	R$ -	R$ -	R$ 87,00	**R$ 87,00**
VI - Transmitir aos Municípios informações que possibilitem a obtenção de recursos técnicos e financeiros para o adequado funcionamento dos serviços e ações de saúde a seu cargo;	R$ 238.294,14	R$ 181.453,83	R$ 239.072,11	**R$ 658.820,08**
VII - Favorecer a participação da comunidade na saúde, incentivando o acompanhamento dos usuários dos serviços locais de saúde;	R$ -	R$ -	R$ -	**R$ -**
VIII - Implementar de forma efetiva a descentralização das ações e serviços de saúde e sua regionalização, exigindo o respeito à autonomia municipal, em conformidade com a Constituição Federal e com as normas do SUS;	R$ -	R$ 7.180,00	R$ 520,58	**R$ 7.701,38**
IX - Consolidar a municipalização da saúde e fortalecer a gestão municipal, com apoio técnico e financeiro do Estado e da União, apoiando as Prefeituras Municipais no cumprimento de seus compromissos no processo de construção do SUS;	R$ 228,89	R$ 1.230,80	R$ 20.019,50	**R$ 21.479,19**

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 - E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

X - Promover Congressos, Encontros, Seminários e outras reuniões para intercâmbio de experiências e aprofundamento das relações entre os Municípios.	R$ 2.566.221,14	R$ 1.617.234,30	R$ 58.666,03	**R$ 4.242.121,47**
Total	**R$ 4.517.827,24**	**R$ 3.845.034,50**	**R$ 2.055.799,57**	**R$ 10.418.661,31**

Fonte: PAS 2025 x Relatório de Prestação de Contas Anual 2025

É preciso ressaltar ainda que o superávit da receita orçamentária (programada x realizada) resultou também em superávit financeiro. Este superávit repousou de maneira mais significativa em três fontes: rendimento das aplicações; receita do cofinanciamento da rede colaborativa; e receita dos congressos anuais. Houve ainda ingresso de uma fonte de receita não programada: a formalização de convênio do COSEMS/SP com o CONASEMS, no valor de R$ 100.000,00, destinado à realização do Congresso Anual e da Carta Acordo com a OPAS, no valor de R$ 1.000.000,00, ambas destinadas à realização do Congresso Anual.

Neste exercício, os superávits de receita foram direcionados aos gastos do Congresso Anual, especialmente para cobrir a ampliação dos preços do mercado, a tendência de aumento crescente do número de congressistas e respectivos custos do evento. Esta readequação de despesas corresponde a um processo rigoroso de monitoramento da execução orçamentária e financeira da entidade. Assim, no exercício de 2025, a entidade obteve um superávit financeiro de aproximadamente 3 milhões e 100 mil reais que ampliou o saldo financeiro. Abaixo, a Tabela 2 apresenta a evolução de receitas, despesas e saldos deste período:

Tabela 2 – Evolução das Receitas, Despesas e Saldo por Quadrimestre – 2025

ITEM	RECEITAS	DESPESAS	SALDO ANTERIOR	SALDO FINAL
I QUADRIMESTRE 2025	R$ 6.349.829,14	R$ 4.517.827,24	R$ 6.522.610,86	R$ 8.354.612,76
II QUADRIMESTRE 2025	R$ 3.947153,96	R$ 3.812.447,83	R$ 8.354.612,76	R$ 8.489.318,89
III QUADRIMESTRE 2025	R$ 3.207.040,23	R$ 2.055.799,57	R$ 8.489.318,89	R$ 9.640.559,55
TOTAL EXERCÍCIO	**R$ 13.504.023,33**	**R$ 10.386.074,64**	**R$ 6.522.610,86**	**R$ 9.640.559,55**

Fonte: Relatório de Prestação de Contas do exercício de 2025

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 - E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO PRIMEIRO QUADRIMESTRE 2025

MARCO NORMATIVO

Regulamento para Prestação de Contas dos COSEMS, segundo o que determina a Deliberação da Diretoria Executiva Nacional do Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde (CONASEMS) nº 006, de 30/10/2019, que aprova o Regulamento Interno da Apresentação ao CONASEMS da Prestação de Contas dos COSEMS, referente ao Recurso da Contribuição de Representação Institucional, com vigência a partir de 30 de outubro de 2019.

BASE DE DADOS

A. Período: janeiro, fevereiro, março e abril de 2025;

B. Diretrizes e objetivos: extraídos do Estatuto do COSEMS/SP vigente;

C. Ações e Metas: utilizou-se a Programação Anual de Atividades de 2025, contabilizada segundo o registro de atividades institucional;

D. Despesa inferida: Prestação de Contas do Primeiro Quadrimestre de 2025.

O PRIMEIRO QUADRIMESTRE DE 2025 DO COSEMS/SP

1. DESTAQUES

O Primeiro Quadrimestre de 2025 foi marcado pela chegada dos novos Gestores Municipais, em decorrência do processo eleitoral nos Municípios, realizado em outubro de 2024, como também pela realização do 38º Congresso do COSEMS/SP e da 21ª Mostra de Experiência Municipais, nos dias 09 a 11 de abril, na cidade de Santos.

Cabe ressaltar que durante o Congresso, foi eleita a nova Diretoria do COSEMS/SP, na Assembleia Anual de Secretários Municipais do Estado de São Paulo,

assim como o Conselho Fiscal da entidade, para o biênio 2025/2027. A nova Diretoria tem a seguinte composição:

> Presidente: Adriana Martins – SMS Guararema; 1º Vice-Presidente: Danilo Carvalho Oliveira – SMS Americana; 2ª Vice-Presidente: Carmem Sílvia Guariente – SMS Bragança Paulista; 1ª Secretária: Michelle Luis Santos – SMS São Vicente; 2º Secretário: Silvio Augusto Balan Garcia – SMS São José da Bela Vista; 1ª Tesoureira: Elaine Cristina Toni Xavier – SMS Lucianópolis; 2ª Tesoureira: Silvia Mendes de Almeida – SMS Pindamonhangaba; Diretor de Comunicação: Tiago Texera – SMS Itu
>
> Vogais: Ailton Garcia Bogalho Junior – SMS Taboão da Serra; Claudia Monteiro Ferrazzi Ferreira – SMS Jaci; Clovis Volpi – SMS Ribeirão Pires; Diego Henrique Singolani Costa – SMS Ourinhos; Grazielle Cristina dos Santos Bertolini – SMS Franco da Rocha; Israel Gumiero – SMS Ouro Verde; Marcelo Pinto de Carvalho – SMS São Pedro; Marcio Cidade Gomes – SMS Bauru; Marli Rodrigues de Oliveira Raymundo – SMS Araçoiaba da Serra; Mauro Nunes Junior – SMS Mogi Mirim; Paloma Aparecida Libânio Nunes – SMS Marília; Roberta Aparecida da Silva Meneghetti – SMS Cravinhos; Rosana Gravena – SMS Taubaté; Sérgio Cherubin – SMS Alto Alegre.

O COSEMS/SP entende que, para além das questões legais, a construção do Sistema Único de Saúde (SUS) é um processo técnico político contínuo e, nesse período, de início de novas gestões municipais, é fundamental que cada um trabalhe com espírito público e compromisso com a continuidade e sustentabilidade do SUS.

Nesse sentido, a Diretoria, os Representantes Regionais (RR), a Assessoria e os Apoiadores do COSEMS/SP continuaram participando das atividades bipartite e de apoio aos Municípios, como, nas reuniões da Comissão Intergestores Bipartite (CIB), da Câmara Técnica (CT) da CIB e dos Grupos Técnicos (GT). O Presidente e a 1ª Vice – Presidente por serem membros da Diretoria do CONASEMS, participaram das reuniões da Diretoria do CONASEMS, do Conselho Nacional de Representantes Estaduais (CONARES) e da Comissão Intergestores Tripartite (CIT).

OFICINAS DE ACOLHIMENTO AOS NOVOS GESTORES MUNICIPAIS

Como ocorre tradicionalmente no COSEMS/SP, em cada início de nova gestão, a entidade realiza Oficinas de Acolhimento aos gestores municipais. Este ano foram realizadas sete Oficinas Regionais, com o objetivo de apresentar a estrutura e funcionamento do COSEMS/SP e um panorama geral das principais políticas do SUS no momento atual.

As Oficinas começaram a ser planejadas pela assessoria em outubro de 2024, foram aprovadas pela Diretoria na reunião de dezembro, e desde o início trabalhou-se com a necessidade de agregar as 18 macrorregiões de saúde, e compatibilizar a discussão dos temas, todos bastante complexos, tendo em vista a decisão de realizar as Oficinas presenciais, com duração de um único dia.

Nesse processo, os temas foram amplamente debatidos internamente (Assessoria e Diretores) e as Oficinas ocorreram com a seguinte programação: a) Apresentação do COSEMS/SP e seu papel nos espaços de pactuação interfederativos do SUS; b) Financiamento e Planejamento no SUS - questões do primeiro ano de gestão; c) Arboviroses Urbanas; d) Atenção Especializada/Programa Mais Acesso a Especialista (PMAE); e) Política Nacional de Atenção Básica (PNAB): princípios e diretrizes da PNAB, Programa Mais Médicos para o Brasil (PMMB), Financiamento estadual da Atenção Básica: Incentivo da Gestão Municipal (IGM) e Novo Financiamento Federal; e) Saúde Digital.

A agregação dos municípios por Região de Saúde e Redes Regionais de Atenção à Saúde (RRAS), e a escolha do local onde as Oficinas aconteceriam, teve como critério principal facilitar o deslocamento dos gestores. Todos os locais foram cedidos gratuitamente, e contou-se com o apoio das instituições de ensino que apoiam o PMMB, gestores municipais, apoiadores e instituição parceira do COSEMS/SP, como por exemplo, a Faculdade de Saúde Pública na Universidade de São Paulo (FSP/USP).

As Oficinas ocorreram nos locais e datas abaixo descriminados:

Oficina	Data	Local	Macrorregiões	Municípios	Participantes
1	24/01/2025	São Paulo (FSP-USP)	RMSP*	39	82
			Baixada Santista e Registro	24	48
			Taubaté	39	78
			Subtotal	**102**	**204**
2	28/01/2025	RIO PRETO (UNILAGO)	Rio Preto e Araçatuba	**142**	**284**
3	04/02/2025	SÃO CARLOS	Ribeirão Preto, Barretos, Araraquara e Franca	90	180
4	11/02/2025	MARÍLIA	Bauru e Marília	**130**	**260**
5	12/02/2025	PRESIDENTE PRUDENTE	Presidente Prudente	**45**	**90**
6	18/02/2025	CAMPINAS	Campinas e São João da Boa Vista	42	84
			Jundiaí e Bragança	20	40
			Piracicaba	26	52
			Subtotal	**88**	**176**
7	21/02/2025	SOROCABA	Sorocaba	**48**	**96**
Total Geral				**645**	**1290**

Fonte: COSEMS/SP

Em todas as Oficinas, no momento da abertura, a apresentação do COSEMS/SP foi feita pelo Presidente e Vice-presidentes, com participação de diretores das Regiões. Os demais temas foram apresentados pela Assessoria e todas contaram com o apoio dos apoiadores do COSEMS/SP.

A presença dos gestores municipais variou muito de região para região e no balanço final, participaram 654 pessoas, entre gestores e técnicos. Apesar do número de participantes ser próximo do número de municípios do Estado, foi aquém do estimado pela organização da atividade. Também, constatou-se que houve pouco tempo para o diálogo com os gestores.

Como pontos positivos das Oficinas, destacamos: propiciar um primeiro contato presencial da Diretoria e Assessoria com as novas equipes de gestão; apresentar o funcionamento do COSEMS/SP; reforçar o convite para participação no 38º Congresso e

na 21ª Mostra de Experiências Municipais e dar um quadro geral das políticas mais estruturantes do SUS.

38º CONGRESSO DO COSEMS/SP e 21ª MOSTRA DE EXPERIÊNCIAS MUNICIPAIS

Nos dias 09, 10 e 11 de abril de 2025, foi realizado o seu 38º Congresso, com atividades educativas, para troca de experiências, diálogo e comunicação entre os 645 Municípios paulistas, com participação do Ministério da Saúde (MS), da Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES/SP), das Universidades e da Organização Pan-Americana da Saúde (OPAS). Neste ano, em virtude da preocupação da entidade com a discussão contemporânea do impacto do uso das tecnologias digitais nos processos de trabalho e no cuidado em saúde o tema do Congresso foi "A nova gestão municipal na era digital".

No Congresso foram oferecidos 10 Cursos, com duração de 08 horas, que ocorreram no primeiro dia do Congresso, tendo como público prioritário as equipes técnicas dos Municípios; 10 Rodas Temáticas, com duração de 04 horas, realizadas no segundo dia do Congresso, com debatedores convidados de universidades, do MS, da OPAS, sobre diferentes temas. As Rodas cumprem o objetivo de proporcionar espaços de diálogo e trocas de conhecimentos ricas e dinâmicas. A Grande Conversa com o tema A nova gestão municipal no mundo contemporâneo: crise climática, era digital e desigualdades sociais, que contou com a participação do Professor Emerson Merhy, da Universidade Federal do Rio de Janeiro; Professor Áquilas Mendes, da Faculdade de Saúde Pública da USP; Dra. Bianca Leandro, da Fundação Oswaldo Cruz (FIOCRUZ); Dr. Hisham Hamida, Presidente do CONASEMS; Dr. Júlio Pedrosa da OPAS. Ocorreram ainda, três grandes Seminários, com os temas: O impacto das emendas parlamentares no financiamento do SUS; Cuidado em rede: articulação da Atenção Primária à Saúde (APS) com a atenção especializada e SUS digital, tendo como palestrantes profissionais comprometidos com o SUS, de diferentes áreas da Saúde Pública nacional. Como em todos os anos, foi realizada a 21ª Mostra de Experiências Municipais, atividade que tem, gradativamente, se constituído em um dos momentos mais importantes do Congresso. No momento da Premiação foram entregues 15 Prêmios David Capistrano, 15 Menções

Honrosas e anunciados 42 experiências municipais, que juntamente com as 30 experiências premiadas, participaram da 20ª Mostra Brasil Aqui tem SUS, no Congresso do CONASEMS. Como resultado desse trabalho, tivemos a participação de 3007 congressistas, 183 palestrantes, e a inscrição de 2142 experiências municipais na Mostra.

2. POLÍTICAS DO SUS

PNRF - Componente Cirúrgico do Programa Mais Acesso a Especialistas (PMAE)

Ao final de 2024, o Programa Nacional de Redução de Fila (PNRF) foi incluído como componente cirúrgico do Programa Mais Acesso a Especialistas (PMAE), instituído pela Portaria GM nº 5820, de 04/12/2024, com o objetivo de expandir a realização de cirurgias eletivas de forma integrada ao componente ambulatorial do PMAE, cuja programação deverá conter apenas a distribuição da quantidade de procedimentos a serem realizados e as filas existentes de cirurgias eletivas. O Plano Estadual do componente cirúrgico do PMAE foi motivo de aprovação em CIB em três momentos, por conta de orientações repassadas pelo MS em tempos diferentes. Por conta dessas orientações, em fevereiro é publicada a Deliberação CIB nº13, com aprovação de novo Plano e revogação do que tinha sido aprovado em janeiro. Somente em abril de 2025, foi publicada a Deliberação CIB nº 167 40 com a atualização do Plano aprovado em cada Comissão Intergestores Regional (CIR). Nos meses de janeiro e fevereiro de 2025, o Estado de São Paulo realizou 18.299 cirurgias eletivas, sendo 16.770 em serviços de gestão municipal. Isso representa uma execução de 22,8 % do recurso federal destinado ao estado, sendo que 15,9% dessa execução foi realizada pelas gestões municipais.

REGIONALIZAÇÃO DA SAÚDE

Quanto ao processo de Regionalização da Saúde, reiniciado no Estado de São Paulo, em 2023, cumpre destacar que, em meados de 2024, a SES encomendou ao Instituto de Estudos para Políticas de Saúde (IEPS) a elaboração de um documento com diretrizes para uma Política Estadual de Regionalização. O documento traz um histórico das Oficinas de Regionalização realizadas nos anos de 2023 e 2024, que identificaram os principais problemas de saúde das regiões de saúde e propuseram ações para seu

enfrentamento. O documento também traz as seguintes diretrizes para o processo de regionalização: Fortalecimento da integração do SUS em âmbito macrorregional, direcionamento de recursos para fortalecer a regionalização da saúde, garantia da participação dos gestores e atores estratégicos na governança da rede macrorregional, fortalecimento das capacidades institucionais dos Departamentos Regionais de Saúde (DRS), estabelecimento de prioridades para a redefinição do perfil de oferta de acordo com as necessidades regionais, melhoraria da eficiência da atenção ambulatorial especializada e hospitalar e integração e regionalização dos sistemas de regulação assistencial. Na reunião da Diretoria, de abril, esse documento foi objeto de debate, tendo havido consenso quanto às diretrizes expostas e a pactuação da Política com o Estado. No entanto, houve o entendimento de que não basta a formalização do documento, como a Política de Regionalização da Saúde no Estado de São Paulo. É fundamental a criação de um grupo de trabalho que produza um plano de ação para implantação da Política, com prazo para tal, e que explicite como as diretrizes serão implementadas, com prazos e responsabilidades pelas ações.

ATENÇÃO BÁSICA

No primeiro quadrimestre, aconteceram poucos avanços em medidas dos Governos federal e estadual em relação ao fortalecimento da PNAB, tanto do ponto de vista do financiamento como em relação ao apoio técnico, particularmente nesse início de ano, aos novos gestores municipais.

Os municípios continuaram garantindo a oferta de cuidado na AB, através das 5.376 Unidades Básicas de Saúde (UBS) de gestão municipal, com suas 7.510 equipes de Saúde da Família, 3.090 Equipes de APS, 5.450 equipes de Saúde Bucal, entre outros (Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde - CNES, abril/25), serviços esses custeados principalmente com recursos próprios, alguns ainda sem cobertura de cofinanciamento federal.

Abaixo segue um quadro do monitoramento da situação das equipes e serviços nos municípios paulistas.

Tabela 1 – Situação serviços e equipes da APS na competência de abril/2025 nos municípios paulistas

ITEM X COMPETÊNCIA	COMPETÊNCIA ABRIL 2025			
	EXISTENTE (AB/25)	CREDENCIADO (PARC. 05/12)	HOMOLOGADO (PARC. 05/12)	PAGO (PARC. 05/12)
ESF - EQUIPE DE SAUDE DA FAMILIA	7.510	7.019	6.943	6.925
ESB - EQUIPE DE SAUDE BUCAL (SOMA DAS TIPOLOGIAS)	5.450	3.346	3.192	3.078
EAP - EQUIPE DE ATENCAO PRIMARIA (SOMA DAS TIPOLOGIAS)	3.090	2.534	2.449	2.371
ECR - EQUIPE DOS CONSULTORIOS NA RUA	91	76	57	19
E-Multi ENASF AB - EQ NUCLEO AMPLIADO SAUDE DA FAMILIA AT. PRIMARIA	1.215	591	276	549
EABP - EQUIPE DE ATENCAO PRIMARIA PRISIONAL (Municipal e Estadual)	138	15	S/I	28
ACS	34.965	34.887	S/I	33.694
UBS	5.376	**	**	**

Fonte: Elaboração COSEMS/SP, dados do Ministério da Saúde, CNES (existentes) e e-Gestor AB (credenciado, homologado e pago).

O MS prorrogou as regras de transição do Novo Financiamento da APS (Portaria nº 3.493, de 10/04/2025) estabelecendo que até a competência de dezembro de 2024 não haverá avaliação dos Indicadores dos Componentes Qualidade e Vínculo e Acompanhamento Territorial para fins de repasse financeiro, mantendo o repasse equivalente a faixa "bom".

A SES manteve o repasse do IGM, passando a considerar o repasse dos componentes – fixo e variável, em 50% e 50%, desconsiderando a proposta do COSEMS/SP de manter 60% do incentivo no componente variável. Em fevereiro de 2025 foi adiantada a primeira parcela quadrimestral do Componente Fixo (através da Resolução nº 13, de 24 de janeiro de 2025) programada para maio de 2025 por decisão unilateral da SES, como "resposta" de apoio financeiro aos municípios para o enfrentamento da Dengue que, neste período, como esperado e apontado pelo

COSEMS/SP, nos espaços técnicos bipartite, estava acometendo grande número de pessoas, superlotando pronto atendimentos e leitos hospitalares.

Com relação aos indicadores do IGM, o COSEMS/SP continuou cobrando maior transparência da SES no cálculo dos valores do incentivo para cada município. Destacamos o fato do Painel do IGM, lançado em dezembro de 2024, não conter itens essenciais: a memória de cálculo dos valores transferidos do componente variável; evolução quadrimestral dos indicadores municipais; e, evolução quadrimestral da posição municipal nos quartis em relação à mediana estadual. A ausência destas informações não apenas prejudica a transparência dos montantes recebidos, como também, impede que os municípios monitorem a situação dos indicadores e os utilizem para planejar as ações e serviços de saúde públicos no território, tal como otimizem seu processo de registro de dados.

Outro ponto levado pelo COSEMS/SP para discussões no Grupo Técnico de Atenção Básica (GTAB) foi a questão da Saúde Bucal, com a solicitação de criação de um Sub Grupo Bipartite de Saúde Bucal vinculado ao GTAB, com objetivo de fortalecer a implementação da Política Nacional de Saúde Bucal (PNSB) nos municípios, bem como discutir o repasse estadual do Programa Sorria São Paulo, e apoio da SES aos municípios para qualificar o cuidado em saúde bucal.

PROGRAMA MAIS ACESSO A ESPECIALISTAS (PMAE)

Em 2024, tivemos a publicação da Portaria nº 3.492, de 08/04/2024, que instituiu o Programa Mais Acesso a Especialistas (PMAE), seguida de diversas outras normativas com orientações sobre a operacionalização do Programa, que traz mudanças significativas na Gestão do Cuidado em saúde no SUS, por meio de uma regulação centrada nas necessidades dos usuários. No início de 2025, o Estado de São Paulo contava com 100% de adesão dos gestores municipais, além do gestor estadual, ao PMAE.

Os Planos de Ação Estadual aprovado ao final de 2024, foi revisto pelas CIR ao longo do 1º quadrimestre de 2025 e os Planos de Ação Regionais (PAR) foram enviados ao Grupo Condutor (GC) Estadual do PMAE e estão em processo de análise no GC. Cada DRS formalizou a publicação dos Núcleos de Gestão Regional (NGR) que compõem seu território e que irá monitorar a execução do Plano em cada Região de Saúde.

O PMAE instituiu um Núcleo de Gestão do Cuidado (NGC) nos estabelecimentos de saúde que implantarem as Ofertas de Cuidados Integrados (OCI), que é o conjunto de procedimentos necessários para o diagnóstico de determinadas patologias. Esse Núcleo será responsável por acompanhar o paciente, avaliar suas necessidades e ajustar os processos para garantir que ele tenha o melhor cuidado possível. Até abril de 2025, o Estado de São Paulo contava com aproximadamente 400 estabelecimentos de saúde habilitados para ofertar OCI e desses, 300 já estavam com NGC constituído e os demais em processo de estruturação.

A Assessoria do COSEMS/SP, em conjunto com técnicos da SES, participou de oficinas de implantação do PAR nas regiões da RRAS 18 (Araraquara), RRAS 09 (Bauru) e participou de reunião on-line com a RRAS 13, para apoio na implantação do Programa na Macrorregião. Nesse período, também ocorreu a Oficina Estadual de Implementação do PMAE, com a participação de representantes dos NGR, Grupo Condutor Estadual e do MS, com o objetivo de sanar dúvidas e formular propostas de melhorias ao MS.

ARBOVIROSES

As arboviroses urbanas continuaram como grave problema de saúde pública nesse primeiro quadrimestre do ano.

Destacou-se a situação da região de São José do Rio Preto e em especial o Município de São José do Rio Preto, que apresentou aumento de incidência e óbitos nas primeiras semanas do ano, situação que já se apresentava no final do ano anterior.

Essa condição mobilizou a presidência e Assessoria do COSEMS/SP em apoiar as necessidades de assistência e controle da doença. Assim, o COSEMS/SP apoiou o município e a região nas articulações necessárias com a SES e com o MS.

O COSEMS/SP também procurou atender as necessidades dos municípios em relação ao controle do vetor, encaminhando, junto ao MS, a implantação das novas tecnologias, especialmente do método Wolbachia, para cinco municípios e as Estações Disseminadoras de Larvicida, com proposta de implantação para 13 munícipios. O COSEMS/SP deu início às reuniões preparatórias, em conjunto com o MS, sem a equipe das SES presente, apesar de ter sido convidada para tal. Após envio de ofício do Presidente do COSEMS/SP, a SES retomou os encaminhamentos que lhes cabiam.

O COSEMS/SP continuou participando da Sala de Situação Estadual de Arboviroses Urbanas, em reuniões quinzenais.

A Febre Amarela foi também objeto de atenção por parte do COSEMS/SP, uma vez que houve aumento de casos em humanos e em primatas não humanos, com número expressivo de óbitos. Foram confirmados 62 casos em humanos (considerando a sazonalidade 2024/2025). Entre esses, ocorreram 33 óbitos, com letalidade elevada (53,2%). Houve ações para ampliação da vacinação, considerando os corredores de transmissão, com áreas afetadas e áreas ampliadas. O COSEMS/SP colocou durante as reuniões bipartites a necessidade da SES organizar apoio aos municípios que não possuem veterinário para a adequada investigação de casos em primatas não humanos.

DESCENTRALIZAÇÃO DO COMPONENTE ESTRATÉGICO DA ASSISTÊNCIA FAMACÊUTICA E JUDICIALIZAÇÃO DE MEDICAMENTOS

Nesse quadrimestre o GT de Assistência Farmacêutica (AF) iniciou as discussões para elaboração de proposta de descentralização aos municípios do Componente Especializado da AF (CEAF), na execução das ações de solicitação dos medicamentos, recebimento, armazenamento e dispensação aos usuários. As premissas da proposta definidas foram: processo de adesão dos municípios, repasse financeiro por parte da SES para estrutura das farmácias municipais e sistema informatizado de solicitação dos medicamentos e monitoramento dos casos atendidos.

Outra ação desenvolvida pelo GT foi reorientar e apoiar os municípios para o cumprimento das novas regras de envio de dados à Base Nacional de Dados e Serviços da Assistência Farmacêutica (BNAFAR) definidas pela Portaria nº 5713, de 09/12/2024, cujas informações obrigatórias que municípios e Estados devem enviar diariamente passam a ser os estoques de medicamentos, vacinas e insumos e equipamentos, de cada serviço existente no CNES, inclusive contemplando as aquisições de itens por conta do cumprimento de ações judiciais.

Destacou-se também no quadrimestre a retomada dos trabalhos do GT de Judicialização, em virtude da necessidade de pactuação de fluxos e prazos para o ressarcimento interfederativo entre o estado e municípios de ações judiciais referentes ao fornecimento de medicamentos. Essa pauta atende o que determina a Portaria nº 6.212, de 19/12/2024, em seu artigo 27. Nesse sentido, foi enviado ofício bipartite ao MS, em

03/04/2025, solicitando a prorrogação do prazo de pactuação em 180 dias, uma vez que o prazo estabelecido pela Portaria findava em 19/03/2025. As discussões não se concluíram no quadrimestre uma vez que as principais proposituras da SES e do COSEMS/SP foram conflitantes.

EMENDAS PARLAMENTARES

Recentemente as Emendas Parlamentares vem consumindo cada vez maiores parcelas do orçamento federal (inclusive por dentro do SUS), e consequentemente ocupando grande espaço na mídia, dado o contexto de período eleitoral e o agravamento da crise política e institucional do país - em que as emendas passaram a funcionar como instrumento de disputa entre os poderes executivo e legislativo.

A destinação por Emenda Parlamentar no bojo do Orçamento Público está prevista na Constituição Federal de 1988, delimitada a algumas finalidades e situações. No entanto, historicamente, e de maneira mais imperativa no período recente, a destinação parlamentar vem perdendo contornos rígidos e ampliando seus impactos sobre o processo de formulação das políticas públicas. Este processo é caracterizado pela ampliação das classificações sob a tutela de "impositividade de execução", "automatização" das possibilidades de transferências aos entes subnacionais, diminuição da rastreabilidade/transparência e, no SUS, pelo aumento da abrangência de finalidades de aplicação. Infelizmente, este fenômeno vem se reproduzindo e já pode ser observado nas relações bipartite do SUS também.

O exercício de 2025 se inicia então com grande movimentação na gestão orçamentária e financeira do SUS municipal tendo em vista os resultados do processo capitaneado pelo Superior Tribunal Federal em relação ao estabelecimento de estrutura de normativa que dê maior transparência e rastreabilidade dos recursos de emendas parlamentares destinadas no SUS. Isto porque a decisão do Supremo Tribunal Federal (STF) na Arguição de Descumprimento de Preceito Fundamental (ADPF) nº 854, sob relatoria do Ministro Flávio Dino, em dezembro de 2024, estabeleceu regras e condições para a execução de emendas parlamentares no orçamento federal, com especial destaque as emendas destinadas a ações e serviços públicos em saúde. Esta decisão ensejou o bloqueio nas contas bancárias e suspensão judicial dos recursos de emendas parlamentares federais transferidos entre agosto de 2024 e dezembro de 2024. O Fundo

Nacional de Saúde notificou todos os gestores com este bloqueio de recursos através de comunicado no InvestSUS.

Assim, os gestores precisaram regularizar as contas bancárias específicas abertas pelo MS para acolhimento destes recursos e informar via ofício, no prazo de 10 dias corridos, à Controladoria-Geral da União (CGU) e ao próprio MS. Esta regularização e transferência dos recursos das contas únicas para as específicas precisaram ocorrer até 10 de janeiro. Em abril, houve nova decisão do STF, que estabeleceu obrigatoriedade de haver plano de trabalho para recebimento e execução dos recursos de emendas parlamentares.

Em abril de 2025, foi publicada a Portaria nº 6.904, de 28/04/2025, do MS, que dispôs sobre as regras para as transferências do Fundo Nacional de Saúde, relativas a emendas parlamentares individuais que destinarem recursos ao SUS, em 2025. Assim como todos os exercícios, a destinação por Emendas Parlamentares é publicizada por portaria. No entanto, tendo em vista o processo capitaneado pelo STF que visa o estabelecimento de maior rastreabilidade e transparência da destinação dos recursos de emenda parlamentar, a portaria traz algumas importantes alterações do processo: haverá publicação de uma portaria por tipologia de emenda; obrigatoriedade de elaboração de planos de trabalho (com estruturação mínima estabelecida na portaria) compatíveis com o orçamento anual do ente e instrumentos de planejamento do SUS (Plano e Programação Anual de Saúde - PAS), com execução demonstrada através do Relatório Anual de Gestão (RAG); obrigatoriedade de deliberação da CIB para recebimento de todas as finalidade de emendas individuais; e movimentação destes recursos apenas nas contas específicas abertas pelo MS.

PACTO

Neste primeiro quadrimestre os secretários de saúde e trabalhadores dos fundos municipais de saúde precisaram ainda priorizar atividades relacionadas aos projetos do Programa de Aceleração do Crescimento (PAC) 2024 e 2025 e Pacto Nacional de Retomada das obras Inacabadas.

PACTO NACIONAL RETOMADA OBRAS INACABADAS - InvestSUS

Para os municípios com projetos selecionados no Pacto Nacional de Retomada de Obras Inacabadas foi necessário atender ao prazo de até 27/03/2025 para assinatura do Termo de Repactuação para retomada das Obras ou Serviços de Engenharia. Este é um importante programa do MS e em São Paulo havia aproximadamente 560 obras elegíveis.

PROGRAMA DE ACELERAÇÃO DO CRESCIMENTO

Em relação Programa de Aceleração do Crescimento (PAC) edição de 2024, os municípios com projetos selecionados e que se encontravam na fase preparatória precisaram atualizar o Sistema de Monitoramento de Obras (SISMOB) até 15/04 (projeto fundo a fundo) ou 30/04 (projetos via CEF – Policlínicas ou Maternidades) inserindo minimamente a publicação do edital de licitação.

Neste quadrimestre, foi também lançado o PAC Seleções 2025, em que os municípios tiveram até 31/03 para aderir a diferentes projetos de financiamento de investimento nas finalidades da Atenção Especializada e APS: policlínicas, Centros de Atenção Psicossocial (CAPS), SAMU 192, UBS, Kit de Equipamentos para UBS, Unidades Odontológicas Móveis e Kit de telessaúde para as UBS. Ao todo, para saúde foram disponibilizados quase 6 bilhões de reais em projetos.

NÚCLEOS DE ECONOMIA DE SAÚDE

No primeiro quadrimestre de 2025 o COSEMS/SP retomou a estratégia de fomentar a criação dos Núcleos de Economia de Saúde (NES) Municipais e Regionais. Foram realizadas reuniões ordinárias mensais gerais (a partir de fevereiro/25) com todos os gestores e trabalhadores interessados em formar um NES, reunindo ao final do período, quase 200 participantes. Nestas reuniões discutimos uma pauta estruturante (dados do Sistema de Informações sobre Orçamentos Públicos em Saúde - SIOPS, processo de planejamento e orçamentação, etc.) e destinamos 2 horas para colher e responder as mais variadas questões dos municípios sobre o tema da Economia da Saúde.

Em pouco tempo, a estratégia contabilizou importantes frutos como a instituição do primeiro NES do Estado de São Paulo criado na Secretaria Municipal de Saúde de Piracicaba (ainda em 2024) e atualmente há mais 3 NES municipais em formação. Em relação aos NES Regionais, ao final deste quadrimestre, já temos quase 15 núcleos em formação também – no momento agendando as reuniões de planejamento. Durante o 38º

Congresso Anual do COSEMS/SP, foi realizado o I Encontro Anual dos NES do Estado de São Paulo, no espaço Gilson Carvalho, que reuniu membros dos NES, a Diretora do Departamento de Economia e Desenvolvimento em Saúde (DESID) e representante do Instituto Saúde. Muitas atividades também já estão programadas como: Oficina Anual do SIOPS Itinerante, Oficina Programa Nacional de Custos, live sobre o Novo Modelo Federal de Alocação da APS (atualizações de 2025), live sobre Emendas Parlamentares.

SAÚDE MENTAL

No primeiro quadrimestre de 2025, o COSEMS/SP participou da discussão do processo de implantação do Projeto Nós na Rede, do Departamento de Saúde Mental, Álcool e outras Drogas (DESMAD). O projeto prevê a capacitação de quase 12 mil trabalhadores no Estado, em três ciclos, de 140 turmas cada. Foram realizadas reuniões com mobilizadores do projeto, representantes do MS, com as escolas responsáveis pelas capacitações, sendo o assunto pauta das reuniões do Grupo Estadual Condutor das Redes de Atenção Psicossocial (RAPS), que busca garantir a inclusão de trabalhadores da APS neste processo educativo.

Em conjunto com a SES, Área Técnica de Saúde Mental, foram realizadas reuniões para discutir o Projeto Demências (PROADI), para conhecer a proposta estadual de apoio aos municípios nas ações relacionadas ao uso abusivo de Álcool e outras Drogas e os encontros ordinários de Grupo de Trabalho/Transtornos do Espectro Autista (TEA).

É importante destacar entre os atuais e crescentes desafios impostos as RAPS municipais, o cumprimento da Resolução nº 487, de 15/02/2023, do Conselho Nacional de Justiça (CNJ). Metade das pessoas em cumprimento de Medidas de Segurança no país estão no Estado de São Paulo.

No último ano aproximadamente 700 pessoas saíram dos Hospitais de Custódia e Tratamento Psiquiátrico (HCTP) e retornaram aos seus Municípios de origem, porém outras 700 entraram, num processo conhecido popularmente como "enxugar gelo". O COSEMS/SP acompanha mensalmente as reuniões do Comitê Estadual Interinstitucional de Monitoramento da Política Antimanicomial (CEIMPA) e neste quadrimestre já elaborou Nota Técnica Bipartite sobre a saída destes pacientes, fez reuniões com municípios que sofrem judicialização para receber estas pessoas em seus Serviços Residenciais Terapêuticos (SRT).

SAÚDE DIGITAL

O primeiro quadrimestre teve dedicação exclusiva para a consolidação dos Planos de Ação do programa SUS Digital do MS, em março de 2025. Foram produzidos 18 planos de ação que estão no site institucional https://www.cosemssp.org.br/area-tecnica/areas-tecnicas/laboratorio-de-inovacao-no-sus-lis/

COMUNICAÇÃO

A Comunicação institucional do COSEMS/SP está vinculada a 04 empresas terceiras, para garantir as ações de comunicação desenvolvidas pela área de comunicação.

Hoje o COSEMS/SP conta com: Site institucional (inclui publicações – jornal e NEWS), Mídias sociais (Instagram – Facebook (meta) e Linkedin; Youtube; Releases para mídia externa; Cobertura de eventos; Cobertura de reuniões do Conselho de Representantes Regionais (CRR) e Diretoria. Na média, são cerca de 50 mil seguidores nas mídias.

No 1º quadrimestre houve um aumento de 18,8% de acessos no Instagram, 0,5% no Facebook, 2,9% no YouTube e 19,7 % no LinkedIn, e uma média de mais de 16 mil acessos mensais no site institucional.

1 º Quadrimestre 2025		congresso
INSTAGRAM		performance
publicações feed	81	**54**
publicações stories	320	
alcance	168805	
visualizações	630606	
seguidores	**7771**	
seguidores novos	1608	**18,8%**
FACEBOOK		
publicações feed	84	**54**
visualizações	644331	
alcance	251419	
seguidores	**11565**	
seguidores novos	128	**0,5%**
YOUTUBE		
seguidores	**9528**	
seguidores novos	304	**2,9%**
Webs realizadas	2	
videos produzidos	13	**26**

Espaço Gilson Carvalho	13	
visualizações acumuladas	13.262	
LINKED IN		
seguidores	**4.347**	
seguidores novos	804	**19,7%**
publicações	62	5
curtidas	1915	
compartilhamentos	6145	
alcance	46860	
SITE		média mensal
Acessos	65459	**16365**
total visualizações	108664	
blog apoio (acumulados)	804	
jornal edição Congresso	94	3000

Na planilha acima estão destacadas em rosa as produções especificas do 38º Congresso do COSEMS/SP.

Foram produzidas 8 **Newsletters** quinzenalmente, com 5 editorias cada, enviadas por e-mail marketing para cerca de 3.300 mails (cada uma) com abertura média de 30%, que contabiliza mais de 7000 mails abertos (30.500 visualizações em 40 matérias produzidas)

No **Youtube** foram contabilizadas 13.262 visualizações. Esse número se refere ao acumulado no quadrimestre e não necessariamente visualizações produzidas no quadrimestre. De janeiro a abril tiveram 7057 visualizações, em 36 produções especificas.

YouTube	
13 vídeos congressos	**837**
2 Webs	**1.974**
13 eventos espaço Gilson Carvalho	**2757**
8 vídeos de cobertura do congresso	**1489**
total	**7057**

Com relação à **mídia paga (**impulsionamentos nas mídias sociais Instagram, Facebook e Linkedin), houve um direcionamento para a divulgação do Congresso do COSEMS/SP, por meio da produção de **36 artes** e **um jornal temático**.

IMPULSIONAMENTOS	
	total
Visualizações	758.164
Cliques	13.507
Engajamento	14.108
Investimento	**R$ 7.485,14**

Vale também ressaltar que as 20 revistas eletrônicas da Mostra de Experiência Municipais de 2024 continuam acumulando acessos; nesse período foram 1798 acessos. Com isso, as revistas hoje somam 4802 acessos.

Também foi reformulada a **Área de Transparência** do site institucional e produzida a **Área dos Anais do Congresso 2025** com as apresentações feitas durante o Congresso, documentos, Carta do Congresso e álbuns Flickr de fotos.

APOIADORES

Os Apoiadores, nestes primeiros 04 meses de 2025, iniciaram seus trabalhos, priorizando o fortalecimento da Região de Saúde e da capacidade da gestão municipal, realizando reuniões prévias junto aos diretores, RR e gestores municipais para alinhamento de posições e participando das CT e das reuniões de CIR.

Os Apoiadores participaram das Oficinas de Acolhimento aos novos Gestores municipais do COSEMS/SP e da organização de processos de acolhimentos regionais e específicos no município, abordando temas como os principais instrumentos de planejamento no 1º ano de gestão; a APS; execução do Fundo Municipal de Saúde entre outros.

PROGRAMA MAIS MÉDICOS PARA O BRASIL (PMMB)

O eixo Provimento Emergencial do PMMB vem sendo acompanhado pela Comissão da Coordenação Estadual do PMMB, com representação do COSEMS/SP, e avançou significativamente no estado de São Paulo. Hoje conta com 468 municípios aderidos ao PMMB, 3779 vagas autorizadas pelo MS, com 3288 vagas ocupadas, 447 vagas em ocupação e apenas 44 desocupadas. Além desta participação na Comissão de Coordenação Estadual (CCE), o COSEMS/SP neste quadrimestre, investiu em estratégias para potencializar o eixo Ensino – Serviço. Participou dos encontros virtuais e presenciais, intercalados mensalmente, sendo um deles no 38º Congresso do COSEMS/SP em Santos. Participou ainda, das Oficinas de Acolhimento aos profissionais

médicos e gestores das Regiões de São João da Boa Vista e do Alto Tiete. Por fim, coordenou a elaboração do "Caderno Perguntas e Respostas – PMMB – Edição 2025", lançado no Espaço Gilson Carvalho no referido 38º Congresso do COSEMS/SP e organizou a atividade "Ensino – Serviço no PMMB", com participação do MS, Ministério da Educação (MEC) e Universidade Aberta do Sistema Único de Saúde (UNA-SUS), com coordenação do COSEMS/SP, no mesmo Espaço, com transmissão pelo Canal COSEMS, no Youtube.

3. OBJETIVOS, AÇÕES E METAS

➢ **Objetivo I - Congregar os dirigentes dos Sistemas Municipais de Saúde e representar os Municípios nas instâncias do SUS**

- **Ação:** Manter o funcionamento da estrutura do COSEMS/SP, disponibilizando recursos de infraestrutura, humanos e insumos necessários para atuação da Assessoria Técnica e do Apoio Administrativo, visando apoiar a atuação dos gestores municipais nas instâncias de pactuação do SUS.

- **Meta Anual**: Realizar 03 reuniões ordinárias do Conselho Fiscal, elaborar as Prestações de Contas Quadrimestrais (03), o Relatório Anual de Atividades (01) e a Programação Anual de Atividades (01).

- **Produto**:
  - Realização de 01 reunião ordinária do Conselho Fiscal;
  - Elaboração pela Assessoria Técnica do Relatório de Prestação de Contas Quadrimestral do Primeiro Quadrimestre de 2025, aprovado pela Diretoria;
  - Realização do processo de Auditoria externa (contas do exercício de 2024).

- **Custos apropriados**: Honorários da Assessoria Técnica, salários dos funcionários da área administrativa-financeira, contratos de serviços de terceiros, como Assessoria Técnica, Auditoria independente, Instituto de Direito Sanitário Aplicado (IDISA), Confiatta Consultoria e Gestão, entre outros, e despesas fixas da sede, além de gastos com manutenção predial.

- **Despesa Inferida:** R$ 809.593,95

➢ **Objetivo II - Representar os gestores municipais de saúde na CIB e demais instâncias estadual e nacional da Saúde Pública**

- **Ação**: Pautar nas reuniões mensais da Diretoria, do CRR, da CT da CIB e da CIB, discussão e posicionamento em relação aos temas da CIB; participar das reuniões do CONARES e da Diretoria do CONASEMS para discutir temas da CIT.

- **Meta Anual**: Participação nas 12 reuniões ordinárias da CT, da CIB, do CONARES, da Diretoria do CONASEMS e da CIT (eventual).

- **Produto**:
  - Participação, de Diretores e Assessoras Técnicas, em 04 reuniões ordinárias da CT;
  - Participação, de Diretores e Assessoras Técnicas, em 04 reuniões ordinárias da CIB;
  - Participação, do Presidente e da 1ª Vice-Presidente do COSEMS/SP, nas reuniões da Diretoria do CONASEMS;
  - Participação, do Presidente do COSEMS/SP, nas reuniões da CIT;
  - Participação, das Vice-Presidentes do COSEMS/SP, nas reuniões do CONARES;
  - Participação, de Diretores e Assessoras Técnicas, nas reuniões do GC Regionalização;
  - Participação, de Diretores, Assessoras e Apoiadores, nas reuniões do Processo de Regionalização;
  - Participação, do Presidente, em outras atividades do CONASEMS;
  - Participação, de Diretores, em eventos/atividades diversas;
  - Acompanhamento da Reunião Mensal Ordinária da CIT;

- **Custos apropriados**: Gasto eventual com participação da diretoria no CONARES.

- **Despesa Inferida:** R$ 95,00

➢ **Objetivo III - Apoiar o fortalecimento das CIR**

- **Ação**: Manter o quadro de Apoiadores do COSEMS/SP, atuando no apoio técnico e político aos gestores dos Municípios de cada uma das Regiões de Saúde do Estado de São Paulo; discutir os temas prioritários das CIR nas reuniões de Diretoria, CRR e CIB, se necessário.

- **Meta Anual**: Participação dos Apoiadores nas 12 reuniões ordinárias das CIR, nas 12 reuniões ordinárias mensais do COSEMS/SP, no Congresso Anual do COSEMS/SP e nas diferentes agendas dos territórios.

- **Produto**:
  - Participação, dos Apoiadores, em diferentes agendas nos territórios, sendo que, nesse quadrimestre, priorizaram as discussões da Tabela SUS Paulista; atuação nos Grupos Condutores Regionais do PMAE para a construção do PAR; apoio aos gestores municipais na elaboração do PAR regional do Programa Saúde Digital; participação nos Grupos Condutores da Regionalização e Comitês Executivos de Governança Macrorregional;
  - Realização de 03 Webs com os 31 Apoiadores do COSEMS/SP – 2025;
  - Realização de 02 Oficinas presenciais com os 31 Apoiadores do COSEMS/SP;
  - Reunião com os Representantes Regionais (RR) das Regiões de Saúde de Norte Barretos; Noroeste, Central e Coração do DRS III;
  - Reuniões com Apoiadores(as) da(s) Regiões de Saúde: ABC; Alto Vale e Circuito da Fé e Vale Histórico; Adamantina, Assis, Marilia e Tupã;

Mananciais; Candido Motta; Vale do Ribeira; Bauru; Sul Barretos e Araraquara; Adamantina

- **Custos apropriados**: Pagamentos de serviços de terceiros

- **Despesa Inferida:** R$ 855.162,65

➢ **Objetivo IV - Manter intercâmbio com os COSEMS de outros estados e Associações congêneres**

- **Ação**: Participar da Rede Colaborativa do CONASEMS e COSEMS (Diretoria, Assessoria e Apoiadores), pautando demandas técnico-políticas loco-regionais dos Municípios do Estado de São Paulo e discutindo pautas do SUS Nacional.

- **Meta Anual**: Participação no Congresso Anual do CONASEMS: Diretoria, Assessoria e Apoiadores.

- **Produto:**
  - Elaboração de 04 trabalhos, pela Assessoria Técnica e Apoiadores, para apresentação na 20ª Mostra Brasil Aqui tem SUS;
  - Validação de 72 Experiências Municipais, escolhidas pela Comissão de Avaliação da 21ª Mostra de Experiências Municipais, para apresentação na 20ª Mostra Brasil Aqui tem SUS, Congresso CONASEMS;
  - Participação da Assessoria Técnica na 1ª Web ordinária de 2025 - equipe técnica da BP e Coordenação do Apoio do CONASEMS com todos os Coordenadores do Apoio dos COSEMS – Rede CONASEMS e COSEMS;
  - Participação, da Assessoria Técnica, na Revisão dos Indicadores de Avaliação do Apoio, preenchida por todos os(as) apoiadores(as) – Rede CONASEMS e COSEMS – BP – competência dezembro/janeiro/fevereiro de 2025;
  - Elaboração de Relatório Consolidado do Apoio do COSEMS/SP – Rede CONASEMS/COSEMS para a BP – competência dezembro de 2024, janeiro, fevereiro e março/2025;
  - Participação, da Assessoria Técnica, na III Oficina presencial dos Coordenadores de Apoio da Rede CONASEMS – COSEMS – BP e MS em Brasília – dias 24, 25, 26 e 27/03;
  - Participação, da Assessoria Técnica, na Reunião virtual com os Coordenadores de Apoio das Regiões Sul, Sudeste e Centro-Oeste - Alinhando a Prática, coordenado pela equipe técnica da BP – Rede CONASEMS – COSEMS;
  - Participação, da Assessoria Técnica, no lançamento da Jornada de Integração do Apoio – JIA – Rede CONASEMS – COSEMS.

- **Custos apropriados**: Gastos com o Congresso Anual de 2025 do CONASEMS e outros.

- **Despesa Inferida:** R$ 48.231,47

➢ **Objetivo V - Ajudar os Municípios a se estruturarem técnica e administrativamente, visando cumprir a sua competência prevista na Constituição Federal e na Legislação específica do SUS**

- **Ação**: Participar dos GT bipartite analisando as políticas do SUS, a partir da realidade dos Municípios e das Regiões de Saúde, pautando estratégias técnico-políticas loco-regionais do Estado de São Paulo.

- **Meta Anual**: Participação (Assessoria e Diretoria) nas 12 reuniões ordinárias dos GT bipartite: Redes/PPI; Vigilância e Saúde do Trabalhador; AF; AB (bucal, população negra e indígena); EPGT; Regulação; Política Nacional de Atenção Integral à Saúde das Pessoas Privadas de Liberdade no Sistema Prisional (PNAISP)e Judicialização; GC da Rede Cegonha; da Rede de Atenção às Urgências (RAU); da Rede de Cuidado à Pessoa com Deficiência (RCPD); da RAPS e da Atenção às Doenças Crônicas.

- **Produto**:
  - Participação em reuniões mensais ordinárias dos GT bipartite: Redes/PPI; Vigilância em Saúde, Assistência Farmacêutica; Atenção Básica; Educação Permanente; PNAISP/Pessoas Privadas de Liberdade; Judicialização; Transtorno do Espectro Autista (TEA);
  - Participação da Assessoria Técnica, em reuniões mensais ordinárias dos GC da Rede Alyne, da RAU/Regulação, da Pessoas com Deficiência, da Rede de Atenção Psicossocial e da Atenção às Doenças Crônicas;
  - Participação em reuniões quinzenais do GT Saúde Digital CONASEMS e reuniões semanais do GT bipartite Saúde Digital;
  - Participação, da Assessoria Técnica, em reunião na Sala de Situação Estadual de Arboviroses Urbanas;
  - Participação da Diretoria e Assessoria em reuniões do GC do PMAE;
  - Participação da Assessoria Técnica, em reuniões do GT bipartite TEA;
  - Participação da Assessoria Técnica, no GT Violências;
  - Participação da Assessoria Técnica, em reuniões mensais presenciais do GT bipartite de Gestão do Trabalho e Educação em Saúde;
  - Participação, da Assessoria Técnica, em reuniões do GT Atenção Especializada e do GT de AF do CONASEMS;
  - Participação, da Assessoria Técnica, no Grupo de Vigilância em Saúde do CONASEMS;
  - Participação, da Assessoria Técnica, em reuniões do GT tripartite da Atenção Básica do CONASEMS sobre o Componente Qualidade;
  - Participação, da Assessoria Técnica, em reunião extraordinária do GC bipartite de Atenção Básica, sobre Saúde Bucal no estado de SP;
  - Participação, da Assessoria Técnica, em reuniões do Comitê de Saúde do Tribunal de Justiça;
  - Participação, da Assessoria Técnica, em reunião com o subgrupo de Saúde Mental do Tribunal de Justiça de SP;
  - Participação online em reunião com os novos apoiadores da Secretaria de Atenção Primária à Saúde (SAPS) para São Paulo;
  - Participação e Coordenação, da Assessoria Técnica, em reuniões ordinárias dos Núcleos Municipais de Economia da Saúde de São Paulo;

- Participação, da Assessoria Técnica, online em reunião de implantação do Núcleo de Economia da Saúde Municipal de Santo Antônio da Posse;
- Participação, da Assessoria Técnica, online em Reunião com o Departamento de Economia da Saúde, para discussão e acompanhamento da implantação dos NES paulistas;
- Participação, da Assessoria Técnica, na organização junto ao Departamento de Economia da Saúde do Ministério da Saúde da oficina SIOPS Itinerante edição de 2025;
- Participação, da Assessoria Técnica, com técnico do MS para a elaboração e execução do Plano Estadual de Gestão do Trabalho e Educação Permanente;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reuniões do Grupo de Trabalho – Componente IV da RAPS, do DESMAD do MS, representando o CONASEMS;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reunião com as novas apoiadoras do MS do Departamento de Saúde Mental para o processo de Desinstitucionalização;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reunião do Grupo de Trabalho Gestão do Trabalho e Educação Permanente do CONASEMS;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reunião com a Coordenadora de Saúde Mental da SES sobre o Projeto Demências (PROADI);
- Participação, da Assessoria Técnica, em reuniões com a Área Técnica de Saúde Mental da SES, sobre a desinstitucionalização dos pacientes dos HCTP;

- **Custos apropriados**: Gasto eventual com passagens e diárias.

- **Despesa Inferida**: não houve despesa no período.

➢ **Objetivo: VI - Transmitir aos Municípios informações que possibilitem a obtenção de recursos técnicos e financeiros para o adequado funcionamento dos serviços e ações de saúde a seu cargo**.

- **Ação**: Realizar Oficinas Regionais, com a participação da Assessoria, dos Apoiadores, da Diretoria do COSEMS/SP e/ou convidados por notório saber, para os gestores municipais e suas equipes técnicas; executar Plano Escalonado e Permanente de Comunicação em diferentes mídias e gerenciamento de conteúdo para ampliar a cobertura de público alvo nas gestões municipais, estadual e federal; promover troca de informações relacionadas com o SUS e fomentar notícias de gestões municipais de saúde e experiências exitosas no SUS.

- **Meta Anual**: Realização de, no mínimo, 34 Oficinas Regionais (no mínimo 02 por região) no ano; elaboração de um portal multimídia para consulta de links relevantes sobre o SUS e notícias; promover opiniões e manifestos do COSEMS/SP em defesa do SUS, através de seus dirigentes e Assessoria; construção de Jornal temático de circulação nacional; aumento de 10% anualmente do público-alvo (Inicial: Facebook – 6.035 seguidores / Twitter - 992 seguidores / Instagram – 1.015 seguidores / Site - média de 5.000 acessos mensais/ YouTube - 700 inscritos / Jornal – 1.200 exemplares).

- **Produto**:
  - Realização de reuniões ordinárias semanais, da Assessoria Técnica, para alinhamento das estratégias de apoio à Diretoria, ao CRR e aos Municípios;
  - Participação da Assessoria Técnica com a equipe técnica da Coordenadoria de Planejamento de Saúde (CPS) e da Regulação da SES para preparar oficina PMAE em Ribeirão Preto;
  - Participação, da Assessoria Técnica, como palestrante, na Oficina PMAE em Ribeirão Preto, com gestores municipais e equipes técnicas das Regiões de Saúde do DRS de Ribeirão Preto;
  - Participação on-line, da Assessoria Técnica, em reunião com equipe técnica da Coordenadoria de Regiões de Saúde (CRS), Central de Regulação de Ofertas e Serviços de Saúde (CROSS) e equipe técnica da SMS de São José do Rio Preto para discussão de apoio da SES na assistência aos pacientes com Dengue nas regiões que fazem parte do DRS de São José do Rio Preto;
  - Participação da Assessoria Técnica em reuniões, em São José do Rio Preto, com o Dr. Geraldo Reple Sobrinho, Dr. Rivaldo Cunha (Secretário Adjunto da Secretaria de Vigilância em Saúde e Ambiente - SVSA) e Secretário de Saúde de São José do Rio Preto e equipe técnica. No mesmo dia, à tarde, reunião com gestores e equipes das Regiões da CIR de São José do Rio Preto e Catanduva para discussão da Dengue e das novas tecnologias de controle do vetor;
  - Participação da Assessoria Técnica na elaboração da proposta (conteúdo e cronograma) de apresentações para as Oficinas Regionais de Acolhimento dos Novos Gestores;
  - Participação, da Assessoria Técnica, na elaboração do Ofício CIB nº 23, de 03/04/25, solicitando prorrogação de prazo para pactuação do ressarcimento interfederativo de ações judiciais de medicamentos, conforme Portaria nº 6212, de 19/12/2024.
  - Participação, da Assessoria Técnica, como palestrante, na Oficina de Acolhimento aos novos gestores municipais das Regiões de Saúde 1,2,3,4,5 e 6; Regiões de Saúde da Baixada Santista, Vale do Ribeira e de Taubaté;
  - Participação, da Assessoria Técnica, como palestrante, na Oficina de Acolhimento aos novos gestores municipais das RRAS 18 e RRAS 13;
  - Participação, da Assessoria Técnica, como palestrante, na Oficina de Acolhimento aos novos gestores municipais das macrorregiões de Marília e Bauru;
  - Participação, da Assessoria Técnica, como palestrante, na Oficina de Acolhimento aos novos gestores municipais da RRAS de Presidente Prudente;
  - Participação, da Assessoria Técnica, como palestrante, na Oficina de Acolhimento aos novos gestores municipais da RRAS de Sorocaba;
  - Participação e Apoio, da Assessoria Técnica, em reunião do Comitê de Governança da RRAS 13 para elucidação de dúvidas na revisão do PAR do PMAE;
  - Participação, da Assessoria Técnica, como palestrante, na Oficina do PMAE da RRAS Bauru;
  - Participação, da Assessoria Técnica, na organização e participação da Oficina Estadual de Implementação do Programa Mais Acesso a Especialistas com equipe do Ministério da Saúde;

- Participação na elaboração da proposta de continuidades das Oficinas Regionais de Vigilância Sanitária com a equipe técnica do Centro de Vigilância Sanitária (CVS);
- Participação, do COSEMS/SP, em reuniões do Grupo Bipartite de Regionalização;
- Participação, da Assessoria Técnica, na elaboração do documento Política Estadual de Regionalização do Estado de São Paulo;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reunião com Apoiadora do PMAE do MS para São Paulo, gestores e equipe municipal de Santo André e apoiadora do COSEMS/SP – indicação do Grupo Condutor do PMAE para acompanhamento da realização das OCI pela Secretaria de Atenção Especializada à Saúde (SAES) do MS;
- Participação, da Assessoria Técnica, como palestrante na Oficina do PMAE com Gestores/equipes técnicas municipais, representantes do DRS e prestadores dos Serviços de Saúde com as Regiões de Saúde da Macrorregião de Piracicaba;
- Participação, da Assessoria Técnica, no webinário sobre os PAR da Rede Alyne, promovido pelo GC Estadual da Rede Alyne;
- Participação, da Assessoria Técnica, no Seminário de Saúde da Mulher promovido pela SES;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reunião online com o Núcleo de Saúde Digital da Universidade Federal de São Paulo (UNIFESP);
- Participação, da Assessoria Técnica, em reuniões do COE Nacional sobre Arboviroses Urbanas e Silvestre;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reunião da Sala de Situação Emergências e Desastres;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reunião do Grupo Técnico de Esporotricose;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reunião da Comissão Permanente de Assessoramento em Imunização;
- Participação, da Assessoria Técnica, no apoio ao município de São José do Rio Preto nas articulações com a SES para o enfrentamento do aumento de casos e óbitos por dengue;
- Participação, da Assessoria Técnica, para acompanhar a inauguração do Centro de Hidratação em São José do Rio Preto;
- Participação, da Assessoria Técnica, em ações de articulação e reuniões envolvendo SVSA/MS, FIOCRUZ, Coordenadoria de Controle de Doenças SES e municípios para implantação de Estações Disseminadoras de Larvicida e Método Wolbachia para controle do Aedes Aegypti;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reunião com a Força Nacional do SUS e posteriormente entre a Força Nacional do SUS e municípios (elencados como prioritários pelo Ministério da Saúde para enfrentamento das Arboviroses), para esclarecimento de dúvidas em como acionar a Força Nacional em caso de necessidade;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reuniões do Grupo Técnico de Repatriados/Refugiados;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reunião com o COE Nacional sobre ações de vacinação contra Febre Amarela;

- Participação, da Assessoria Técnica, em ações de apoio aos municípios no desenvolvimento do Projeto IntegraVISA, para implantação do Sistema de Gestão de Qualidade;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reuniões com o CVS/SES para elaboração de proposta metodológica para realização das Oficinas Regionais de Vigilância Sanitária e sobre o repasse fundo a fundo do piso variável da vigilância sanitária, para custear a realização das Oficinas, com o objetivo de discutir Ações de Vigilância Sanitária no Planejamento Municipal, ordenadas pelos riscos sanitários loco-regionais;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reunião com técnicos do PNI/SVSA e do Centro de Vigilância Epidemiológica (CVE) para discussão sobre a organização da Rede de Imunobiológicos Especiais;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reunião com técnicos do PNI/SVSA, da SES e do Instituto Butantan para discussão de preparação para estratégia de utilização da vacina contra Chikungunya;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reuniões do Grupo de Articulação Interinstitucional (GAI) sobre que o Censo da Força de Trabalho no SUS;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reuniões com as Escolas do SUS e com os mobilizadores do Projeto Nós Na Rede sobre a organização do Projeto no Estado de São Paulo;
- Participação, da Assessoria Técnica, em Reuniões do CEIMPA/Grupo de Monitoramento e Fiscalização do Sistema Carcerário/Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo;
- Participação, da Assessoria Técnica, na Oficina da Região Sudeste do Projeto "Programa Nacional de Equidade de Gênero, Raça, Etnia e Valorização das Trabalhadoras no Sistema Único de Saúde (SUS)";
- Participação, da Assessoria Técnica, nas Reuniões mensais do Comitê Gestor Estadual do Projeto Programa Nacional de Equidade de Gênero, Raça, Etnia e Valorização das Trabalhadoras no Sistema Único de Saúde – SUS;
- Participação, da Assessoria Técnica, em Reunião sobre processo de desinstitucionalização dos pacientes moradores de hospitais psiquiátricos da DRS 1 com o Ministério Público Federal (MPF) e a Procuradoria dos Direitos do Cidadão (PFDC);
- Participação, da Assessoria Técnica, em Reunião com a Procuradora Federal e representantes do MS do Programa de Saúde na escola (PSE), Coordenadores da Saúde da Criança e Adolescente e Departamento de Saúde Mental sobre IC nº 1.34.001.007043/2021-13;
- Participação, da Assessoria Técnica, no 4º Encontro da Gestão do Trabalho na Saúde (4ª CNGTES), com o tema - Regulação do Exercício Profissional em Saúde e Novas Profissões de Saúde (MS);
- Participação, da Assessoria Técnica (online), em Reunião de implantação do NES Municipal de Santo Antônio da Posse;
- Participação, da Assessoria Técnica (online), em Reunião com o Departamento de Economia da Saúde do MS para discussão e acompanhamento da implantação dos NES paulistas;
- Participação, da Assessoria Técnica (online), para organização junto ao Departamento de Economia da Saúde do Ministério da Saúde da oficina SIOPS Itinerante edição de 2025;

- Participação, da Assessoria Técnica, em Roda de Conversa virtual com 25 municípios da RRAS Taubaté palestrando sobre o tema "A gestão dos Fundos Municipais de Saúde;
- Coordenação e palestra da Web do COSEMS/SP, pela Assessoria Técnica, sobre o PAC 2025, realizada ao vivo pelo canal do COSEMS/SP dia 17/03 – com a participação de representantes da SAPS e da Direção do Fundo Nacional de Saúde;
- Participação, da Assessoria Técnica, na Web Conferência do CONASEMS com a participação do Presidente do CONASEMS e equipe da Secretaria Executiva do MS sobre: PAC 2025 e atualizações do PAC 2024 e Pacto Nacional de Retomada das Obras;
- Participação, da Assessoria Técnica, na discussão, análise, articulação e contribuição na elaboração de minuta de Deliberação CIB genérica para aprovação dos pleitos municipais referente ao PAC 2025 - Policlínicas, CAPS e Novas Ambulâncias - junto à CRS, CIB e Fundo Nacional de Saúde;
- Elaboração e envio de Informe Técnico, pela Assessoria Técnica, sobre o Comunicado CSIOPS nº 002-2025 que trata dos prazos de homologação dos dados no sistema e da necessária atualização cadastral de Prefeitos no SIOPS;
- Elaboração e envio de Informe Técnico, pela Assessoria Técnica, sobre Portaria do MS nº 6.565, de 28/01/2025, que estabeleceu valores relacionados à parcela de janeiro de 2025 da Assistência Financeira Complementar (AFC) – relacionada ao estabelecimento do Piso Nacional de Enfermagem;
- Elaboração e envio de Informe Técnico, pela Assessoria Técnica, sobre as Resoluções Estaduais nº 13, de 15/04/2025, e nº 14, de 23/04/2025 - Antecipação do IGM e recurso adicional de arboviroses;
- Elaboração e envio, pela Assessoria Técnica, de Informe técnico sobre a prorrogação do prazo do Programa de Retomada das Obras (até o dia 17 de janeiro de 2025) – regularização e assinatura do Termo de Repactuação;
- Elaboração, pela Assessoria Técnica, na elaboração e envio de informe técnico sobre a Portaria nº 5.658, de 30/10/2024, que credencia municípios a fazerem jus à transferência dos incentivos financeiros federais de custeio referentes às equipes de Consultório na Rua - eCR, no âmbito da APS;
- Elaboração e envio, pela Assessoria Técnica, do Informe Técnico sobre o PAC Saúde (2024) referente ao formulário eletrônico do CONASEMS, sobre dificuldade dos gestores em garantir a aprovação da vigilância local na fase ação preparatória;
- Elaboração e envio, pela Assessoria Técnica, de Informe Técnico aos municípios sobre a Etapa 2025 do PAC Saúde - Envio do Manual, dos requisitos e da Portaria nº 6.640, de 20/02/2024: Institui processo de seleção para participação em modalidades específicas do eixo da Saúde no âmbito do Programa de Aceleração do Crescimento - Novo PAC;
- Elaboração e envio de Informe Técnico referente à Portaria nº 6.648, de 25/02/2025, pela Assessoria Técnica, que estabeleceu valores relacionados à parcela de fevereiro de 2025 da Assistência Financeira Complementar (AFC) – relacionada ao estabelecimento do Piso Nacional de Enfermagem;
- Monitoramento e sinalização regular, pela Assessoria Técnica, sobre a situação de entrega dos dados relacionados ao 6º Bimestre de 2024 do SIOPS - envio de e-mails semanais (na última semana diários) e mensagens de whatsapp;

- Participação, da Assessoria Técnica, na produção de Web, em janeiro, junto com a Secretaria de Informação e Saúde Digital (SEIDIGI) do MS e SES, para apoiar os municípios na elaboração dos planos regionais de Saúde Digital;
- Participação, da Assessoria Técnica, na elaboração de Relatório Técnico e providências administrativas/financeiras para prestação de contas do Termo de Convênio 001099/2023 - "Fortalecer o processo de Regionalização e Programação Regional Integrada – PRI em todo o estado de São Paulo", assinado junto a SES – gestora do Convênio pelo COSEMS/SP;
- Participação, da Assessoria Técnica, em reuniões do Subgrupo de Regionalização para elaboração de Documento CIB sobre Regionalização, tendo como base a Nota Técnica do IEPS – "Política de Regionalização do Estado de SP".

- **Custos apropriados**: Custo com Assessoria de Comunicação, Jornal, Oficinas do Projeto de Regionalização e outras Oficinas Regionais.

- **Despesa Inferida**: R$ 238.294,14.

➢ **Objetivo VII - Favorecer a participação da comunidade na saúde, incentivando o acompanhamento dos usuários dos serviços locais de saúde**

- **Ação**: Participação, da Diretoria e Assessoria Técnica, nas reuniões ordinárias do Conselho Estadual de Saúde (CES) e desenvolvimento de Oficinas formativas dos Conselhos Municipais de Saúde e CES.

- **Meta Anual**: Participação nas 12 reuniões ordinárias do Pleno do CES. Realização de 17 Oficinas com Conselhos Municipais de Saúde.

- **Produto**:
  - Participação nas Reuniões Ordinárias Mensais do Pleno do CES/SP;
  - Participação, da Assessoria Técnica, nas Reuniões Ordinárias e extraordinárias mensais da Comissão Intersetorial de Orçamento e Financiamento (COFIN) do CES;
  - Participação, da Assessoria Técnica, em reunião com o Secretário Executivo do CES sobre a elaboração de Nota Conjunta sobre Realização de Conferência Municipal no primeiro ano de gestão;
  - Participação da Assessoria Técnica nas Reuniões Ordinárias da Comissão de Saúde Mental, Álcool e Outras Drogas (3);
  - Participação, da Assessoria Técnica, nas Reuniões da Comissão e de Integração do CES;
  - Participação, da Assessoria Técnica, em Reuniões com o Coletivo Organizador da Conferência Livre de Saúde do Trabalhador e da Trabalhadora;
  - Participação, da Assessoria Técnica, na qualidade de relatora, na Conferência Livre Nacional de Saúde do Trabalhador e da Trabalhadora da Fundacentro;
  - Participação, da Assessoria Técnica (on-line), na Conferência Livre Nacional de Saúde Mental do Trabalhador e da Trabalhadora (promoção pela Associação Brasileira de Saúde Mental – ABRASME do MS);
  - Participação, da Assessoria Técnica, na revisão final do Produto Estágio e participação presencial na Banca do Trabalho de conclusão de Curso da

Residência multiprofissional da Faculdade de Medicina da USP da estagiária Giovanna Toccillo;
- Elaboração e apresentação da Análise do Desempenho da Execução Orçamentária e Financeira da SES/SP do 3 quadrimestre de 2025 pela Assessoria Técnica; para a COFIN/CES SP;
- Elaboração, pela Assessoria Técnica, da minuta de Recomendação da COFIN referente à análise do desempenho da execução orçamentária e financeira da SES/SP para apresentação e votação no Pleno;

- **Custos apropriados**: Gasto eventual com passagens e diárias para participação em eventos relacionados à Participação Social.

- **Despesa Inferida**: não houve despesa no período.

➢ **Objetivo VIII - Implementar de forma efetiva a descentralização das ações e serviços de saúde e sua regionalização, exigindo o respeito à autonomia municipal, em conformidade com a Constituição Federal e com as normas do SUS**

- **Ação:** Desenvolver as ações do COSEMS/SP com foco na ação de apoio à gestão municipal; realizar reuniões da Diretoria, com o objetivo de discutir e formular estratégias técnico-políticas para responder às demandas dos Municípios e das Regiões de Saúde a serem encaminhadas para as instâncias estadual e federal do SUS.

- **Meta Anual**: Realizar 12 reuniões ordinárias da Diretoria do COSEMS/SP.

- **Produto**:
  - Realização de 04 reuniões mensais da Diretoria.

- **Custos apropriados**: Deslocamentos e hospedagem para membros da Diretoria, mediante solicitação e gasto com a realização das reuniões (alimentação).

- **Despesa Inferida**: não houve despesa no período.

➢ **Objetivo IX - Consolidar a municipalização da saúde e fortalecer a gestão municipal, com apoio técnico e financeiro do Estado e da União, apoiando as Prefeituras Municipais no cumprimento de seus compromissos no processo de construção do SUS.**

- **Ação:** Promover discussão e encaminhamentos das demandas das CIR, através principalmente da realização das reuniões do CRR e encaminhar para a CIB, quando necessário. Articular e integrar o CRR e a Diretoria na definição dos temas prioritários a serem levados aos espaços de discussão e pactuação com a SES.

- **Meta Anual:** Realizar 12 reuniões ordinárias do CRR e Atividade de Educação Permanente (EP).

- **Produto:**
  - Realização de 04 reuniões mensais ordinárias do CRR.

- **Custos apropriados:** Gasto com a realização da Reunião do CRR.

- **Despesa Inferida:** R$ 228,89

➢ **Objetivo X - Promover Congressos, Encontros, Seminários e outras reuniões para intercâmbio de experiências e aprofundamento das relações entre os Municípios**.

- **Ação:** Conduzir o processo de planejamento e realização do Congresso anual do COSEMS/SP.

- **Meta Anual**: Realização de 01 Congresso anual do COSEMS/SP.

- **Produto**:
  - Realização de 04 reuniões da Comissão Organizadora do 38º Congresso e 03 reuniões da 21ª Mostra de Experiências Exitosas dos Municípios;
  - Elaboração da Programação do 38º Congresso do COSEMS/SP, realizado no período de 09 a 11/04/2025.
  - Elaboração, pela Assessoria Técnica, da minuta da Carta do 38º Congresso do COSEMS/SP, a partir das discussões da Comissão de Redação, composta pelas Diretoras do COSEMS/SP,
  - Execução de ajustes, pela Assessoria Técnica, no Plano de Trabalho do 38º Congresso para assinatura da Carta Acordo com a Organização Pan-Americana de Saúde (OPAS);
  - Participação, da Assessoria Técnica, em reunião com representante da OPAS, para discutir a Carta Acordo para o 38º Congresso;
  - Elaboração, pela Assessoria Técnica, do Relatório Anual de Atividades de 2024, para apresentação na Assembleia Geral Ordinária de Secretários no 38º Congresso do COSEMS/SP;
  - Realização do 38º Congresso do COSEMS/SP, em abril de 2025, com a participação da Diretoria, da Assessoria Técnica e dos Apoiadores;
  - Discussão sobre o local para realização do 39º Congresso do COSEMS/SP, em 2026.

- **Custos apropriados**: Gastos relacionados à realização do 38 Congresso Anual do COSEMS/SP realizado em abril de 2025.

- **Despesa Inferida:** R$ 2.566.221,14

Valor Total Gasto no Período: R$ 4.517.827,24

Aprovado pela Diretoria do COSEMS/SP na reunião Ordinária da Diretoria do COSEMS/SP, realizada dia 27 de junho de 2025.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO SEGUNDO QUADRIMESTRE 2025

MARCO NORMATIVO

Regulamento para Prestação de Contas dos COSEMS, segundo o que determina a Deliberação da Diretoria Executiva Nacional do Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde (CONASEMS) nº 006, de 30/10/2019, que aprova o Regulamento Interno da Apresentação ao CONASEMS da Prestação de Contas dos COSEMS, referente ao Recurso da Contribuição de Representação Institucional, com vigência a partir de 30 de outubro de 2019.

BASE DE DADOS

A. Período: maio, junho, julho e agosto de 2025;
B. Diretrizes e objetivos: extraídos do Estatuto do COSEMS/SP vigente;
C. Ações e Metas: utilizou-se a Programação Anual de Atividades de 2025, contabilizada segundo o registro de atividades institucional;
D. Despesa inferida: Prestação de Contas do Segundo Quadrimestre de 2025.

1. DESTAQUES

O SEGUNDO QUADRIMESTRE DE 2025 DO COSEMS/SP

O Segundo quadrimentre foi marcado pelo Lançamento Comercial do 39º Congresso do COSEMS/SP, realizado no dia 20 de agosto de 2025.

O Congresso do COSEMS/SP é amplamente reconhecido como um dos maiores e mais relevantes eventos de saúde pública do estado de São Paulo, reunindo gestores, profissionais de saúde, pesquisadores, representantes do Ministério da Saúde (MS), CONASS, CONASEMS, Secretaria Estadual de Saúde (SES), entre outros atores importantes do Sistema Único de Saúde (SUS).

Diante do grande êxito do Congresso COSEMS/SP 2025 — que reuniu mais de 3.000 participantes e 39 Patrocinadores, as expectativas para a edição de 2026 são ainda maiores. O evento, consolidado como o maior encontro de saúde pública do estado de São Paulo, representa uma oportunidade única para o aprimoramento da gestão do SUS nos municípios paulistas.





O COSEMS/SP reconhece que, mais do que uma obrigação legal, a construção do SUS é um processo contínuo, técnico e político. Nesse momento de início de novas gestões municipais, é essencial que todos atuem com senso de responsabilidade pública, compromisso com a continuidade das políticas de saúde e foco na sustentabilidade do SUS.

A Diretoria, os Representantes Regionais (RR), a Assessoria e os Apoiadores do COSEMS/SP continuam participando das atividades bipartites e no apoio aos municípios, participando regularmente das reuniões da Comissão Intergestores Bipartite (CIB), da Câmara Técnica (CT) da CIB e dos Grupos Técnicos (GT). A Presidente, Dra. Adriana Martins – SMS Guararema, e o 1º Vice-Presidente, Dr. Danilo Carvalho Oliveira – SMS Americana, por sua condição de membros da Diretoria do CONASEMS, participam também das reuniões da Diretoria do CONASEMS, do Conselho Nacional de Representantes Estaduais (CONARES) e da Comissão Intergestores Tripartite (CIT).

2. POLÍTICAS DO SUS

Programa Agora Tem Especialistas

O Programa Agora tem Especialistas é uma iniciativa do MS que tem como principal objetivo reduzir o tempo de espera por atendimentos no SUS, na busca por um atendimento mais ágil e eficiente para a população.

Para orientar gestores, técnicos das secretarias e apoiadores na implantação do componente ambulatorial do Programa - PMAE , as ofertas de cuidados integrados (OCI) e processo e faturamento foram realizados algumas atividades : encontro com gestores municipais e Departamentos Regionais de Saúde (DRS) da Redes Regionais de Atenção à Saúde (RRAS) Piracicaba, web com os apoiadores do COSEMS/SP, encontro presencial com os apoiadores do COSEMS/SP para esclarecimentos sobre os novos componentes do Programa Agora Tem Especialistas, além de elucidação de dúvidas de gestores via e-mail, telefone e whatsapp sobre a elaboração do Plano de Ação Regionais (PAR) do Programa, agendas das OCIs e constituição dos Núcleos de Gestão e Regulação (NGR).

Também foi publicada Deliberação CIB nº 65, de 23/07/2025, com Nota Técnica (NT) para execução e controle do Plano Estadual de Redução de Filas dos procedimentos cirúrgicos eletivos, Deliberação CIB nº 62, de 18/07/2025, sobre a distribuição dos recursos de fomento adicionais referente ao PAR/PMAE 2025 e Deliberações CIB nº 61, de 15/07/2025, e nº 64, de 22/07/2025, sobre a distribuição dos recursos de incentivo do NGR por gestor.

Para o acompanhamento da implantação dos componentes ambulatoriais e hospitalares do Programa Agora Tem Especialistas foi realizado monitoramento da execução dos

estabelecimentos de saúde participantes do Programa Nacional de Redução de Filas de Cirurgias Eletivas (PNRF) e da produção das OCI no estado.

Na análise da produção do componente cirúrgico do Programa observou uma execução de 65% do valor destinado pelo MS ao Estado de São Paulo, sendo que os hospitais de gestão estadual executaram 40% do que foi programado e os hospitais das gestões municipais executaram 90% de sua programação. Verificou-se que dos 170 municípios que aderiram ao programa, 60 não apresentaram produção no período e 21 municípios produziram acima de 100% de sua programação. Já o componente ambulatorial do Programa apresentou um baixo desempenho no período de fevereiro a junho de 2025, com a execução de 1,7% do valor destinado ao estado, com apenas 36 municípios com produção de OCI no período.

Regulação em Saúde

O COSEMS/SP contribuiu na produção de texto para o CONASEMS para a nova Política Nacional de Regulação. No âmbito do Estado de São Paulo foi elaborada e negociada com a SES/SP uma proposta de ajustes na implantação do Programa Tempo de Cuidar, que tem o objetivo de realizar o agendamento de pacientes, que em fila por consultas e exames, inseridos no Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo (SIRESP), entre 2009 e 2022.

Arboviroses Urbanas

Na discussão de encaminhamentos para implantação de novas tecnologias para controle das arboviroses urbanas no estado de São Paulo, participaram o COSEMS/SP, a Coordenação-Geral de Vigilância de Arbovirose da Secretaria de Vigilância em Saúde e Ambiente (SVSA) do MS e Representantes do Gabinete da Coordenadoria de Controle de Doenças (CCD), além do Centro de Vigilância Epidemiológica (CVE), ambos Setores da SES.

Representantes do COSEMS/SP também participaram da reunião do Comitê de Óbitos por Arboviroses, que analisou óbitos por Chikungunya, além de acompanhar os encaminhamentos da SES relacionados à capacitação dos municípios para realização da técnica de Borrifação Intradomiciliar Residual – BR, para controle do vetor das arboviroses urbanas.

Febre Amarela

O COSEMS/SP participou de reunião entre MS, CONASEMS, CONASS, SES e COSEMS/MG para elaboração de intensificação de vacinação contra febre amarela no período intersazonal; e das definições da estratégia de vacinação no estado de São Paulo. Participou também da elaboração do documento orientativo.

Imunização

A Assessoria Técnica contribuiu nos debates sobre a Rede de Imunobiológicos Especiais com Departamento do Programa Nacional de Imunização/MS e com Centro de Vigilância Epidemiológica/SES para elaborar a proposta de construção desta rede que deverá ser pactuada na CIB até outubro.

Coordenação do Apoio

Os Apoiadores atuaram para responder e apoiar as prioridades da Diretoria do COSEMS/SP, às agendas pactuadas na CIB e CIT, bem como às demandas da Rede CONASEMS/COSEMS. Além da participação nas CT e CIR, reuniões prévias com RR e gestores municipais, grupos técnicos bipartites e processos de Educação Permanente (EP), participaram da elaboração e implementação do Plano de Ações do Programa Mais Acessos a Especialistas (PATE) e do Núcleo de Apoio à Gestão (NAG); elaboração do Plano de Ações do Saúde Digital; apoiaram a organização das Conferências Municipais de Saúde e elaboração dos Planos Municipais de Saúde e no que tange à Política Estadual da Regionalização, têm participado dos Grupos Condutores Regionais de Regionalização e mais intensamente, além de participação, atuaram previamente para o alinhamento, organização e preparação dos diretores, RR e gestores e equipes municipais de Saúde para as Oficinas de Regionalização em cada RRAS do estado.

Foram publicados 02 Blogs do Apoio no Site do COSEMS/SP: Blog do Apoio: "Impacto nos índices de Mortalidade Materno/Infantil: monitorando infecção urinária em gestantes" e "Checklist interativo de Roteiro Prático para verificação dos Planos Municipais de Saúde – Perguntas em Planejamento para uma escrita provocativa e reflexiva - PMS 2026/2029".

- **Reuniões para atualização, reflexões sobre atuação e novas estratégias de apoio dos Apoiadores (as)** da(s) Regiões de Saúde, tendo como subsidio os Relatórios Analiticos:

- ✓ Jales e Santa Fé do Sul;
- ✓ Itapeva, Polo Cuesta e Vale do Jurumirim;
- ✓ Lins e Pontal do Paranapanema;
- ✓ Alto Tietê e Franco da Rocha;
- ✓ Litoral Norte e Metropolitana Campinas;
- ✓ Alto Vale e Circuito da Fé e Vale Histórico;
- ✓ Lins, Jaú, Bauru, Polo Cuesta e Vale do Jurumirim;
- ✓ Manancias;
- ✓ Vale do Ribeira.

o Identificação, elaboração e inscrição dos **03 Trabalhos 20ª Mostra "Brasil Aqui tem SUS"** - Congresso CONASEMS -2025:

✓ Vincúlo e Acompanhamento territorial – Potencializando a Prática dos Agentes Comunitários de Saúde (ACS) e Enfermeiros no Cuidado;

✓ Equipe Multi; Impacto no Cuidado Integral à Saúde;

✓ Impacto nos Índices de Mortalidade Materno/Infantil: Monitorando infecção Urinária em Gestantes.

REDE CONASEMS/COSEMS

Participação e apoio técnico às atividades e entregas mensais do Produtos à Real e Benemérita Associação Portuguesa de Beneficência (BP), parceira que compõe a Rede CONASEMS/COSEMS, como contrapartida para repasse de recursos ao COSEMS/SP – Termo de Cooperação BP.

A Coordenação e os Apoiadores do COSEMS/SP contribuiram nas atividades do Congresso do CONASEMS, organizadas pela Rede CONASEMS/COSEMS, ralizado em junho de 2025 - muncipio de Belo Horizonte.

REGIONALIZAÇÃO

Elaboração de Plano de Ações para implantação da Política Estadual de Regionalização,

discutida no Grupo Tripartite de Regionalização CIB e para aprovação em CIB.

Participação do COSEMS/SP no 3º Ciclo de Oficinas de Regionalização – 2025, nas RRAS do estado de São Paulo, cuja metodologia proposta pela SES prevê organização de percursos assistenciais dos paciente e construção de fluxograma com gestores e equipes técnicas e prestadores de serviços, nas Regiões de Saúde e nas RRAS do estado de São Paulo, mediante a definição e análise de um problema priorizado pelos gestores da RRAS, com vistas a proposição de soluções, ações, responsáveis e prazos para resolução dos problemas.

Para garantir alinhamento, participação ativa do coletivo e definição dos problemas prioritários pelos gestores municipais, várias reuniões foram realizadas com o Apoio dos Apoiadores, antes da participação das Oficinas.

PROGRAMA MAIS MÉDICOS PARA O BRASIL – PMMB

Representação do COSEMS/SP e apoio na coordenação das atividades presenciais e virtuais da Comissão da Coordenação Estadual (CCE) do PMMB/SP, composta pela representação da Superintendências Estaduais do Ministério da Saúde (SEINP/SEMS), das referências centralizadas e regionalizadas do PMMB; dos Articuladores Interinstitucionais do Ministério da Educação para o estado de São Paulo (AIMEC/SP); representação da Coordenação da Atenção Básica AB da SES, das 11 Instituições Supervisoras responsáveis pela supervisão clínica dos profissionais médicos vinculados ao PMMB e Universidade Aberta para o SUS (UNA-SUS).

Realização de Oficinas de Acolhimento para os novos médicos do PMMB e Oficinas Locorregionais para discussão da Atenção Primária à Saúde (APS) e os processos de trabalhos no território, organizada pelas referências do MS e MEC, com apoio dos Apoiadores do COSEMS/SP, destinada a profissionais médicos, gestores e equipes da APS do município, representantes do DRS/SES, supervisores e tutores dos profissionais médicos.

SAÚDE MENTAL

O COSEMS/SP, ciente da importância da qualificação do trabalho de nossa potente Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), iniciou neste quadrimestre um encontro mensal, pelas redes sociais, sobre os temas de interesses em Saúde Mental, onde já abordamos, a Perspectiva e

Desafios para o Fortalecimento da RAPS, o apoio dos Centros de Atenção Psicossocial (CAPS) aos Serviços Residenciais Terapêuticos (SRT) e a Política Antimanicomial do Judiciário e as Equipes (EAP Desinsti).

O Grupo Condutor Estadual de Saúde Mental segue acompanhando as Ações do Projeto Nós na Rede, a organização para o monitoramento da RAPS, as reuniões com nossas apoiadoras do MS e com a Procuradoria Federal.

Houve a participação na reunião mensal do CONASEMS com os interlocutores de Saúde Mental de todos os COSEMS.

Assim como no último quadrimestre, neste período as ações e reuniões relativas ao cumprimento da Resolução CNJ nº 487, de 15/02/2023, que institui a Política Antimanicomial do Poder Judiciário, foram motivo de muitas ações e grandes preocupações de nossa entidade.

Reiteradas vezes, foi apontada a impossibilidade de efetuar o planejamento municipal de saúde, de acordo com o preconizado na Lei nº 141/ e nas portarias do processo de planejamento dos SUS, ficando as Secretarias de Saúde paulistas sujeitas a receber uma demanda sem fim dos egressos dos Hospitais de Custódia e Tratamento Psiquiátrico (HCTP).

Estes hospitais continuam de porta aberta e gerando moradores. A saída de um grande contingente de pessoas, sem um efetivo planejamento de desinstitucionalização destes pacientes, vem desorganizando a RAPS paulista, gerando demanda não planejada ou orçada. Salientamos que menos de 300 pessoas, ainda residentes em Hospitais Psiquiátricos, ainda esperam por sua vaga em um dos 380 SRTs paulistas (60 ainda sem habilitação pelo MS).

Apesar das diversas reuniões realizadas e da publicação da NT da CIB sobre o tema — que, inclusive, reforça o fato de que até o momento a SES não cofinancia nenhum equipamento da RAPS —, a Secretaria Estadual de Desenvolvimento Social (SEDS) ainda não assumiu suas responsabilidades em relação a essa população. Enquanto isso, os representantes do Judiciário aguardam o julgamento da Ação Direta de Inconstitucionalidade pelo Supremo Tribunal Federal (STF), e as secretarias municipais de saúde continuam arcando sozinhas com a condução das ações.

COMUNICAÇÃO

A Comunicação institucional está vinculada a 4 empresas terceiras, não é interrompida, 365 dias por ano e é 100% digital:

S&Q responsável pelo site e canal do YouTube, cobertura em reuniões presenciais, monitoramento de mídias e interface para grupos whatsapp.

RTC responsável pelo site, mídias sociais (Instagram e Facebook), releases mídias externas, cobertura em reuniões presenciais, monitoramento de mídias e interface para grupos whatsapp.

RS (agência) suporte, manutenção e monitoramento de segurança do site, criação de artes, conteúdo para Linkedin, responsáveis pelas mídias pagas (Congresso e News são impulsionados).

Bamboo (Claudia Meirelles) – coordenação da Comunicação, conteudista e responsável pelo planejamento das ações executadas.

Hoje o COSEMS/SP conta com: **Site institucional** (inclui publicações – jornal e NEWS), **Mídias Sociais** (Instagram – Facebook (meta) e Linkedin); **Youtube; Releases** para mídia externa; **Cobertura de eventos; Cobertura de reuniões:** Conselho de representantes Regionais **(**CRR) e Diretoria.

A produção é sustentada e ascendente, sempre adaptada às novas ferramentas digitais e métricas de engajamento e alcance.

Indicadores gerais:

2º Quadrimestre 2025		
INSTAGRAM	**total Q**	**Média mês**
publicações feed	58	15
publicações stories	231	58
alcance	69368	17342
visualizações	333929	83482
interações	7773	1943
cliques no link	801	200
visitas ao perfil	4269	1067
seguidores	8517	
seguidores novos	1050	
FACEBOOK	**total Q**	**Média mês**
publicações feed	59	15
visualizações	195417	48854
alcance	107154	26788
interações	3070	767

cliques no link	705	176
visitas ao perfil	3348	837
seguidores	11621	
seguidores novos	110	
YOUTUBE	**total Q**	**Média mês**
inscritos	10386	
novos inscritos	861	
Webs realizadas	8	2
vídeos publicados	15	4
visualizações	40039	10010
LINKED IN	**total Q**	**Média mês**
seguidores	4409	
seguidores novos	931	
publicações	65	16
curtidas	2147	537
compartilhamentos	4388	1097
alcance	58142	14536
entrevistas	7	2
curtidas	103	26
compartilhamentos	10	3
impressões	5594	1399
SITE	**total Q**	**Média mês**
Acessos	52.698	13.175
total visualizações	86.608	21.652
blog apoio (acumulados)	7.199	1.800
news (acumulados)	9	2
materias publicadas	43	11
Carta do 38º Congresso	1	0
acervo digital (MOSTRA)	1.962	491

Indicadores de desempenho:

total acumulado de seguidores	**34.933**

total acessos no site		**52.698**
desempenho no quadrimestre		
Instagram	**aumento**	**14%**
Facebook	**aumento**	**1%**
LinkedIn	**aumento**	**25%**
YouTube	**aumento**	**9%**

NEWSLetter COSEMS/SP

Foram produzidas **9 Newsletters**, mas a métrica da NEWS #38 não pode ser consolidada, está em conferência e entrará no próximo relatório.

Os acessos nas editorias das News estão contabilizados na totalização das outras mídias, aqui corresponde a um indicador de desempenho da Newsletter em termos de engajamento do público alvo e melhora na disseminação das notícias produzidas.

Indicadores gerais de desempenho:

	total	**média por News**
News produzidas	**8**	
Acessos *	**10.905**	**1.363**
enviados (disparador)	**26.317**	**3.290**
recebidos	**24.465**	**3.058**
abertos	**5.946**	**743**
%		**24**

* 4 matérias foram links externos e não há acesso a desempenho

Houve **8 publicações em mídias externas** no período.

Link
https://medicinasa.com.br/cosems-acervo-digital/
https://www.apcd.org.br/jornal-da-apcd/odontologia/cosemssp-lanca-acervo-digital-de-experiencias-exitosas-dos-municipios

https://futurodasaude.com.br/novos-indicadores-da-atencao-primaria/
https://futurodasaude.com.br/cristina-balestrin-futuro-talks/
https://search.folha.uol.com.br/search?q=endometriose&site=online
https://www.portaltela.com/entretenimento/saude/2025/06/23/apenas-20-das-unidades-de-saude-oferecem-insercao-de-diu-revela-censo-nacional
https://folhasaude.com.br/tratar-alzheimer-e-obesidade-inclui-aspectos-psicossociais-18-07-2025-seminarios-folha/
https://www.conass.org.br/seminario-debate-limitacoes-das-politicas-publicas-para-doencas-cronicas-no-brasil/

Em julho, durante o **XXXVIII Congresso do Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde (CONASEMS)**, em Belo Horizonte, foi lançado o **Acervo Digital de Experiências Municipais** – um acervo digital indexado completo da Mostra de Experiências Municipais do Congresso 2025, com mais de 2000 experiências inscritas; em substituição às revistas eletrônicas anuais, adequando a Comunicação Institucional a um acervo permanente que será atualizado todo ano.

Abaixo os 20 trabalhos mais acessados:

Acervo digital	TEMA	ACESSOS acumulados
1	OBESIDADE E SEDENTARISMO: IMPACTO DO USO EXCESSIVO DE TELAS NA INATIVIDADE FÍSICA DE ADOLESCENTES	283
2	INTEGRAÇÃO ENTRE ACS X ACE: UMA EXPERIÊNCIA NO CONTROLE VETORIAL	254
3	TRANSFORMANDO O ACESSO: PROTOCOLO DE FISIOTERAPIA E REGULAÇÃO NO SUS	175
4	PLANEJAMENTO E PROGRAMAÇÃO DE ENFERMAGEM: ESTRATÉGIA PARA QUALIFICAÇÃO DA ASSISTÊNCIA.	128
5	MODELO FAST TRACK EM UNIDADES DE URGÊNCIA E EMERGÊNCIA EM REGIÕES DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO	98
6	CONSTRUÇÃO PLANO MUNICIPAL DE SAÚDE 2026-2029 NO MUNICÍPIO DE CAMPINAS-SP	95

7	OFERTA DE CUIDADO INTEGRADO – EXPERIÊNCIA DA LINHA DE CUIDADO COMO FACILITADOR NA IMPLANTAÇÃO DE OCI	76
8	OS BENEFÍCIOS DA AURICULOTERAPIA NA ATENÇÃO BÁSICA	76
9	MAPA PADRÃO DAS UNIDADES BÁSICAS DE SAÚDE: AUTO RECONHECIMENTO NO TERRITÓRIO DA SAÚDE	74
10	ESTIMULAÇÃO COGNITIVA PARA CRIANÇAS COM DIFICULDADES NO PROCESSO DE ENSINO/APRENDIZAGEM	65
11	NO LUGAR DELA – ROTA CRÍTICA DA VIOLÊNCIA	65
12	TRAQUEOSTOMIA NA ELA BULBAR: ESCOLHAS QUE TRANSFORMAM VIDAS E DESAFIAM O SUS.	65
13	LIMITAÇÕES DA TABELA SUS PAULISTA	64
14	O HOSPITAL DE PEQUENO PORTE NO MUNICÍPIO DE PERUÍBE DO DRS DA BAIXADA SANTISTA E SUA INSERÇÃO NO SUS	61
15	PAINEL DE INDICADORES DA VIGILÂNCIA EPIDEMIOLÓGICA	61
16	PLANO DE CONTINGÊNCIA PARA CONSERVAÇÃO DE MEDICAMENTOS TERMOLÁBEIS EM QUEDAS DE ENERGIA ELÉTRICA.	58
17	JOGOS E BRINCADEIRAS: UM RESGATE À INFÂNCIA NO CAPS INFANTO-JUVENIL EM DIADEMA, SÃO PAULO	55
18	MANUAL DE APLICAÇÃO DA TRIA – TRIAGEM PARA INSEGURANÇA ALIMENTAR NA ATENÇÃO PRIMÁRIA À SAÚDE.	54
19	AVALIAÇÃO NEUROPSICOLÓGICA NO CAPS	51
20	MANUAL DE APLICAÇÃO DA TRIA – TRIAGEM PARA INSEGURANÇA ALIMENTAR NA ATENÇÃO PRIMÁRIA À SAÚDE.	47
	total de acessos	**1905**

SAÚDE DIGITAL

Em junho, houve recomposição do **GT bipartite de Saúde Digital** com a nova diretoria do COSEMS/SP.

O site da Saúde Digital Paulista incluiu o banner com as informações do acervo de trabalhos apresentados na mostra de experiências exitosas do Congresso do COSEMS/SP, direcionando para nosso site https://saudedigital.saude.sp.gov.br/

Em julho, o GT bipartite de Saúde Digital promoveu um encontro com a equipe SES durante a reunião de Diretoria para apresentação das iniciativas estaduais - https://www.cosemssp.org.br/noticias/em-reuniao-da-diretoria-do-cosems-sp-cristina-balestrin-apresenta-os-avancos-na-saude-digital-paulista/

Participação em reuniões quinzenais do **GT Saúde Digital CONASEMS**.

1. OBJETIVOS, AÇÕES E METAS

➢ **Objetivo I - Congregar os dirigentes dos Sistemas Municipais de Saúde e representar os Municípios nas instâncias do SUS**

- **Ação:** Manter o funcionamento da estrutura do COSEMS/SP, disponibilizando recursos de infraestrutura, humanos e insumos necessários para atuação da Assessoria Técnica e do Apoio Administrativo, visando apoiar a atuação dos gestores municipais nas instâncias de pactuação do SUS.
- **Meta Anual**: Realizar 03 reuniões ordinárias do Conselho Fiscal, elaborar as Prestações de Contas Quadrimestrais (03), o Relatório Anual de Atividades (01) e a Programação Anual de Atividades (01).
- **Produto:**
  - Realização de 01 reunião ordinária do Conselho Fiscal;
  - Elaboração da prestação de contas quadrimestral – competência JANEIRO, FVEREIRO, MARÇO e ABRIL – 2025;
  - Elaboração de Relatório Final – Documento exigido para prestação de contas dos recursos repassados - Termo de Cooperação com a Organização Pan-Americana da Saúde (OPAS);

- Contratação de serviços e licenças e aquisição de novos equipamentos de Informática.

- **Custos apropriados**: Honorários da Assessoria Técnica, salários dos funcionários da área administrativa-financeira, contratos de serviços de terceiros, como Assessoria Técnica, Auditoria independente, Instituto de Direito Sanitário Aplicado (IDISA), Confiatta Consultoria e Gestão, entre outros, e despesas fixas da sede, além de gastos com manutenção predial.
- **Despesa Inferida: R$ 926.676,51**

➢ **Objetivo II - Representar os gestores municipais de saúde na CIB e demais instâncias estadual e nacional da Saúde Pública**

- **Ação**: Pautar nas reuniões mensais da Diretoria, do CRR, da CT da CIB e da CIB, discussão e posicionamento em relação aos temas da CIB; participar das reuniões do CONARES e da Diretoria do CONASEMS para discutir temas da CIT.
- **Meta Anual**: Participação nas 12 reuniões ordinárias da CT, da CIB, do CONARES, da Diretoria do CONASEMS e da CIT (eventual).

- **Produto:**
  - Participação, da Presidência, Diretores e Assessoras Técnicas, em 04 reuniões ordinárias da CIB;
  - Participação, da Presidência do COSEMS/SP, nas reuniões da Diretoria do CONASEMS;
  - Participação, da Presidente do COSEMS/SP, nas reuniões da CIT;
  - Participação da Presidência nas reuniões do CONARES;
  - Acompanhamento online pela Assessoria Técnica das Reuniões Ordinária da CIT e reunião Pós CIT (maio, junho, julho, agosto de 2025);
  - Discussão, análise, articulação e contribuição na elaboração de minuta de Deliberação CIB genérica, para aprovação dos pleitos municipais referentes à Portaria nº 6916, de 06/05/2025 – Parcela Única APS e MAC em 2025;
  - Elaboração e envio de Informe Técnico sobre a questão da assinatura no InvestSUS da Deliberação CIB das Emendas Parlamentares Federais – processo de automação da elaboração das Deliberações;

- Elaboração de Minuta de Deliberação CIB para homologação das propostas municipais de emenda parlamentar individual de investimento e envio para a CIB, com cópia para a presidência;
- Discussão, análise, articulação e contribuição na elaboração de minuta de Deliberação CIB genérica para aprovação dos pleitos municipais referentes à Portaria nº 6916, de 06/05/2025 – Parcela Única APS e MAC em 2025 – envio a todos os municipios, assessoria e apoiadores;
- Elaboração e envio de Informe Técnico de Divulgação da Deliberação CIB nº 74/2025 que homologa as propostas de emendas parlamentares federais, de destinação dos recursos de investimento, segundo os critérios e parâmetros estabelecidos pela Portaria GM/MS-nº 6.904, de 28/04/2025 e registro no sistema InvestSUS, conforme Anexo I - enviado a todos os municípios, Assessoria e Apoiadores;
- Elaboração de Informe Técnico com envio de todas as Deliberações CIB de 2025 que aprovam Projetos Técnicos de Transporte Sanitário Eletivo, dada às determinações da Resolução CIT nº 22, de 27/07/2017 e requisito de atendimento de diligências do processo de execução de emendas parlamentares - Divulgação do fluxo extraordinário para acolhimento das propostas de municípios - envio a todos os apoiadores e CRR via grupo mensagens automáticas;
- Elaboração, a apedido da presidência, de Oficio CIB - Assunto: Situação IGM (pactuações Painel).

- **Custos apropriados**: Gasto eventual com participação da diretoria no CONARES.
- **Despesa Inferida:** Não houve despesa no período.

➢ **Objetivo III - Apoiar o fortalecimento das CIR**

- **Ação**: Manter o quadro de Apoiadores do COSEMS/SP, atuando no apoio técnico e político aos gestores dos municípios de cada uma das Regiões de Saúde do estado de São Paulo; discutir os temas prioritários das CIR nas reuniões de Diretoria, CRR e CIB, se necessário.
- **Meta Anual**: Participação dos Apoiadores nas 12 reuniões ordinárias das CIR, nas 12 reuniões ordinárias mensais do COSEMS/SP, no Congresso Anual do COSEMS/SP e nas diferentes agendas dos territórios.
- **Produto:**
  - Elaboração de 04 Relatórios Consolidados do Apoio – ABRIL a JULHO/25;

- 14 Reuniões da Coordenação do Apoio com a Facilitadora da Estratégia;
- Oficina presencial ordinária com os Apoiadores do COSEMS/SP;
- Retornos e orientações diárias aos Apoiadores – Webs, ligações e WhatsApp;
- Reuniões com Apoiadores para oficinas de regionalização;
- Revisão de 18 Boletins Informativos Semanais;
- Revisão e publicação de textos no Blog do Apoio (ex.: Mortalidade Materna; Checklist PMS);
- Reuniões preparatórias com CDQ's/DRS para as Oficinas Regionais;
- **Reuniões para atualização, reflexões sobre atuação e novas estratégias de apoio dos Apoiadores (as)** da(s) Regiões de Saúde, tendo como subsídio os Relatórios Analíticos:

✓ Jales e Santa Fé do Sul;
✓ Itapeva, Polo Cuesta e Vale do Jurumirim;
✓ Lins e Pontal do Paranapanema;
✓ Alto Tietê e Franco da Rocha;
✓ Litoral Norte e Metropolitana Campinas;
✓ Alto Vale e Circuito da Fé e Vale Histórico;
✓ Lins, Jaú, Bauru, Polo Cuesta e Vale do Jurumirim;
✓ Mananciais;
✓ Vale do Ribeira;

- Identificação, elaboração e inscrição dos **03 Trabalhos na 20ª Mostra "Brasil Aqui tem SUS"** - Congresso CONASEMS -2025:

✓ Vínculo e Acompanhamento territorial – Potencializando a Prática dos ACS e Enfermeiros no Cuidado;
✓ Equipe Multi; Impacto no Cuidado Integral à Saúde;
✓ Impacto nos Índices de Mortalidade Materno/Infantil: Monitorando infecção Urinária em Gestantes.

- **Pontuação dos 248 Currículos dos candidatos** inscritos para a vaga de Apoio na Região de Saúde do ABC para seleção dos candidatos para a 2ª Fase – Entrevistas;
- **Abertura de processo seletivo** para vaga de Apoiador(a) na Região de Saúde do ABC;
- Seleção do Apoiador (a) para a Região do ABC - **Realização de entrevistas com 08 candidatos (as) - 2ª fase;**

o Realização de **14 Reuniões da Coordenação do Apoio com a Facilitadora da Estratégia de Apoiadores:**

✓ Planejamento das Webs;

✓ Ações e prioridades semanais;

✓ Demandas da BP - Rede COSEMS -CONASEMS;

✓ Publicação no Site - Rotatividade Gestores – 2024;

✓ Planejamento da partiicpação dos Apoiadores no 38º Congresso CONASEMS;

✓ Levantamento junto aos RR do COSEMS/SP sobre o funcionamento da CIR – Goolgle Form;

✓ Preparação da Oficina presencial com Apoiadores;

✓ Coonstrução da síntese e relatórios do levantamento junto aos RR do COSEMS sobre o funcionamento da CIR;

✓ Atendimento às demandas da BP - Rede COSEMS -CONASEMS;

o 05 **Webs ordinárias** da Coordenação do Apoio com a Facilitação e os 30 Apoiadores;

o 01 **Web extraordinária d**a Coordenação do Apoio com a Facilitação e os 30 Apoiadores – participação Assessoria Técnica:

✓ Emendas Parlamentares Federais – novas normativas;

✓ Programa Agora tem Especialistas – PMM Especialistas.

o **Reunião com Prof. Dra Marilia Louvison – Departamento de Saúde Coletiva da Faculdade de Saúde Pública da USP – FSP/USP** sobre sua participação como comentarista e debatedora dos Relatórios Analíticos dos Apoiadores do COSEMS/SP, na Oficina presencial;

o **Oficina presencial ordinária com os Apoiadores** do COSEMS/SP;

o Revisão do texto e publicação no **Blog do Apoio: "Impacto nos índices de Mortalidade Materno/Infantil: monitorando infecção urinária em gestantes"** – apoiadora Nielse Fattori;

o Revisão do texto e envio para publicação no **Blog do Apoio – "Checklist interativo de Roteiro Prático para verificação dos Planos Municipais de Saúde – Perguntas em Planejamento para uma escrita provocativa e reflexiva - PMS 2026/2029**" – apoiador Bruno Tessari Cobra;

o **Leitura e Avaliação dos Relatórios** Analíticos dos Apoiadores;

o Reunião com o **Grupo Bipartite de Atenção Básica da SES e area técnica da Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde (SGTES) do MS para**

apresentação de proposta de Oficina de Educação Permanente sobre as boas práticas na APS, destinada a Apoiadores do COSEMS/SP os Articuladores de AB da SES;

o **Providências administrativas** em relação à Estratégia Apoiadores, revisão e avaliação das documentações referente ao pagamento dos Apoiadores – **abril/maio/junho/julho de 2025;**

o **Revisão de 18 Boletins Informativos Semanais** destinado aos Apoiadores com o objetivo de alinhar as principais informações e orientações aos gestores e equipes municipais, bem como ações a serem desencadeadas nas Regiões de Saúde;

o **Retornos e orientações diárias aos Apoiadores** – Webs individuais, retorno de ligações e diálogos por WhatsApp;

o **Reuniões de Apoio ao município de Itapura referente ao 41º Edital de adesão e contratação de médicos pelo PMM/MS** – subsitituição de médico

✓ 04 atendimentos à gestora municipal de Sáude;

✓ Reunião virtual com a referência regionalizada e referência técnica na CCE/SP

✓ Reunião virtual com a Coordenadora da Superintendência Estadual de São Paulo do Departamento de Gestão Interfederativa e Participativa do Ministério da Saúde (SEINP/SEMS/DGIP/MS);

✓ 02 reuniões virtuais com o assessor de gabinete do Secretário Executivo do MS.

- **Custos apropriados**: Pagamentos de serviços de terceiros
- **Despesa Inferida: R$ 864.037,44**

➢ **Objetivo IV - Manter intercâmbio com os COSEMS de outros estados e Associações congêneres**

- **Ação**: Participar da Rede Colaborativa do CONASEMS e COSEMS (Diretoria, Assessoria e Apoiadores), pautando demandas técnico-políticas loco-regionais dos municípios do estado de São Paulo e discutindo pautas do SUS Nacional.
- **Meta Anual**: Participação no Congresso Anual do CONASEMS: Diretoria, Assessoria e Apoiadores.

- **Produto:**
  - Participação no Congresso Anual do CONASEMS (15 e 16/06/25), incluindo:
  - Apresentação da estratégia de apoio aos Núcleos de Economia da Saúde (NES);

o Participação em mesas sobre financiamento da APS, Programa "Agora Tem Especialistas" e emendas parlamentares;

o Participação nas reuniões com representantes do CONASEMS para discutir:

✓ Projetos do Programa de Apoio ao Desenvolvimento Institucional do Sistema Único de Saúde (PROADI – SUS).

✓ Funcionamento do COSEMS/SP e articulações com o CONASEMS.

o Reuniões do Grupo de Saúde Mental do CONASEMS/COSEMS;

o Reunião com o Grupo de Educação Permanente e Gestão do Trabalho CONASEMS/COSEMS;

o Análise da proposta de distribuição dos recursos do Componente Básico da Assistência Farmacêutica (CBAF) encaminhada pelo CONASEMS para discussão no GT Bipartite da SES/SP;

o Elaboração de revisão de minuta de portaria de destinação de recursos para emergências sanitárias com as Assessoras Técnicas - envio ao GT do CONASEMS da Vigilância em Saúde;

o Atividades CONASEMS em geral, incluindo participação em reuniões e acompanhamento de pautas importantes;

o Acompanhar reunião do Conselho Nacional de Saúde e pautas importantes relacionadas à gestão do SUS;

o Participação da Coordenação e Apoiadores nas atividades do Congresso do CONASEMS, realizado em Belo Horizonte;

o Participação do Encontro Nacional presencial da Rede CONASEMS/COSEMS durante o 38º Congresso CONASEMS;

o Planejamento da participação dos Apoiadores no Congresso CONASEMS – 2025;

o Participação das atividades no 38º congresso do CONASEMS – 2025 em Belo Horizonte:

o Coordenação de Sala de apresentação de Trabalhos da 20ª Mostra "Brasil Aqui tem SUS";

o Apresentação dos Trabalhos do COSEMS/SP;

o Reunião com o PMM/MS – PMM Especialistas;

o Premiação dos Trabalhos da 20ª mostra;

o Participação nas Grandes Conversas – 38º Congresso;

- Reunião com a Referência Nacional do PMM Especialistas (no Congresso do CONASEMS – BH);
- Reunião preparatória para alinhamento dos Coordenadores das Salas da Mostra;
- 02 Reuniões ordinárias bimestrais de **Coordenadores de Apoio e Apoiadores – Rede CONASEMS – COSEMS;**
- Preparação da apresentação a ser compartilhada e debatida no **Encontro geral "Alinhando a Prática" – Rede CONASEMS-COSEMS,** sobre a experiência do COSEMS/SP sobre o fomento ao desenvolvimento técnico do apoio - atividades de Educação Permanente do "Apoio ao Apoio" desenvolvidas pelo COSEMS/SP;
- **Reunião com a equipe técnica da BP,** para organização e alinhamento sobre o papel de Mediadora, a convite do CONASEMS/BP, no Encontro Bimestral ordinário da Rede CONASEMS – COSEMS;
- **Mediadora no Encontro Bimestral ordinário da Rede CONASEMS – COSEMS**, organizado pela BP mudanças climáticas, contribuindo como mediadora, em função da vivencia de alguns desses desafios e a realização de ações no território segundo o mapeado nos relatórios;
- **02 Encontros ordinários "Alinhando a Prática" com os Coordenadores de Apoio** das Regiões Sul, Sudeste e Centro-Oeste da Rede CONASEMS – COSEMS;
- Reunião virtual ordinária com os **Coordenadores de Apoio de todos os COSEMS** – Rede CONASEMS – COSEMS;
- Participação do **Encontro Temático Bimestral ordinário da Rede CONASEMS - COSEMS para todos os Apoiadores (as) e Coordenações do Apoio dos COSEMS** – com participação MS, CONASEMS e BP;
- **Reunião com os Coordenadores de Apoio de todos os COSEMS – Rede CONASEMS/COSEMS**, para orientações referentes à participação dos Apoiadores no 38º Congresso CONASEMS – 2025;
- Participação do **Encontro Nacional presencial da Rede CONASEMS/COSEMS – coordenadores do apoio e apoiadores** dos COSEMS; CONASEMS; MS e BP, realizado em Belo Horizonte, durante o 38º Congresso CONASEMS;
- **Oficina presencial (02 dias) para apresentação do Instrumento de Verificação dos Planos Municipais de Saúde com os Coordenadores do Apoio e apoiador de cada COSEMS da Rede CONASEMS e COSEMS**, organizada pela BP, com participação do CONASEMS e MS;

- 04 Revisões dos **Indicadores de Avaliação do Apoio**, preenchida por todos os apoiadores (as) – Rede CONASEMS/COSEMS e BP – competência **abril/maio/junho/julho** de 2025;
- Elaboração de 04 **Relatórios Consolidados do Apoio do COSEMS/SP – Rede CONASEMS/COSEMS** para a BP – competência **abril/maio/junho/julho** de 2025;
- Participação online na Oficina sobre "Atualizações do Sistema de Informações sobre Orçamentos Públicos em Saúde (SIOPS)" organizada pelo CONASEMS, juntamente aos técnicos municipais Laercio (Santos) e Lucy (Diadema), em agosto de 2025;
- Elaboração de revisão de minuta de portaria de destinação de recursos para emergências sanitárias com as Assessoras Técnicas Lidia Tobias e Brigina Kemp - envio ao GT do CONASEMS da Vigilância em Saúde;
- Elaboração do material técnico de apresentação do trabalho da modalidade COSEMS sobre a Estratégia de fomento à formação dos NES municipais paulistas e envio à plataforma do Congresso Anual do CONASEMS;
- Participação presencial na Oficina de Boas Práticas do CONASEMS realizada em Brasília nos dias 11 e 12 de agosto de 2025.

- **Custos apropriados**: Gastos com o Congresso Anual de 2025 do CONASEMS e outros.
- **Despesa Inferida: R$ 247.220,82**

➢ **Objetivo V - Ajudar os Municípios a se estruturarem técnica e administrativamente, visando cumprir a sua competência prevista na Constituição Federal e na Legislação específica do SUS.**

- **Ação**: Participar dos GT bipartite analisando as políticas do SUS, a partir da realidade dos Municípios e das Regiões de Saúde, pautando estratégias técnico- políticas loco-regionais do Estado de São Paulo.
- **Meta Anual**: Participação (Assessoria e Diretoria) nas 12 reuniões ordinárias dos GT bipartite: Redes/PPI; Vigilância e Saúde do Trabalhador; Assistência Farmacêutica (AF); AB (bucal, população negra e indígena); EPGT; Regulação; Política Nacional de Atenção Integral à Saúde das Pessoas Privadas de Liberdade no Sistema Prisional (PNAISP) e Judicialização; Grupo Condutor (GC) da Rede Cegonha; da Rede de Atenção às Urgências (RAU); da Rede de Cuidado à Pessoa com Deficiência (RCPD); da RAPS e da Atenção às Doenças Crônicas.
- **Produto:**

- Participação em:
- 04 reuniões do GC Bipartite de Atenção Básica;
- 04 reuniões do GC Bipartite de Doenças Crônicas;
- 04 reuniões do GC Estadual da Rede Alyne;
- 04 reuniões do GC Estadual Programa Mais Acesso à Especialistas;
- 04 reuniões do GT de Gestão do Trabalho e Educação na Saúde (retomada da PNGTES);
- Reuniões extraordinárias do GTAB com:
- NIRA/SES/SP para discutir painel do IGM;
- Reunião com Secretaria de Atenção Primária à Saúde (SAPS) para discutir capacitação de apoiadores sobre nova política de financiamento da APS;
- Reuniões do GC Bipartite PMAE (maio a agosto);
- Reuniões GTAB (atualização APS, IGM, Saúde Bucal);
- Reuniões do GTAF (programa Dose Certa, CEAF);
- Reuniões do GC PPL (IGM SUS);
- Reuniões da CAB SES/SP (sobre PMAE, organização do Seminário Estadual da APS);
- Reunião do GT PPI Redes e GTAB (Portaria 6916/25);
- Reuniões com NIRA/SES-SP (faixas IGM, atualização do painel);
- Redes Vigilância e Saúde do Trabalhador; AF; AB (população negra e indígena); EPGT; Regulação; PNAISP; Judicialização; GC da Rede Cegonha; RAU; RCPD; RAPS e Atenção às Doenças Crônicas;
- Participação no Grupo Técnico de Vigilância em Saúde (GTVS): 4 reuniões;
- Participação no Grupo de Vigilância em Saúde do CONASEMS: 2 reuniões;
- Participação no Grupo Técnico de Esporotricose: 1 reunião;
- Participação na Comissão Permanente de Assessoramento em Imunização: 1 reunião;
- Participação no Grupo Técnico de Repatriados/Refugiados: 2 reuniões;
- Participação em reuniões específicas sobre arboviroses, febre amarela e imunização;
- Participação nas reuniões das Coordenações Municipais de IST/AIDS e Interlocuções Regionais;
- AF - (múltiplas reuniões, webinários, ofícios, publicações e seminários);
- Judicialização da Saúde (várias reuniões do GT bipartite, webconferências, material para site, reuniões com SES e TJSP);

- Participação em 4 reuniões do GT bipartite de qualidade e segurança do paciente e 4 oficinas virtuais do Programa Nacional de Segurança do Paciente;
- Participação em reuniões da CIB e CIT, que envolvem GT bipartite e tripartite;
- Participação em Reunião GT TEA;
- Participação em Reuniões do Grupo de Trabalho – População Privada de Liberdade/PPL;
- Participação em Reuniões do Grupo Bipartite de Gestão do Trabalho e Educação Permanente (GTES);
- Participação em Reunião com a Coordenadora de Recursos Humanos da SES/SP para implantação do Programa Nacional de Equidade de Gênero, Raça, Etnia e Valorização das Trabalhadoras no SUS;
- Participação em Reuniões com a área Técnica de Saúde Mental da SES/SP; incluindo desinstitucionalização dos pacientes dos HCTP, propostas de cursos, mapeamento dos coordenadores municipais de Saúde Mental;
- Elaboração de NT/CIB com técnicas da Saúde Mental/SES;
- Participação em Reunião do Comitê Gestor Estadual do Projeto Programa Nacional de Equidade de Gênero, Raça, Etnia e Valorização das Trabalhadoras no SUS;
- Participação em Reuniões do Grupo bipartite de GTES, preparação e realização da Web de Lançamento das Oficinas Regionais de Gestão do Trabalho e Educação Permanente;
- Participação em Reunião tripartite de Saúde Mental para alinhamento de propostas a serem apresentadas ao Comitê Estadual Interinstitucional de Monitoramento da Política Antimanicomial (CEIMPA);
- Participação em 02 Reuniões do Grupo Condutor Bipartite de Regionalização – CIB;
- Elaboração de Plano de Ação para implantação da Política Estadual de Regionalização – 04 Reuniões do GT bipartite;
- Participação em Reuniões com o Grupo Bipartite de Atenção Básica da SES e SGTES/MS;
- Participação em Reunião com Grupo Bipartite da AB e área técnica da SGTES/MS – proposta de oficina sobre boas práticas na APS;
- Participação em Reuniões do Grupo Condutor Bipartite de Regionalização – CIB;
- Participação em 03 Reuniões do Grupo Técnico bipartite de Judicialização;

- Participação em 02 Reuniões do projeto da Política Nacional de Regulação em Saúde (FAPESP/MS/SES/COSEMS);
- Análise da Proposta de transferências de Recursos do Programa Sorria São Paulo da SES/SP em 2025 – para discussão no GTAB;

- **Custos apropriados**: Gasto eventual com passagens e diárias.
- **Despesa Inferida**: Não houve despesa no período.

➢ **Objetivo: VI - Transmitir aos Municípios informações que possibilitem a obtenção de recursos técnicos e financeiros para o adequado funcionamento dos serviços e ações de saúde a seu cargo.**

- **Ação**: Realizar Oficinas Regionais, com a participação da Assessoria, dos Apoiadores, da Diretoria do COSEMS/SP e/ou convidados por notório saber, para os gestores municipais e suas equipes técnicas; executar Plano Escalonado e Permanente de Comunicação em diferentes mídias e gerenciamento de conteúdo para ampliar a cobertura de público alvo nas gestões municipais, estadual e federal; promover troca de informações relacionadas com o SUS e fomentar notícias de gestões municipais de saúde e experiências exitosas no SUS.
- **Meta Anual**: Realização de, no mínimo, 34 Oficinas Regionais (no mínimo 02 por região) no ano; elaboração de um portal multimídia para consulta de links relevantes sobre o SUS e notícias; promover opiniões e manifestos do COSEMS/SP em defesa do SUS, através de seus dirigentes e Assessoria; construção de Jornal temático de circulação nacional; aumento de 10% anualmente do público-alvo (Inicial: Facebook – 6.035 seguidores / Twitter - 992 seguidores / Instagram – 1.015 seguidores / Site - média de 5.000 acessos mensais/ YouTube - 700 inscritos / Jornal – 1.200 exemplares).
- **Produto:**
  - Organização e mediação de diversos webinários:
  - Financiamento da APS e Indicadores de Desempenho;
  - Saúde Bucal na APS;
  - Preparação de oficina presencial com gestores sobre Financiamento e Indicadores da APS;
  - Produção de conteúdo técnico em webinários e debates promovidos pelo COSEMS/SP;

- Participação e organização de Webinários;
- Financiamento e Indicadores da APS (participação e mediação);
- Saúde Bucal na APS;
- Gestão do Trabalho e Educação Permanente;
- Produção de conteúdo;
- Roteiro e gravação de vídeo sobre o Programa "Agora Tem Especialistas";
- Participação em lives "Saiba Fundo" (várias edições de maio a agosto);
- Acompanhamento de lives e webinários do COSEMS/SP (judicialização, Vigilância Sanitária - VISA, SIOPS);
- Participação na Web Oficina dos Apoiadores apresentando as temáticas das Emendas Parlamentares e alterações do modelo de alocação orçamentária do cofinanciamento federal da Atenção Primária em Saúde em julho de 2025;
- Participação em eventos como o seminário CONASEMS/CONASS/IPEA e demais atividades de comunicação (divulgação de materiais para site, notas técnicas, webinários);
- Assistência Farmacêutica (AF), (múltiplas reuniões, webinários, ofícios, publicações e seminários);
- Web sobre Ressarcimento Interfederativo de Ordens Judiciais (Judicialização);
- Participação em oficinas virtuais do Programa Nacional de Segurança do Paciente (4 oficinas);
- Organização e mediação do webinário sobre Gestão do Trabalho e Educação Permanente (GT GT e ES);
- Preparação e realização da Web de Lançamento das Oficinas Regionais de Gestão do Trabalho e Educação Permanente pelo GTGTEP;
- Atividades relacionadas à comunicação e divulgação (ex: acompanhamento de Lives e Webinars como "Práticas Integrativas e Complementares no SUS", Dia da Luta Antimanicomial, Saúde da População Negra, Projeto Nós na Rede, entre outros);
- Elaboração de portal multimídia e boletins semanais;
- Construção e publicação de conteúdos com base em oficinas e boas práticas;
- Elaboração de Jornal temático de circulação nacional;
- Participação virtual da "Webinar - Desafios para a Política Nacional de Regulação em Saúde...";
- Coordenação de "**Web: Ensino - Serviço no Prorgama Mais Médicos para o Brasil – PMMB"**, com a participação de representantes do COSEMS, MS, MEC, SES e UNA-

SUS – Canal COSEMS – Youtube;

- 02 Participações como representante do COSEMS/SP da **Oficina presencial ordinária da Comissão da Coordenação Estadual do PMMB no estado de São Paulo**, com participação do MS, MEC, SES, Instituições Supervisoras e UNA-SUS;
- Participação virtual da "Webinar - **Desafios para a Política Nacional de Regulação em Saúde na garantia do acesso à atenção especializada do SUS"** - canal do Youtube da FSP;
- **Reuniões prévias com Apoiadores de cada uma das RRAS** indicadas abaixo**,** para apresentação da Programação, compartilhamento das experiências de outras RRAS, alinhamento, estratégias de articulação e apoio aos RR e gestores municipais para a organização e mobilização das **Oficinas de Regionalização das RRAS:**
- **Regiões de Saúde da RRAS 09 –** Bauru**;**
- **Regiões de Saúde da RRAS 08 –** Sorocaba;
- **Regiões de Saúde da RRAS 12 –** São José do Rio Preto**;**
- **Regiões de Saúde da RRAS 15 e 16 –** Campinas/SJBV e RRAS Bragança/Jundiaí;
- **Regiões de Saúde da RRAS 14 –** Piracicaba;
- **Regiões de Saúde da RRAS 19 –** Araçatuba;
- **Regiões de Saúde da RRAS 07 –** Baixada Santista/Vale do Ribeira**;**
- **Regiões de Saúde da RRAS 17 –** Taubaté;
- **Regiões de Saúde da RRAS 10 –** Marília;
- **Regiões de Saúde da RRAS 11 –** Presidente Prudente;
- **RRAS 01 a 06 –** Região Metropolitana de São Paulo.
- **Reuniões preparatórias das Oficinas de Regionalização das RRAS (abaixo) da presidente e/ou vices presidentes do COSEMS/SP com Diretores, RR e apoiadores de cada RRAS**, para escuta e debate dos problemas regionais e alinhamento das Falas do COSEMS/SP na Oficina de Regionalização;
- **RRAS –** Bauru**;**
- **RRAS –** Sorocaba;
- **RRAS 12 –** São José do Rio Preto**;**
- **RRAS 15 e 16 –** Campinas/SJBV e RRAS Bragança/Jundiaí;
- **RRAS 14 –** Piracicaba;
- **RRAS 12 –** Araçatuba;
- **RRAS 16** – Bragança/Jundiaí;

- **RRAS 11** – Presidente Prudente.
- **Subsídio técnico para a preparação das Apresentações dos RR para cada Oficina de regionalização** e apoio na organização e elaboração de Documentações referentes à cada Oficina;
- **Participação das Oficinas do 3º Ciclo de Oficinas de Regionalização** nas RRAS abaixo:
- **RRAS 13** - Barretos/Franca e Ribeirão Preto –
- **RRAS 18 -** Araraquara – RRAS 18
- **RRAS 15** – Campinas/SJBV;
- **RRAS 16** – Bragança/Jundiaí;
- Oficina da **RRAS 07 –** Taubaté;
- Oficina da **RRAS 17 –** Baixada/Vale do Ribeira.
- 02 Reuniões do **Grupo Condutor Bipartite de Regionalização – CIB;**
- **Elaboração de Plano de Ação para implantação da Politica Estadual de Regionalização** - 04 Reuniões presenciais do Grupo de Trabalho bipartite responsável;
- Participação online em Reunião Mensal Ordinária dos NES Municipais de São Paulo em maio, junho, julho de agosto de 2025;
- Participação online em Reunião com o Departamento de Economia da Saúde para discussão e acompanhamento da implantação dos NES paulistas em maio, junho, julho de agosto de 2025;
- Organização junto ao Departamento de Economia da Saúde do MS da oficina SIOPS Itinerante (2 edições em 2025); – articulação da reserva dos espaços, conteúdo técnico, divulgação das inscrições, etc;
- Participação na 4ª Reunião Geral dos NES do Brasil - Departamento de Economia e Desenvolvimento em Saúde (DESID) do MS - apresentando a estratégia de apoio de formação dos NES do COSEMS/SP: "Há amor e Economia de Saúde em SP: estratégia de formação dos NES" em Ago/25;
- Acompanhamento da Live do Fundo Nacional de Saúde "Saiba Fundo: Emendas Individuais - PT 6.904, de 08/05/2025";
- Acompanhamento da Live do Fundo Nacional de Saúde "Saiba Fundo: Emendas Parlamentares 2025" (15/05/2025);
- Acompanhamento da Live do Fundo Nacional de Saúde "Saiba Fundo: Emendas Parlamentares, o Plano e a Programação Anual de Saúde" (22/05/2025);

- Acompanhamento da Live do Fundo Nacional de Saúde "Saiba Fundo: Emendas Parlamentares 2025 - (05/06/2025);
- Acompanhamento da Live do Fundo Nacional de Saúde "Saiba Fundo: Emendas Parlamentares 2025" (12/06/2025);
- Acompanhamento da Live do Fundo Nacional de Saúde "Saiba Fundo: Emendas Parlamentares" (26/06/2025);
- Acompanhamento da Live do Fundo Nacional de Saúde "Saiba Fundo: Emendas Parlamentares 2025 - Novos Prazos, Planos de Saúde e plantão de dúvidas (24/07/25);
- Acompanhamento da Live do Fundo Nacional de Saúde "Saiba Fundo: Emendas de Bancada e Comissão" (14/08/25);
- Acompanhamento da Live do Fundo Nacional de Saúde "Saiba Fundo: Novo PAC e Retomada de Obras (21/08/25);
- Contato telefônico semanal com Diretor Fundo Nacional de Saúde sobre o processo de cadastramento de propostas das Emendas Parlamentares Federais em junho, julho e agosto de 2025;
- Emendas Parlamentares Federais;
- Participação presencial em Oficina Regional do Vale do Paraíba palestrando sobre o Tema: Novo Modelo de Alocação da APS, em maio de 2025, em Guaratinguetá;
- Participação em Entrevista (Projeto Plataforma Saúde - IPEA) sobre o processo de fomento à criação dos NES, em São Paulo, em maio de 2025;
- Reunião online com o município de Bananal (Secretário Municipal de Saúde, Claudio de Souza, e equipe de orçamento e finanças) sobre a execução de recursos de saldo em maio de 2025;
- Participação na Oficina Regional da Baixada Santista com Palestra sobre a Estratégia de Apoio para formação dos NES com a participação do DESID/MS e COSEMS/SP em junho, de 2025;
- Participação online em Reunião da Universidade Federal de São Paulo (UNIFESP), junto às Assessoras Técnicas Lídia Tobias e Aparecida Linhares Pimenta - Grupo Saúde Digital - Tema: Rede Alyne, em julho de 2025;
- Participação online em Web Reunião sobre atualizações do SISMOB do PAC 2024 promovida pela Superintendência Estadual do MS com apoio da SAPS em junho de 2025;

- Participação online em Web Reunião online promovida pela Superintendência Estadual do MS com apoio do DEGIP/MS sobre os Instrumentos de Planejamento do SUS e o registro via DigiSUS Módulo Planejamento em junho de 2025;
- Participação em WebReunião com técnicos do Orçamento – Secretaria de Saúde de Diadema - Assunto: Dúvidas do SIOPS, em julho de 2025;
- Participação em WebReunião com IDISA e Associação Brasileira de Economia da Saúde (ABrES), junto à Assessora Técnica Aparecida Linhares Pimenta. Tema: Emendas Parlamentares e atualizações normativas, em julho de 2025;
- Participação na 11ª Conferência Municipal de Saúde de Piracicaba – palestrando na abertura da Conferência sobre o tema "O histórico (des)financiamento do SUS", dia 28/06/2025;
- Reunião online em Web Reunião com Mariana Sato (Faculdade de Medicina da USP - FMUSP) - sobre o novo modelo de financiamento federal da APS (PT 3.493/2024) e o caso das eSF de São Paulo no Centro de Saúde em junho de 2025;
- Participação como palestrante em Web da SES, realizada em parceria com o COSEMS/SP e MS – SAPS intitulada Financiamento Federal da APS e Indicadores de Saúde – apresentando os primeiros resultados do estado de São Paulo, em julho de 2025;
- Participação online em Reunião Extraordinária com a SAPS do MS para traçar estratégias de apoio para São Paulo, em agosto de 2025;
- Participação online na Oficina de Planejamento da VISA da Região Metropolitana de Campinas, em agosto de 2025;
- Participação palestrando sobre "Financiamento da Vigilância Sanitária" na Oficina "A VISA no plano: conhecer, aparecer e interagir" em Osasco para os municípios das regiões de Mananciais e Rota dos Bandeirantes, em agosto de 2025;
- Acompanhamento online da Live do COSEMS/SP - Ressarcimento Interfederativo de Ordens Judiciais referentes à Medicamentos em agosto de 2025;
- Participação online na Live do COSEMS/SP, realizada em parceira com a SES e o Grupo de Vigilância Epidemiológica do estado der São Paulo (GVE/SP), intitulada "Financiamento e Planejamento na Vigilância em Saúde" colaborando com a palestra sobre: Financiamento e Planejamento da Vigilância em Saúde em agosto de 2025;
- Aula ministrada sobre Gestão dos Recursos do Fundo Público de Saúde (Orçamento x Planejamento) para o Curso de Residência Multiprofissional da FSP e FMUSP em maio de 2025;

- Aula on line no Curso de Mestrado Profissional da Escola de Enfermagem da Universidade de São Paulo (EEUSP) – Tema: Evolução do Financiamento da APS em maio de 2025;
- Aula ministrada sobre o cofinanciamento Federal e Estadual da APS para os residentes da UNIFESP (Enzo e Luana) em maio de 2025;
- Aula Ministrada no Curso do Mestrado Profissional do Instituto Saúde da Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo - Tema: Planejamento e financiamento e os espaços de pactuação interfederativa em junho de 2025;
- Participação na Oficina de acolhimento do COSEMS/SP dos alunos do Curso de Residência Multiprofissional da FMUSP e FSP, com a presença da Assessoria Técnica e Presidente Adriana Martins em maio de 2025;
- Participação, juntamente com a Assessora Aparecida Linhares Pimenta, em 2 Reuniões sobre proposta de PPSUS da Santa Casa de São Paulo com a CAB/SES SP e COSEMS/SP em maio de 2025;
- Elaboração, juntamente com a Assessora Aparecida Linhares Pimenta, de proposituras e documentações necessárias (assinatura da Presidência no termo de participação) sobre o projeto de PPSUS da Santa Casa de São Paulo – Custo das eSF (com participação da CAB/SES SP) e projeto da USP Botucatu – Avaliação Qualidade da APS em junho de 2025;
- Participação na Web Ordinária dos Apoiadores de maio de 2025 explanando sobre os temas: Portaria 6.904/2025 – Regulamenta a transferência de Emendas Parlamentares Federais Individuais em 2025 no âmbito do SUS – para apresentação no CRR e Diretoria e envio a todos municípios; Portaria 6.916/2025 – Regulamenta a transferência de Parcela Única no âmbito da Atenção Primária em Saúde e Atenção de Média e Alta Complexidade Ambulatorial e Hospitalar no âmbito do SUS – para apresentação no CRR e Diretoria e envio a todos municípios;
- Participação na Web Oficina dos Apoiadores apresentando as temáticas das Emendas Parlamentares e alterações do modelo de alocação orçamentária do cofinanciamento federal da Atenção Primária em Saúde, em julho de 2025;
- Respostas a e-mails e WhatsApp de gestores e trabalhadores municipais sobre diferentes questões da temática Gestão Orçamentária, Financiamento do SUS, Piso de Enfermagem e PAC Saúde, SIOPS, Pacto Nacional de Retomada das Obras, PMAE,

IGM, Tabela SUS Emendas Parlamentares Estaduais e Federais, Parcela Única, entre outros;

- Elaboração de materiais para apoio à Diretoria, RR, e gestores municipais do Estado;
- Elaboração e envio de Informe Técnico sobre a situação de abastecimento da Assistência Farmacêutica para todos os municípios, apoiadores e assessoria;
- Análise da proposta de distribuição dos recursos do CBAF (dada a atualização dos valores monetários) encaminhada pelo CONASEMS – uso para discussão no GT Bipartite da SES/SP;
- Elaboração e envio de Informe Técnico sobre o necessário registro dos dados dos prefeitos para os Termos de Doação das UOM referente ao PAC 2024;
- Elaboração de Material Técnico para minha apresentação na Web do COSEMS/SP em parceria com a SES/SP e MS sobre Saúde Bucal - novo modelo de financiamento, equipes e serviços financiados;
- Elaboração e envio de msg no grupo da Presidência com Informe Técnico sobre a questão da assinatura no InvestSUS da Deliberação CIB das Emendas Parlamentares Federais – processo de automação da elaboração das Deliberações;
- Elaboração de Pergunta sobre a conjuntura das Emendas Parlamentares Federais e envio à Claudia Meirelles para compor a entrevista com o Ministro Padilha;
- Elaboração de análise sobre a efetivação das transferências relacionadas ao IGM SUS - elaboração de mensagem à Presidência sobre o atraso no pagamento da Resolução ss nº 97/2025;
- Elaboração de e-mail para divulgação do Curso UNA-SUS sobre atributos da APS - envio para todos os municípios, Assessoria e Apoiadores;
- Elaboração de e-mail de divulgação referente ao projeto da FioCruz - Experiências da APS - prorrogado até 18/07/2025 - envio a todos os municípios, apoiadores e assessoria técnica;
- Elaboração e envio de Informe Técnico sobre a Portaria do MS de nº 7.679, de 23/07/2025, que estabeleceu valores relacionados à parcela de julho de 2025 da Assistência Financeira Complementar (AFC) – relacionada ao estabelecimento do Piso Nacional de Enfermagem - enviada a todos os municípios, Assessoria e Apoiadores;
- Elaboração e envio de Informe Técnico sobre Portaria do MS nº 7.613, de 17/07/2025, que divulga o resultado do processo de seleção para participação em modalidades específicas do eixo da Saúde no âmbito do Programa de Aceleração do Crescimento

(Novo PAC), instituído pela Portaria GM/MS nº 6.640, de 20/02/ de fevereiro de 2025, e Resumo Executivo do Manual de Formalização das Propostas - envio a todos os Apoiadores, Assessoria e municípios paulistas (foram selecionados 2.085 propostas em 622 municípios);

- Elaboração e Envio de Informe Técnico sobre a alteração do Cronograma de Execução das Emendas Parlamentares, prorrogação do prazo até 01/08/2025 para cadastro de propostas no InvestSUS - envio para todos os municípios, assessoria e apoiadores;
- Envio de mensagem no grupo da Presidência com Resumo Executivo para dar encaminhamento à questão da agilidade da deliberação CIB e Termo de Ciência da CIR para os casos SAMU, CAPS e Policlínicas do PAC Seleções 2025;
- Elaboração e envio de Informe Técnico (com consolidado das transferências e valores previstos) sobre as transferências do IGM SUS em 2025 - Resolução nº 13 e 97, de 24/01/2025 e 30/05/2025, antecipações da 1 e 2 parcelas do componente fixo do programa - envio a todos os municípios, assessoria e apoiadores;
- Elaboração e envio de Informe Técnico sobre as transferências da APS referente à parcela 07/2025 (competência maio de 2025) em foram suspensos repasses referentes ao cofinanciamento federal dos Agentes Comunitários de Saúde (ACS) dada a ausência de produção dos profissionais no SIAPS por 6 meses seguidos (conforme CNES) - envio a todos os municípios, Assessores e Apoiadores;
- Elaboração e envio de Informe Técnico sobre o PAC Seleções 2025 para os municípios contemplados com a modalidade "Ampliação/expansão SAMU" que não são cobertos por SAMU Regional ou não possuem SAMU Municipal;
- Analise junto à Assessora Técnica Elaine dos beneficiários pelo PAC Seleções modalidade "Ampliação/expansão SAMU" que não são cobertos por SAMU Regional ou não possuem SAMU Municipal;
- Envio de e-mail para CIB e Coordenações (tal como aprovado pela presidência) - Solicitação de apoio para elaboração de Deliberação CIB Ad Referendum para as modalidades de CAPS, Ampliação/Expansão Frota SAMU e Termo de Ciência de CIR referente modalidade "Policlínicas";
- Elaboração e envio de Informe Técnico sobre as transferências da APS referente à parcela 07/2025 (competência maio de 2025) em foram suspensos repasses referentes ao cofinanciamento federal dos Agentes Comunitários de Saúde (ACS) dada a ausência de produção dos profissionais no SIAPS por 6 meses seguidos (conforme CNES) – Informe

do pagamento da transferência em 30/07/2025 - envio a todos os municípios, assessores e apoiadores;

- Elaboração de trabalho na Modalidade "Experiência COSEMS/SP" sobre a estratégia de apoio à formação dos Núcleos de Economia da Saúde em São Paulo;
- Envio regular do Informativo SAPS – que contém as principais publicações da Atenção Primária do Período;
- Elaboração e envio de Informe Técnico sobre a necessidade de ativação das contas bancárias específicas para recebimento dos recursos de emendas federais de acordo com as determinações do STF - Na situação de 23/05/2025 são 44 municípios que precisavam regularizar as contas relacionadas - envio aos municípios listados, apoiadores e assessoria;
- Elaboração e envio de Informe Técnico sobre a Portaria nº 6.916, de 06/05/2025 que estabelece procedimentos para execução de despesas em ações e serviços públicos de saúde por meio de transferências fundo a fundo, em parcelas únicas de custeio da APS e da Atenção de Média e Alta Complexidade Ambulatorial e Hospitalar - envio dos links das portarias correlatas e da Deliberação CIB que autorizou o envio dos pleitos;
- Elaboração de Material Técnico sobre a Portaria GM/MS nº 6.928, de 28/05/2025 que dispõe sobre as emendas parlamentares de comissão e de bancada no ano de 2025 para uso na fala estruturante da Reunião Ordinária Mensal da Rede de NES paulistas, CRR, Diretoria – divulgado a todos apoiadores, municípios e assessoria;
- Elaboração e envio de Informe Técnico sobre a Portaria nº 7.000, de 27/05/2025 que estabeleceu valores da parcela de maio de 2025 da AFC – relacionada ao estabelecimento do Piso Nacional de Enfermagem - envio a todos municípios, assessoria, apoiadores;
- Elaboração de Informe Técnico sobre a situação "Fase Preparatória" dos projetos do Novo PAC Saúde homologados em 2024. Informe sobre o prazo de atualização do SISMOB (minimamente com o Edital de Licitação), até 15/06/2025. Divulgação da Reunião com a Superintendência do MS em 09/06/2025 às 14h - enviado ao e-mail de todos os municípios listados, apoiadores e assessoria;
- Elaboração de Informe Técnico sobre o processo de homologação (detalhamento do registro no CNES) referente à Portaria GM/MS nº 6.912, de 30/04/2025 que credenciou 366 polos do Programa Academia da Saúde no Brasil, sendo 37 para municípios de São Paulo - envio aos municípios beneficiados, assessoria e apoiadores;

- Elaboração de Informe Técnico a todos os municípios sobre o Comunicado 01/2025 do Fundo Nacional de Saúde que publiciza o Cronograma de Execução das Emendas Parlamentares Federais de 2025 - enviado a todos os municípios, apoiadores e assessoria;
- Elaboração e divulgação de Informe Técnico sobre o Processo de execução das Emendas Parlamentares Federais dada as alterações do registro automatizado da Deliberação CIB no InvestSUS - envio a todos municípios, apoiadores e assessoria;
- Elaboração e divulgação de Card (fiz o texto e a Comunicação o Card) sobre o Processo de execução das Emendas Parlamentares Federais dada as alterações do registro automatizado da Deliberação CIB no InvestSUS - envio a todos municípios, apoiadores e assessoria;
- Análise da minuta de contrato elaborada pela Consultoria Jurídica (Confiatta) para fins de pagamento da contribuição associativa dos municípios que não possuem transferências do Teto MAC - junto à Assessora Técnica Cleide Fernandes;
- Elaboração e envio de Informe Técnico sobre o encerramento de Prazo para atualização no SISMOB (Fase de Ação Preparatória) - enviado aos munícios com pendências e aos respectivos apoiadores;
- Elaboração da alocação das despesas segundo objetivos da PAS 2025 do COSEMS/SP referente ao I Quadrimestre de 2025 e elaboração da Previsão Orçamentária do COSEMS/SP segundo ações previstas na PAS 2026 da entidade;
- Elaboração de material técnico para palestra na Oficina Regional na Baixada Santista sobre a Estratégia de Apoio para formação dos NES;
- Elaboração de texto para divulgação sobre a Resolução 02/2025 do Congresso Nacional - mudança das possibilidades de aplicação das emendas de bancada e comissão para despesa com pessoal - junto à Comunicação do COSEMS/SP;
- Elaboração, junto à Assessora Aparecida Linhares Pimenta, da estrutura de conteúdo e programação da Live sobre as atualizações do novo modelo de cofinanciamento federal da APS (PT 3493/2025) "Financiamento Federal da APS e Indicadores da Saúde" a ser realizada em 01/07/2025;
- Elaboração de Material Técnico para palestra Magna de título "O histórico (des)financiamento do SUS" para a 11ª Conferência Municipal de Saúde de Piracicaba realizada em 28/06/2024 (sábado);
- Elaboração de resposta ao Oficio nº 219/2025, do município de Guaratinguetá, sobre os termos de contratualização com a Santa Casa local e o uso de diferentes fontes;

- Elaboração de Material técnico para apresentação do COSEMS/SP na live, sobre as atualizações do financiamento federal da APS "Financiamento Federal da APS e Indicadores da Saúde" a ser realizada em 01/07/2025;
- Elaboração e envio de Informe técnico sobre a prorrogação do prazo de cadastramento das propostas relacionadas às Emendas Federais no InvestSUS – prazo estendido até 27/07/2025;
- Elaboração e envio de Informe Técnico sobre a Portaria do MS nº 7.052, de 18/06/2025, que definiu o valor dos repasses federais do Componente Básico da Política Nacional de Assistência Farmacêutica no exercício de 2025 para estados e municípios - enviado a todos os municípios, Assessoria e Apoiadores;
- Elaboração de informe técnico sobre Portaria do MS de nº 6.903, de 28/04/2025, que estabeleceu valores relacionados à parcela de abril de 2025 da AFC – relacionada ao estabelecimento do Piso Nacional de Enfermagem - envio a todos os municípios, apoiadores, assessoria, Diretoria e CRR;
- Elaboração de informe técnico sobre Portaria do MS de nº 6.870, de 15/04/2025 que dispõe sobre as regras para as transferências do Fundo Nacional de Saúde, relativas a emendas parlamentares que destinarem recursos ao SUS, em 2025. - envio a todos os municípios, Apoiadores, Assessoria, Diretoria e CRR;
- Elaboração de resumo executivo sobre a Portaria 6.904, de 28/04/2025 – Regulamenta a transferência de Emendas Parlamentares Federais Individuais em 2025 no âmbito do SUS – para apresentação no CRR e Diretoria e envio a todos municípios;
- Elaboração de resumo executivo sobre a Portaria 6.916, de 06/05/2025 – Regulamenta a transferência de Parcela Única no âmbito da APS e Atenção de Média e Alta Complexidade Ambulatorial e Hospitalar no âmbito do SUS – para apresentação no CRR e Diretoria e envio a todos municípios;
- Elaboração de informe técnico sobre Portaria do MS de nº 6.870, de 15/04/2025, que dispõe sobre as regras para as transferências do Fundo Nacional de Saúde, relativas a emendas parlamentares que destinarem recursos ao SUS, em 2025 - envio a todos os municípios, Apoiadores, Assessoria, Diretoria e CRR;
- Escrita do ponto de pauta sobre o IGM para a Ata da Reunião Ordinária de Diretoria de abril de 2025;
- Elaboração de Minuta de Ofício solicitando a disponibilização do DigiSUS Módulo Planejamento para o MS, ainda em 2025;

- Elaboração, a pedido da Presidência, de análise sobre a disponibilidade de recursos para Vigilância em Saúde e evolução do desempenho da execução orçamentária da SES/SP nesta finalidade e envio ao Grupo da Presidência;
- Contribuição junto à equipe de Assessoria na elaboração de Minuta da Programação Anual do COSEMS/SP de 2026 sobre os temas da APS, Financiamento do SUS, Gestão Orçamentária e Financeira e Planejamento e seus Instrumentos;
- Contribuição junto à equipe de Assessoria na elaboração de Minuta do Relatório do Primeiro Quadrimestre de 2025 do COSEMS/SP sobre os temas da APS, Financiamento do SUS, Gestão Orçamentária e Financeira e Planejamento e seus Instrumentos;
- Elaboração, em parceria com a Assessora Técnica, Aparecida Linhares Pimenta, de Ofício de resposta do COSEMS/SP à SES/SP (Gabinete), a pedido da Presidente, Adriana Martins, sobre a proposta colocada pela SES/SP na reunião ordinária da CIB de maio de 2025, de adiantamento dos valores da segunda competência do componente fixo (previsto para setembro de 2025) para maio de 2025 em substituição da transferência da primeira competência do componente variável prevista para maio de 2025;
- Elaboração do material técnico de apresentação da minha palestra na Conferência Municipal de Saúde de Franco da Rocha;
- Elaboração de Material Técnico sobre o resultado do PAC seleções 2025 para fala estruturante na Reunião Geral Mensal da Rede dos NES Paulistas de agosto de 2025;
- Elaboração e envio de e-mail de divulgação da Pesquisa (MS e Univ Brasilia) - Projeto Dose Justa - enviado a todos os municípios, Assessoria e Apoiadores;
- Elaboração e envio de Informe Técnico sobre Pacto Nacional pela Retomada de Obras e de Serviços de Engenharia na Saúde" regulamentado pela Lei nº 14.719, de 01/11/2023, e pela Portaria GM/MS nº 3.084, de 12/01/2024, abriu nova chamada para manifestação de interesse (e/ou reclassificação) ou conclusão do processo de envio de documentação exigida (como já divulgamos anteriormente), via publicação da Portaria ~~GM/MS~~ 7.384, de 01/07/2025, com prazo até 07/08/2025 - envio aos municípios relacionados, Assessores e apoiadores;
- Elaboração e envio de Informe Técnico da "Oficina de Aconselhamento em Amamentação" do CurSUS do IS nos dias 18 e 19 de setembro de 2025;
- Elaboração de Informe Técnico sobre a necessidade de upload de deliberações CIB em resposta às diligências desta modalidade, dada a determinação da Resolução CIT nº 22,

de 27/07/2017 - Divulgação do fluxo extraordinário para acolhimento das propostas de municípios - envio a todos os apoiadores e CRR via grupo mensagens automáticas;

o Produção e envio de texto sobre a Estratégia de apoio à formação dos NES em território paulista para a Comunicação produzir matéria jornalística de divulgação;

o Elaboração e envio de Informe Técnico - Assunto: PAC 2024, notificação de finalização da etapa de ação preparatória para as obras PAC 2024 que se encerra em 15 de agosto de 2025 - envio a todos apoiadores, Assessoria e municípios relacionados;

o Elaboração de Material Técnico para uso na Reunião ordinária do CRR - Assuntos: emendas Parlamentares Federais, PAC, Portaria execução Saldos remanescentes, Oficina do SIOPS, Seminário APS do MS;

o Elaboração de Material Técnico para uso na Reunião ordinária Diretoria - Assuntos: Monitoramento Orçamentário do IGM e atualizações do Painel de informações;

o Elaboração e envio de Informe Técnico sobre PAC 2025 - prazo para inscrição no InvestSUS, até 22/08/2025 - envio a todos apoiadores, assessoria e municípios relacionados;

o Elaboração e envio de e-mail de divulgação do Curso SIOPS 2025 em Marília/SP, nos dias 18 e 19 de setembro de 2025 - envio a todos os apoiadores, assessoria e municípios;

o Elaboração de Informe Técnico (e-mail e msg Whatsapp) sobre a republicação da Deliberação CIB nº 79, de 18/08/2025 - Ampliação e Expansão SAMU - PAC 2025 - envio a todos os apoiadores, assessoria e municípios;

o Elaboração e envio por e-mail das coberturas de APS do Estado, do Brasil e dos municípios da CIR II Araçatuba – Contribuições para a resposta elaborada pela Assessora Técnica, Elaine Giannotti, referente ao Caso Guararapes;

o Elaboração de Informe Técnico sobre a Portaria GM/MS nº 7.897, de 11/08/2025, que regulamenta a transferência de saldos remanescentes (transferências federais fundo a fundo, realizadas até 31/12/2017) das contas bancárias originárias para as contas unificadas dos blocos de financiamento do SUS (Manutenção e Estruturação) - envio a todos municípios, Assessoria e Apoiadores;

o Elaboração de Informe Técnico sobre a Portaria GM/MS nº 8.013, de 25/08/2025, que que estabeleceu valores relacionados à parcela de agosto de 2025 da AFC – relacionada ao estabelecimento do Piso Nacional de Enfermagem - envio a todos municípios, Assessoria e Apoiadores;

- Elaboração de Informe Técnico sobre o processo de execução das Emendas Federais Individuais de Transferência Especial, regulamentadas pela Portaria Conjunta MF/MGI nº 15, de 28/07/2025, com Cronograma de Execução do 1º Ciclo estabelecido pelo Comunicado nº17, de 04/07/2025 - envio a todos municípios, Assessoria e apoiadores.

- **Custos apropriados**: Custo com Assessoria de Comunicação, Jornal, Oficinas do Projeto de Regionalização e outras Oficinas Regionais.
- **Despesa Inferida: R$ 181.453,83**

➢ **Objetivo VII - Favorecer a participação da comunidade na saúde, incentivando o acompanhamento dos usuários dos serviços locais de saúde**

- **Ação**: Participação, da Diretoria e Assessoria Técnica, nas reuniões ordinárias do Conselho Estadual de Saúde (CES) e desenvolvimento de Oficinas formativas dos Conselhos Municipais de Saúde e CES.
- **Meta Anual**: Participação nas 12 reuniões ordinárias do Pleno do CES. Realização de 17 Oficinas com Conselhos Municipais de Saúde.
- **Produto:**
  - Participação online nas reuniões Ordinárias;
  - Participação nas reuniões da Comissão de Políticas do CES (julho, agosto/25);
  - Participação nas reuniões da Comissão Intersetorial de Orçamento e Financiamento (COFIN/CES) (maio a agosto/25);
  - Participação na 11ª Conferência Municipal de Saúde de Piracicaba;
  - Participação na 12ª Conferência Municipal de Saúde de Cordeirópolis;
  - Participação na Pré-Conferência Municipal de Paulínia;
  - Atendimento a demandas municipais envolvendo protocolos, normativas e capacitações;
  - Acompanhar reuniões do Pleno do CESSP;
  - Reunião com o Secretário Executivo do CES/SP sobre curso para Secretarias Executivas 03 Reuniões ordinárias do **Grupo Excecutivo da Comissão da Coordenação Estadual do PMMB/SP – CCE/SP**:

✓ Preparação da reunião com Supervispres do PMMB;

✓ Organizaçaõ da Web: "Ensino - Serviço no Prorgama Mais Médicos para o Brasil – PMMB";

✓ Preparação e definição da Programação das 02 reuniões virtuais ordinárias da

CCE/PMMB/SP.

- **Custos apropriados**: Gasto eventual com passagens e diárias para participação em eventos relacionados à Participação Social.
- **Despesa Inferida**: Não houve despesa no período.

➢ **Objetivo VIII - Implementar de forma efetiva a descentralização das ações e serviços de saúde e sua regionalização, exigindo o respeito à autonomia municipal, em conformidade com a Constituição Federal e com as normas do SUS**

- **Ação:** Desenvolver as ações do COSEMS/SP com foco na ação de apoio à gestão municipal; realizar reuniões da Diretoria, com o objetivo de discutir e formular estratégias técnico-políticas para responder às demandas dos municípios e das Regiões de Saúde a serem encaminhadas para as instâncias estadual e federal do SUS.
- **Meta Anual**: Realizar 12 reuniões ordinárias da Diretoria do COSEMS/SP.
- **Produto:**
  - Realização de 04 reuniões mensais da Diretoria.
- **Custos apropriados**: Deslocamentos e hospedagem para membros da Diretoria, mediante solicitação e gasto com a realização das reuniões (alimentação).
- **Despesa Inferida: R$ 7.180,80**

➢ **Objetivo IX - Consolidar a municipalização da saúde e fortalecer a gestão municipal, com apoio técnico e financeiro do Estado e da União, apoiando as Prefeituras Municipais no cumprimento de seus compromissos no processo de construção do SUS.**

- **Ação:** Promover discussão e encaminhamentos das demandas das CIR, através principalmente da realização das reuniões do CRR e encaminhar para a CIB, quando necessário. Articular e integrar o CRR e a Diretoria na definição dos temas prioritários a serem levados aos espaços de discussão e pactuação com a SES.
- **Meta Anual:** Realizar 12 reuniões ordinárias do CRR e Atividade de EP.
- **Produto:**
  - Realização de 04 reuniões mensais ordinárias do CRR.
- **Custos apropriados:** Gasto com a realização da Reunião do CRR.
- **Despesa Inferida: R$ 1.230,80**

➢ **Objetivo X - Promover Congressos, Encontros, Seminários e outras reuniões para intercâmbio de experiências e aprofundamento das relações entre os municípios.**

- **Ação:** Conduzir o processo de planejamento e realização do Congresso anual do COSEMS/SP.
- **Meta Anual**: Realização de 01 Congresso anual do COSEMS/SP.
- **Produto:**
  - Planejamento e organização das atividades do COSEMS/SP no Congresso Anual;
  - Reunião para avaliação do 38º Congresso COSEMS/SP – 2025;
  - Providências e respostas administrativas/financeiras solicitadas pela OPAS referente à solicitação de remanejamento de recursos - **Carta Acordo assinada entre COSEMS/SP e OPAS,** cujo objeto foi o apoio financeiro para realização do 38º Congresso do COSEMS/SP;
  - Providências e respostas administrativas/financeiras solicitadas pela OPAS – apoio ao 38º Congresso;
  - Elaboração de Relatório Final – prestação de contas – Termo de Cooperação com OPAS (apoio ao Congresso);
  - Reunião da Comissão Organizadora do 39º Congresso;
  - Lançamento Comercial do 39º Congresso – 2026.
- **Custos apropriados**: Gastos relacionados à realização do 38º Congresso Anual do COSEMS/SP entre maio e agosto 2025 e lançamento Comercial do Congresso 2026.
- **Despesa Inferida: R$ 1.617.234,30**

Valor Total Gasto no Período: R$ 3.845.034,50

RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO TERCEIRO QUADRIMESTRE 2025

MARCO NORMATIVO

Regulamento para Prestação de Contas dos COSEMS, segundo o que determina a Deliberação da Diretoria Executiva Nacional do Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde (CONASEMS) nº 006, de 30/10/2019, que aprova o Regulamento Interno da Apresentação ao CONASEMS da Prestação de Contas dos COSEMS, referente ao Recurso da Contribuição de Representação Institucional, com vigência a partir de 30 de outubro de 2019.

BASE DE DADOS

A. Período: setembro, outubro, novembro e dezembro 2025;

B. Diretrizes e objetivos: extraídos do Estatuto do COSEMS/SP vigente;

C. Ações e Metas: utilizou-se a Programação Anual de Atividades de 2025, contabilizada segundo o registro de atividades institucional;

D. Despesa inferida: Prestação de Contas do Terceiro Quadrimestre de 2025.

O PRIMEIRO QUADRIMESTRE DE 2025 DO COSEMS/SP

1. DESTAQUES

CONGRESSO COSEMS

A partir dos encontros da subcomissão técnicos científica da Comissão Organizadora do Congresso do COSEMS 2026, foi apresentada uma proposta de Programação do Congresso apreciada pela Diretoria do COSEMS/SP.

GESTÃO DO TRABALHO E EDUCAÇÃO PERMANENTE EM SAÚDE

O COSEMS/SP participou de reuniões ordinárias do Grupo Técnico Bipartite de Gestão do Trabalho e Educação Permanente em Saúde. Entre as ações destaca-se a organização e realização de 12 oficinas virtuais regionais. O objetivo primeiro da atividade foi apoiar as regiões de saúde na discussão, elaboração e implementação de ações voltadas à Gestão do Trabalho e Educação na saúde, em resposta às demandas decorrentes do processo de Regionalização, com foco no enfrentamento dos problemas identificados nos territórios. As etapas reuniram mais de 590 participantes de todas as regiões de saúde. Como atividade preparatória realizamos uma webconferência e

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

encontros com técnicos dos Centros de Desenvolvimento e Qualificação para o Sistema Único de Saúde (CDQ-SUS).

Representação da Instituição no encerramento do Curso de Planejamento e Dimensionamento da Força de Trabalho em Brasília, sendo que esta metodologia muito contribuirá com as gestões municipais.

Outra frente de destaque para gestão do trabalho durante 2025 foram as ações desenvolvidas no Programa Nacional de Equidade de Gênero, Raça, Etnia e Valorização das Trabalhadoras no SUS**.** O COSEMS/SP participou da Oficina da Região Sudeste, bem como das oficinas estaduais. Apoia e integra o esforço coletivo para a constituição do Comitê Estadual.

Importante destacar também a participação no encontro mensal do Grupo de Trabalho do Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde (CONASEMS) de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde.

SAÚDE DA POPULAÇÃO NEGRA

Neste ano, o COSEMS/SP inicia ações em mais uma frente de promoção de equidade e enfrentamentos às iniquidades em saúde, a promoção à Saúde da População Negra.

Foram realizados encontros com a apoiadora do Ministério da Saúde (MS) e representantes da Superintendência de São Paulo que nos apontaram o desejo em promover encontros, organizados por regiões de saúde, com os municípios paulistas. A partir desta conversa acionamos a representante da Secretaria de Estado da Saúde (SES) e apresentamos nossa disponibilidade e interesse na atividade.

Paralelamente, foi promovida a primeira web conferência, com o tema "Política Nacional de Saúde Integral da População Negras (PNASIPN): implementação no estado de São Paulo".

O COSEMS/SP executou ainda, junto com a Superintendência MS/SP o encontro com as Superintendências do MS da Bahia e de Pernambuco para discutir a Saúde da População Negra nos instrumentos de gestão do SUS. A iniciativa visa construir formas de monitoramento das ações pelos municípios paulistas a partir da inserção do tema nos respectivos Planos de Saúde.

REGIONALIZAÇÃO

Aprovação da Política Estadual de Regionalização do estado de São Paulo - Deliberação CIB nº 41/2025, de 09/05/25.

Participação do COSEMS/SP no 3º Ciclo de Oficinas de Regionalização – 2025 nas Redes Regionais de Atenção à Saúde (RRAS) do estado de São Paulo, pactuado em Comissão Intergestores Bipartite (CIB) e iniciado em 2024, com a realização de 15 Oficinas Macrorregiões. A metodologia estava pautada na organização, a partir do problema priorizado, de Percurso Assistencial do Paciente nas Redes de atenção do território, com a construção de Fluxograma e preenchimento de Matriz de Ações, responsáveis e prazos pelos gestores, equipes técnicas e prestadores de Serviços nas Regiões de Saúde e nas RRAS.

Para garantir alinhamento, participação ativa do coletivo e definição dos

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

problemas prioritários da Região pelos gestores municipais, várias reuniões e ações foram realizadas com o Apoio dos Apoiadores, antes da participação das Oficinas. Reuniões preparatórias das Oficinas de Regionalização das RRAS com a presidência do COSEMS/SP com participação de Diretores, Representantes Regionais (RR) e Apoiadores de cada RRAS, para escuta e debate dos problemas regionais e alinhamento das Falas do COSEMS/SP na Oficina de Regionalização, bem como subsídio técnico para a preparação das Apresentações dos RR para cada Oficina de regionalização e apoio na organização e elaboração de Documentações referentes à cada Oficina.

Deliberação CIB nº 123, publicada em 13/11/2025, de Plano de Ação, com responsáveis e prazos, elaborado pelo subgrupo de trabalho instituído pelo Grupo bipartite de Regionalização da CIB, para a implantação da Política Estadual de Regionalização do estado de São Paulo, o acompanhamento e monitoramento das ações do referido Plano está previsto para início de 2026.

Por fim, destaque para a publicação de deliberação CIB nº 84, de 26 de agosto de 2025, que pactuou a atualização da Regionalização do estado, criando a RRAS 19 - Regiões de saúde Central, Consórcios e Lagos - 40 municípios e uma população estimada de 759.557 habitantes.

PROGRAMA AGORA TEM ESPECIALISTAS (PATE)

Nesse 3º quadrimestre de 2025 foi dado início a orientações aos gestores municipais com estabelecimentos de saúde elegíveis para modalidade II do componente prestação de serviços em caráter complementar do PATE, que se refere à ativação da capacidade ociosa de alguns estabelecimentos de saúde. Os gestores que demonstraram interesse foram de Ribeirão Preto, São Miguel Arcanjo, Marília e Presidente Venceslau e essas adesões foram publicadas na Deliberação CIB nº 90, de 09/09/2025.

Também foi iniciada a implantação do componente créditos financeiros com o recebimento das matrizes de oferta dos estabelecimentos de saúde aprovados pelo MS para serem contemplados. Para tal, foi publicada Deliberação CIB nº 122, de 12/11/2025, que aprova a Nota Técnica da CIB – Orientações dos Fluxos para Solicitação e Adesão dos PATE e Deliberação CIB nº 143, de 17/12/25, sobre os estabelecimentos de saúde que aderiram ao componente créditos financeiros do PATE: Guarulhos (1), Osasco (2), Valinhos (1), Salto (1), Itapetininga (1), São Pedro (1) e o Hospital Santa Marcelina de gestão estadual.

Também teve início a adesão à modalidade 3 do componente Prestação de Serviços em Caráter complementar, que se refere às Unidades Móveis de Assistência, que já estiveram em Ribeirão Preto, Registro e São Caetano.

Também foi publicada Deliberação CIB nº 126, de 11/11/2025, que atualiza a distribuição do recurso previsto, para implantação dos 55 Núcleos de Apoio a Gestão (NAG), na abrangência das 62 Regiões de Saúde no âmbito das 19 RRAS.

Para o acompanhamento da implantação dos componentes ambulatoriais e hospitalares do PATE foi realizado monitoramento da execução dos estabelecimentos de saúde participantes do Programa Nacional de Redução de Filas de Cirurgias Eletivas (PNRF) e da produção das Ofertas de Cuidado Integrado (OCI) no estado.

Na análise da produção do componente cirúrgico do Programa até a competência outubro de 2025, observou uma execução de 121% do valor destinado pelo MS ao estado de São Paulo, sendo que os hospitais de gestão estadual executaram 84% do que foi

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

programado e os hospitais das gestões municipais executaram 155% de sua programação. Verificou-se que dos 167 municípios que aderiram ao programa, 37 não apresentaram produção no período e 44 municípios produziram acima de 100% de sua programação. Já o componente ambulatorial do Programa apresentou um baixo desempenho até a competência outubro de 2025, com a execução de 5,9% do valor destinado ao estado, sendo 12,4% referente à gestão estadual e 3,4% às gestões municipais, com 116 municípios com produção de OCI no período.

Tendo em vista a dificuldade apontada pelos municípios para a execução desse componente foi organizada a web conferência "o componente ambulatorial do Programa Agora Tem Especialistas: experiências no agendamento e faturamento de OCI".

REDE DE ATENÇÃO ÀS URGÊNCIAS (RAU)

As 5 Comissão Intergestores Regional (CIR) da RRAS Presidente Prudente se organizaram para estruturação do SAMU na macrorregião. Foi enviado Ofício do COSEMS/SP à CIB com solicitação de cofinanciamento estadual para implantação do Programa SAMU 192 nessa RRAS, considerando as grandes distâncias territoriais e a quantidade de municípios de pequeno porte.

O MS apresentou uma proposta de Curso de Regulação da Urgências para o estado de São Paulo, do MS e o COSEMS/SP enviou sugestões considerando as especificidades do estado de São Paulo.

REGULAÇÃO EM SAÚDE

A SES São Paulo instituiu o Programa Tempo de Cuidar, que tem o objetivo realizar o agendamento de pacientes que em fila por consultas e exames, inseridos no Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo (SIRESP) entre 2009 e 2022. Vários municípios relataram problemas na implantação do programa como: diminuição das vagas de rotina para agendamento no programa, não envio semanal aos gestores municipais das listas com os agendamentos, perda de vagas por cancelamento na véspera sem viabilidade de uso da vaga do bolsão, Alto absenteísmo, Agendamentos que não correspondem à solicitação original e cancelamentos por parte dos serviços sem avisar o paciente. O COSEMS/SP reportou essas dificuldades em reunião de CIB e enviou ofício à CIB sobre as dificuldades apresentadas pelos representantes regionais relativas ao Programa. Elaboração de Ofício do COSEMS/SP à CIB com sugestões de alteração da Resolução nº 181 da Tabela SUS Paulista

No mês de outubro de 2025, foi realizada a Oficina sobre o uso da ferramenta eSUS-Regulação, em parceria com o MS e a Faculdade de Saúde Pública da Universidade de São Paulo (FSP/USP), para 431 inscritos de 235 municípios, com participação presencial ou à distância.

PARTICIPAÇÃO E CONTROLE SOCIAL

Durante todo ano de 2025, o COSEMS/SP esteve envolvido com fortalecimento de instâncias participativas como conselhos e conferências de saúde. Certos de que a

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

integração entre gestão e controle social é um dos pilares para a sustentabilidade do SUS, a entidade acompanhou todas as reuniões plenárias do Conselho Estadual de Saúde (CES), bem com algumas de suas comissões.

Procurou apoiar e orientar os municípios na realização de suas conferências de saúde, e no funcionamento de seus conselhos, formulando Notas Técnicas e respondendo a todas as demandas recebidas.

REDE DE CUIDADOS DA PESSOA COM DEFICIÊNCIA

Enviado às regiões de saúde um roteiro para elaboração dos Planos Regionais de Política de Cuidados da Pessoa com Deficiência, conforme diretriz do MS.

TETO MAC

Treze (13) Municípios paulistas tiveram pleito de aumento de Teto MAC aprovado em CIN e enviados ao MS.

ARBOVIROSES URBANAS

Dando continuidade aos encaminhamentos para a implantação de novas tecnologias de controle das arboviroses urbanas no Estado de São Paulo, o COSEMS/SP participou das articulações entre o MS e a SES para a implantação do método Wolbachia e do uso de ovitrampas em municípios selecionados.

As ações envolveram 15 municípios: Jundiaí, Hortolândia, Paulínia, Marília, Votuporanga, Catanduva, São José do Rio Preto, Ribeirão Preto, Indaiatuba, Campinas, Santa Bárbara d'Oeste, São José dos Campos, Araraquara e São Carlos.

INTOXICAÇÃO POR METANOL

Os casos de intoxicação por metanol configuraram uma emergência em saúde pública, acompanhada pelo COSEMS/SP com o objetivo de oferecer apoio aos municípios. As ações incluíram articulação com o Centro de Vigilância Epidemiológica (CVE) e o Centro de Vigilância Sanitária (CVS) para orientação sobre investigação dos casos, definição de fluxos para obtenção de medicamentos e envio de amostras para análise laboratorial.

IMUNIZAÇÃO

Houve continuidade das ações de apoio aos municípios que utilizam sistemas próprios de informação para registro de doses de vacinas, visando à finalização do envio de registros via Thrift e à migração para envio direto à Rede Nacional de Dados em Saúde (RNDS).

O COSEMS/SP participou da Oficina de Microplanejamento para municípios prioritários do Estado de São Paulo, definidos a partir de baixas coberturas vacinais. Os municípios priorizados foram: Barra Bonita, Barueri, Ilha Solteira, Itararé, Ituverava,

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

Jandira, Jaboticabal, Piracaia, Pilar do Sul, Santa Bárbara d'Oeste, São Caetano do Sul, São Paulo e Tatuí. A oficina ocorreu de forma presencial, no período de 7 a 10 de outubro.

Entre outubro e dezembro, ocorreram discussões com o MS e a SES sobre a implantação da vacina contra o Vírus Sincicial Respiratório no calendário de rotina da criança. As informações foram repassadas aos Secretários Municipais de Saúde por meio do COSEMS/SP, com oferta de apoio para esclarecimento de dúvidas.

A partir de proposta do Programa Nacional de Imunizações (PNI) do MS para a realização de estratégia de vacinação contra sarampo e febre amarela — em decorrência de caso confirmado de sarampo no Estado de São Paulo e do risco de ocorrência de febre amarela no período sazonal —, foi realizada discussão interna na diretoria para avaliação da proposta e pactuação. O COSEMS/SP apresentou contraproposta, sendo definido o período mais adequado para atender às necessidades dos municípios.

SAÚDE MENTAL

O COSEMS/SP viabilizou a realização de encontros virtuais on-line com temas da saúde mental em parceria com SES/SP.

O MS promoveu em 2025 as atividades do Projeto Nós na Rede, Educação Permanente para a Rede de Atenção Psicossocial no SUS: atenção integral às pessoas em sofrimento mental. O estado de São Paulo contará com três ciclos, num total de 378 turmas e o indicativo de 11.340 vagas. O primeiro ciclo aconteceu no segundo semestre de 2025 e o ano encerrou com a seleção dos alunos para o segundo ciclo.

O processo de desinstitucionalização dos pacientes dos Hospitais de Custódia e Tratamento Psiquiátrico (HCTP), apresentaram algumas dificuldades, pois eles mantêm "suas portas abertas", ou seja, para cada paciente que sai, outro chega, gerando uma demanda sem fim para os municípios paulistas. Continuamos a estar presente em todas as reuniões do Comitê Estadual Interinstitucional de Monitoramento da Política Manicomial do estado de São Paulo /Grupo de Monitoramento e Fiscalização do Sistema Carcerário/Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo/CEIMPA, porém até o momento apenas o setor saúde assumiu ações estruturadas para o cumprimento da Resolução nº 487, do Conselho Nacional de Justiça (CNJ).

COMUNICAÇÃO

A Comunicação institucional está vinculada a 4 empresas terceiras, não é interrompida, 365 dias por ano e é 100% digital:

S&Q responsável pelo site e canal YouTube, cobertura em reuniões presenciais, monitoramento de mídias e interface para grupos whatsapp.

RTC responsável pelo site, mídias sociais (Instagram e Facebook), releases mídias externas, cobertura em reuniões presenciais, monitoramento de mídias e interface para grupos whatsapp.

RS (agência) suporte, manutenção e monitoramento de segurança do site, criação de artes, conteúdo para Linkedin, responsáveis pelas mídias pagas (congresso e News são impulsionados)

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

Bamboo (Claudia Meirelles) – coordenação da Comunicação, conteudista e responsável pelo planejamento das ações executadas.

Hoje o COSEMS/SP conta com: **Site institucional** (inclui publicações – jornal e NEWS), **Mídias sociais** (Instagram – Facebook (meta) e Linkedin; **Youtube; Releases** para mídia externa; **Cobertura de eventos; Cobertura de reuniões** CRR e Diretoria.

A produção é sustentada e ascendente, sempre adaptada às novas ferramentas digitais e métricas de engajamento e alcance.

Indicadores gerais:

INSTAGRAM		
	total	**média /mês**
publicações feed	68	17
publicações stories	269	67
alcance	46052	11513
visualizações	372629	93157
interações	6220	1555
cliques no link	327	82
visitas ao perfil	4078	1020
seguidores	**4,6%**	8879
seguidores novos	905	226
FACEBOOK		
publicações feed	66	17
visualizações	591233	147808
alcance	366695	91674
interações	3594	898,5
cliques no link	1244	311
visitts ao perfil	2389	597,25
seguidores	**5,5%**	11808
seguidores novos	720	180
YOUTUBE		
inscritos	**4,5%**	
novos inscritos	777	194
Webs realizadas	10	3
videos publicados	10	3
visualizações	24608	6152
LINKED IN		
seguidores	**9,5%**	5066
seguidores novos	814	204
publicações	40	10
curtidas	1861	465
compartilhamentos	5137	1284
alcance	62240	15560
SITE		
Acessos	59.488	14872

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

total visualizações	81.512	20378
blog apoio (acumulados)	7.290	1822,5
news (acumulados)	22	6
materias publicadas	58	15
acervo digital (MOSTRA)	8.389	2097

Indicadores de desempenho:

total acumulado de seguidores		**37.793**
aumento em relação ao 2º Q		**8,2%**
total acessos no site		**59.488**
desempenho no quadrimestre		
Instagram	**aumento**	**4,6%**
Facebook	**aumento**	**5,5%**
LinkedIn	**aumento**	**9,5%**
YouTube	**aumento**	**4,5%**

NEWSLetter COSEMS/SP

Foram produzidas **7 Newsletters** no período. Os acessos nas editorias das News estão contabilizados na totalização das outras mídias, aqui corresponde a um indicador de desempenho da Newsletter em termos de engajamento do público-alvo e melhora na disseminação das notícias produzidas

Indicadores gerais de desempenho:

	total	**média por News**
News produzidas	**7**	
Acessos *	**5.505**	**786**
enviados (disparador)	**22.851**	**3.264**
recebidos	**20.919**	**2.988**
abertos	**4.768**	**681**
%		**23%**

* 2 matérias foram links externos e não há acesso a desempenho

Houve **9 publicações em mídias externas** no período.

https://portal.conasems.org.br/rede-cosems/noticias/1400_cosems-sp-promoveu-webconferencia-sobre-o-programa-agora-tem-especialistas
https://novohorizonte.sp.gov.br/noticias/assessoria-de-comunicacao/novo-horizonte-participa-da-3-oficina-de-regionalizacao-da-saude-em-rio-preto?utm_source=chatgpt.com
https://www.taruma.sp.gov.br/noticias/ler/taruma_participa_da_3a_oficina_de_regionalizacao_da_saude_em_marilia?utm_source=chatgpt.com

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

https://www.presidenteprudente.sp.gov.br/site/noticia/65878?utm_source=chatgpt.com
https://aracatuba.sp.gov.br/noticias/conferencia-regional-sobre-enfrentamento-as-arboviroses-reforca-importancia-das-politicas-publicas-integradas?utm_source=chatgpt.com
https://portal.unifesp.br/destaques/de-nats-unifesp-diadema-a-instituto-vertice-nova-fase-amplia-atuacao-em-saude?utm_source=chatgpt.com
https://blogsaudedigital.saude.sp.gov.br/programas-estruturantes/mapeamentos/webconferencia-revela-panorama-da-maturidade-digital-na-saude-paulista/?utm_source=chatgpt.com
https://www1.folha.uol.com.br/equilibrioesaude/2025/12/medicos-de-familia-reduzem-internacoes-evitaveis-e-custos-ao-sus-mostra-estudo.shtml
https://www1.folha.uol.com.br/equilibrioesaude/2025/11/adultos-de-20-a-59-anos-sao-maioria-nos-acidentes-com-escorpioes-em-sp.shtml
Link

Acervo Digital de Experiências Municipais

Trata-se de um acervo digital indexado completo da Mostra de Experiências Municipais do Congresso 2025 com mais de 2000 experiências inscritas em 2025; em substituição às revistas eletrônicas anuais, adequando a Comunicação Institucional a um acervo permanente que será atualizado todo ano.

2. OBJETIVOS, AÇÕES E METAS

➢ **Objetivo I - Congregar os dirigentes dos Sistemas Municipais de Saúde e representar os Municípios nas instâncias do SUS**

- **Ação:** Manter o funcionamento da estrutura do COSEMS/SP, disponibilizando recursos de infraestrutura, humanos e insumos necessários para atuação da Assessoria Técnica e do Apoio Administrativo, visando apoiar a atuação dos gestores municipais nas instâncias de pactuação do SUS.

- **Meta Anual**: Realizar 03 reuniões ordinárias do Conselho Fiscal, elaborar as Prestações de Contas Quadrimestrais (03), o Relatório Anual de Atividades (01) e a Programação Anual de Atividades (01).

- **Produto**:
  - Realização de 01 reunião ordinária do Conselho Fiscal;
  - Elaboração pela Assessoria Técnica do Relatório de Prestação de Contas Quadrimestral do Segundo Quadrimestre de 2025, aprovado pela Diretoria;
  - Realização do processo de Auditoria externa (contas do exercício do 1º semestre de 2025).

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

- **Custos apropriados**: Honorários da Assessoria Técnica, salários dos funcionários da área administrativa-financeira, contratos de serviços de terceiros, como Assessoria Técnica, Auditoria independente, Instituto de Direito Sanitário Aplicado (IDISA), Confiatta Consultoria e Gestão, entre outros, e despesas fixas da sede, além de gastos com manutenção predial.

- **Despesa Inferida:** R$ 847.306,41

➢ **Objetivo II - Representar os gestores municipais de saúde na CIB e demais instâncias estadual e nacional da Saúde Pública**

- **Ação**: Pautar nas reuniões mensais da Diretoria, do CRR, da CT da CIB e da CIB, discussão e posicionamento em relação aos temas da CIB; participar das reuniões do CONARES e da Diretoria do CONASEMS para discutir temas da CIT.

- **Meta Anual**: Participação nas 12 reuniões ordinárias da CT, da CIB, do CONARES, da Diretoria do CONASEMS e da CIT (eventual).

- **Produto**:

  - Participação, de Diretores e Assessoras Técnicas, em 04 reuniões ordinárias da CT;
  - Participação, de Diretores e Assessoras Técnicas, em 04 reuniões ordinárias da CIB;
  - Participação da Presidência em 4 reuniões ordinárias do CONARES;
  - Participação da Presidência em 4 reuniões ordinárias do CONASEMS;
  - Participação da Presidência em reuniões da CIT;
  - Participação em reunião com CONASEMS e 8 municípios convidados para colaborar na homologação da plataforma de ressarcimento interfederativo do INVEST-SUS.

- **Custos apropriados**: Gasto eventual com participação da diretoria no CONARES.

- **Despesa Inferida:** Não houve despesa no período.

➢ **Objetivo III - Apoiar o fortalecimento das CIR**

- **Ação**: Manter o quadro de Apoiadores do COSEMS/SP, atuando no apoio técnico e político aos gestores dos Municípios de cada uma das Regiões de Saúde do Estado de São Paulo; discutir os temas prioritários das CIR nas reuniões de Diretoria, CRR e CIB, se necessário.

- **Meta Anual**: Participação dos Apoiadores nas 12 reuniões ordinárias das CIR, nas 12 reuniões ordinárias mensais do COSEMS/SP, no Congresso Anual do COSEMS/SP e nas diferentes agendas dos territórios.

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

- **Produto**:

  - Reunião com **Representantes Regionais da Região de Saúde do ABC** para apresentação da nova Apoiadora;
  - Divulgação e monitoramento da adesão dos gestores municipais ao **Curso Aperfeiçoamento da Prática em Coordenação do Cuidado a partir da Atenção Primária à Saúde;**
  - Divulgação e monitoramento das respostas pelos gestores municipais da **Pesquisa sobre Análise da Aplicação das Emendas Parlamentares na Saúde;**
  - Monitoramento e apoio aos inscritos no **Curso de Especialização em gestão regional;**
  - **Reuniões para atualização, reflexão, orientação sobre atuação e novas estratégias de atuação dos Apoiadores(as)** da(s) Regiões de Saúde, tendo como subsídio os Relatórios Analíticos, webs e Oficinas:
    - ✓ Jundiaí;
    - ✓ Adamantina, Assis, Marilia, Tupã e Ourinhos
    - ✓ Lins, Bauru, Jau, Polo Cuesta e Vale do Jurumirim;
    - ✓ Alta Mogiana, Três Colinas e Vale das Cachoeiras;
    - ✓ Pontal do Paranapanema, Extremo Oeste Paulista, Alta paulista, Alta Sorocabana e Alto Capivari;
    - ✓ Vale do Ribeira;
    - ✓ ABC;
    - ✓ Fernandópolis;
    - ✓ Votuporanga;
    - ✓ Bragança Paulista;
    - ✓ Circuito da Fé e Alto Vale.

  - 2 Reuniões com a **nova Apoiadora da Região do ABC – Acolhimento, alinhamento e orientações;**
  - Realização de **10 Reuniões da Coordenação do Apoio com a Facilitadora da Estratégia de Apoiadores:**

    - ✓ Blog do Apoio – site do COSEMS/SP;
    - ✓ Finalização da Jornada de Integração do Apoio – JIA/BP - Rede COSEMS -CONASEMS;
    - ✓ Planejamento das Webs ordinárias
    - ✓ Ações, agendas e prioridades semanais;
    - ✓ Demandas da BP - Rede COSEMS -CONASEMS;
    - ✓ Pesquisa Fala Ai Gestor e sobre Emendas Parlamentares, coordenada pelo CONASEMS

  - 03 Webs ordinárias da Coordenação do Apoio com a Facilitação e os 30 Apoiadores;
  - 02 Webs extraordinárias da Coordenação do Apoio com a Facilitação e os 30 Apoiadores – participação Assessoria Técnica:

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

- ✓ Emendas Parlamentares Federais – novas normativas e Programa Agora tem Especialistas – PMM Especilaistas;
- ✓ Atualizações Diretoria/RR e Descentralização da Farmácia de Medicamentos Especializados – CAF.

- Reunião com Prof. Dra Laura Macruz – Departamento de Saúde Coletiva da Faculdade de Saúde Pública da USP – FSP/USP sobre sua participação na Oficina presencial da Estratégia Apoiadores;
- Reunião com Maíra Carolina Polydoro Ribeiro - Coordenadora de Especialidades no município de Santo André, sobre sua participação na Oficina presencial da Estratégia Apoiadores;
- Reunião virtual com a presidente e secretária excecutiva do COSEMS/SP – definição da contratação da Apoiadora para a Região de saúde do ABC;
- 1 Oficinas presenciais ordinárias com os Apoiadores do COSEMS/SP;
- Revisão do texto "Rotatividade de Gestores no estado de São Paulo – série histórica: 2021, 2022, 2023, 2024 e de janeiro a agosto de 2025", para publicação no site do COSEMS/SP;
- Leitura e Avaliação dos Relatórios Analíticos dos Apoiadores;
- Revisão e avaliação das documentações referentes às atividades dos Apoiadores e providências administrativas em relação ao pagamento dos Apoiadores – SETEMBRO/OUTUBRO/NOVEMBRO E DEZEMBRO-2025;
- Revisão de 14 Boletins Informativos Semanais destinado aos Apoiadores com o abjetivo de atualizar/alinhar as principais informações e orientações aos gestores e equipes municipais, bem como ações a serem desencadeadas nas Regiões de Saúde;
- Retornos e orientações diárias aos Apoiadores – Webs individuais, retorno de ligações e diálogos por WhatsApp.

- **Custos apropriados**: Pagamentos de serviços de terceiros

- **Despesa Inferida:** R$ 889.977,94

➢ **Objetivo IV - Manter intercâmbio com os COSEMS de outros estados e Associações congêneres**

- **Ação**: Participar da Rede Colaborativa do CONASEMS e COSEMS (Diretoria, Assessoria e Apoiadores), pautando demandas técnico-políticas loco-regionais dos Municípios do Estado de São Paulo e discutindo pautas do SUS Nacional.

- **Meta Anual**: Participação no Congresso Anual do CONASEMS: Diretoria, Assessoria e Apoiadores.

- **Produto:**

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

- Assinatura de Termo Aditivo ao Termo de Cooperação entre COSEMS e Beneficência Portuguesa (PROADI-SUS) – referência ano 2026. Acompanhamento e participação das agendas previstas pela Rede CONASEMS/COSEMS, Preenchimento mensal de Matriz de Indicadores de Avaliação do Apoio, preenchida por todos os apoiadores (as) e elaboração mensal de Relatório Analítico sobre as atividades do Apoio do COSEMS/SP, como contrapartida do repasse de recursos ao COSEMS – Termo de Cooperação BP;
- Oficina Navega SUS – navegação pelos Sistemas de Informação, organizada pela BP;
- Reunião extraordinária da Coordenação Nacional do Apoio e assessoria técnica do CONASEMS sobre a Pesquisa "Fala aí gestor" dirigida a gestores municipais e coordenada pelo CONASEMS;
- Oficina - Alinhando a Prática com todos os Coordenadores do Apoio, organizado pela BP, com participação do CONASEMS e MS;
- Encontro virtual ordinário "Alinhando a Prática" com os Coordenadores de Apoio dos COSEMS das Regiões: Sudeste, Sul e Centro Oeste - Rede CONASEMS/ COSEMS;
- Participação e preenchimento da plataforma da Jornada de Integração do Apoio da Rede CONASEMS e COSEMS (JIA), desenvolvida pela BP em parceria com o CONASEMS e MS Saúde, por meio do PROADI-SUS;
- Lançamento "Aperfeiçoamento da Prática em Coordenação do Cuidado a partir da Atenção Primária à Saúde", parceria da SAPS/MS com o CONASEMS;
- 03 Encontros Temáticos Brimestrais da Rede CONASEMS/COSEMS, com Coordenadores do Apoio e Apoiadores de todos os COSEMSs, com participação do CONASEMS, MS e BP;
- Assinatura de Termo Aditivo do Termos de Cooperação do COSEMS /SP com a Beneficência Portuguesa – Rede CONASEMS;
- Participação do Encontro presencial de Desenvolvimento dos Coordenadores de Apoio - REDE CONASEMS/COSEMS, organizado pela BP, com presença do CONASEMS e MS – dias 11, 12 e 13/11/2025;
- Participação das reuniões pós CIT, sob coordenação do CONASEMS, com participação da Rede CONASEMS/COSEMS e assessoria técnica e coordenação do CONASEMS;
- 04 Revisões dos Indicadores de Avaliação do Apoio, preenchida por todos os apoiadores(as) – Rede CONASEMS/COSEMS – BP – competência SETEMBRO/OUTUBRO/NOVEMBRO E DEZEMBRO - 2025;
- Elaboração de 04 Notas Fiscais e 04 Relatórios Consolidados do Apoio do COSEMS/SP – Rede CONASEMS/COSEMS para a BP – competência SETEMBRO/OUTUBRO/NOVEMBRO E DEZEMBRO- 2025;
- Participação em 4 reuniões ordinárias e 1 extraordinária do Grupo Técnico de Trabalho em Assistência Farmacêutica (AF) do CONASEMS, sendo os assuntos mais relevantes: situação do abastecimento de insulina humana para os municípios e criação do grupo de trabalho sobre insulinoterapia; desenvolvimento das ferramentas digitais MED-SUS e E-SUS AF; diretrizes da Portaria Federal da AF em oncologia (AF-onco); distribuição do contraceptivo implante subdérmico de etonogestrel; revisão do elenco de

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

medicamentos do CBAF da RENAME e atualização do recurso federal; oficina nacional do CESAF;
- Grupo de Atenção Especializada com CONASEMS – 18/12;
- Grupo de Vigilância em Saúde do CONASEMS: 1 reunião;
- Reunião com representantes da Secretaria de Gestão do Trabalho e Educação em Saúde – SGTES/MS, CONASEMS e Hosp. Oswaldo Cruz. Pauta: Fortalece redes – PROADI/SUS;
- Participação em reuniões quinzenais do GT Saúde Digital CONASEMS.

- **Custos apropriados**: Gastos com o Congresso Anual de 2025 do CONASEMS e outros.

- **Despesa Inferida:** R$ 150,00

➢ **Objetivo V - Ajudar os Municípios a se estruturarem técnica e administrativamente, visando cumprir a sua competência prevista na Constituição Federal e na Legislação específica do SUS**

- **Ação**: Participar dos GT bipartite analisando as políticas do SUS, a partir da realidade dos Municípios e das Regiões de Saúde, pautando estratégias técnico-políticas loco-regionais do Estado de São Paulo.

- **Meta Anual**: Participação (Assessoria e Diretoria) nas 12 reuniões ordinárias dos GT bipartite: Redes/PPI; Vigilância e Saúde do Trabalhador; AF; AB (bucal, população negra e indígena); EPGT; Regulação; Política Nacional de Atenção Integral à Saúde das Pessoas Privadas de Liberdade no Sistema Prisional (PNAISP)e Judicialização; GC da Rede Cegonha; da Rede de Atenção às Urgências (RAU); da Rede de Cuidado à Pessoa com Deficiência (RCPD); da RAPS e da Atenção às Doenças Crônicas.

- **Produto**:
  - 05 Reuniões do Grupo Técnico bipartite de Judicialização;
  - 04 Reuniões do subgrupo de trabalho referente às demandas de ações judiciais solidárias;
  - 14 Reuniões do Grupo Condutor bipartite do PMAE;
  - 4 reuniões ordinárias e 17 reuniões extraordinárias do GT bipartite de AF, sendo os assuntos mais relevantes: descentralização do Componente Especializado da AF (CEAF); acertos do Programa Dose Certa; irregularidades no abastecimento de insulinas humanas NPH e regular e medidas para uso de canetas reutilizáveis; problemas relacionados à nova logística de abastecimento de medicamentos da SES; fluxo de abastecimento do medicamento itraconazol para esporotricose humana; centros de infusão de medicamentos; providências para distribuição de antídotos por intoxicação por metanol;
  - Participação em 3 reuniões ordinárias do GT bipartite de judicialização para

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

discussão da proposta de ressarcimento interfederativo de ações judiciais de medicamentos e fluxo para cumprimento de ações judiciais solidárias de medicamentos entre a SES e os municípios;

- Participação em Reuniões do Grupo Condutor Estadual da Rede Alyne;
- Participação em Reunião dos Comitês Regionais de Vigilância da Mortalidade Materna, Fetal e Infantil;
- Participação em reuniões com equipes de Saúde da Mulher do MS para o planejamento da realização de oficinas regionais para Qualificação na Implantação do contraceptivo etonogestrel (Implanon) na Atenção Primária em Saúde (APS);
- Participação em Reuniões do Grupo Condutor do Programa Agora Tem Especialistas;
- 03 Reuniões do **Grupo Condutor Bipartite de Regionalização – CIB;**
- 05 Reuniões do Grupo de Trabalho bipartite – Plano De Ações/**Politica Estadual de Regionalização;**
  - ✓ Elaboração e **aprovação do Plano de Ação da Politica Estadual de Regionalização.**
- Participação em Reuniões do GT PPI Redes;
- Participação em Reuniões do Grupo Condutor RAU/Regulação;
- Participação em Reuniões do GC Doenças Crônicas;
- Grupo Condutor da Pessoa com Deficiência;
- Grupo Condutor de Regionalização – 09/10 e 28/10;
- GT Tripartite de atualização da Política Nacional Regulação;
- Grupo Técnico de Vigilância em Saúde (GTVS): 4 reuniões;
- Sala de Situação Estadual de Arboviroses Urbanas: 3 reuniões
- Grupo Técnico de Esporotricose: 1 reunião;
- Comissão Permanente de Assessoramento em Imunização: 1 reunião
- Grupo Técnico de Violências: 2 reuniões;
- 09 Reuniões do Grupo de Trabalho bipartite – Plano de Ações/Politica Estadual de Regionalização;
- Participação em reuniões mensais GT bipartite de Saúde Digital;
- Reunião do Projeto "Avaliação da implementação da Política Nacional de Regulação em Saúde" – FAPESP, sob coordenação da FSP/SP, em parceria com o DERAC/SAE/MS, SES/SP e COSEMS/SP;
- Reunião da Presidente e vices presidentes do COSEMS/SP com o Representação Legal da Organização Pan-Americana da Saúde (OPAS) no Brasil e sua equipe técnica;
- Elaboração e aprovação do Plano de Ação para implantação da Política Estadual de Regionalização - CIB nº 123, publicada em 13/11/2025;
- Elaboração de proposta de acompanhamento e monitoramento do Plano de Ação para implantação da Política Estadual de Regionalização;
- 02 reuniões com gestora e equipe municpal de Itapura, com a referência centralizada e regionalizada do Programa Mais Médicos para o Brasil (PMMB/SP) sobre a fixação e prática clinica do profissional médico vinculado ao Programa;
- 02 reuniões com o Grupo de trabalho para revisão da Nota Técnica do Instituto de Estudos de Políticas de Saúde (IEPS), para elaboração da Política Estadual de Regionalização;

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

- Síntese das propostas do COSEMS/SP referente à NT do IEPS - Política de Regionalização do estado de SP, para elaboração de Documento CIB sobre Regionalização;
- Realização de webinário em conjunto com a Coordenadoria de AF da SES/SP (CAF/SES) sobre o projeto de descentralização do Componente Especializado da AF;
- Participação com a presidência de reunião no gabinete da SES discussão da proposta de ressarcimento interfederativo de ações judiciais de medicamentos;
- Reuniões para organização e avaliação das oficinas, com equipe técnica do Centro de Vigilância Sanitária/SES;
- Oficina sobre o uso da ferramenta eSUS-Regulação, em parceria com MS e FSP/USP, para 431 inscritos de 235 municípios;
- Oficina de Microplanejamento para municípios prioritários do Estado de São Paulo.

- **Custos apropriados**: Gasto eventual com passagens e diárias.

- **Despesa Inferida**: R$ 87,00

➢ **Objetivo: VI - Transmitir aos Municípios informações que possibilitem a obtenção de recursos técnicos e financeiros para o adequado funcionamento dos serviços e ações de saúde a seu cargo**.

- **Ação**: Realizar Oficinas Regionais, com a participação da Assessoria, dos Apoiadores, da Diretoria do COSEMS/SP e/ou convidados por notório saber, para os gestores municipais e suas equipes técnicas; executar Plano Escalonado e Permanente de Comunicação em diferentes mídias e gerenciamento de conteúdo para ampliar a cobertura de público alvo nas gestões municipais, estadual e federal; promover troca de informações relacionadas com o SUS e fomentar notícias de gestões municipais de saúde e experiências exitosas no SUS.

- **Meta Anual**: Realização de, no mínimo, 34 Oficinas Regionais (no mínimo 02 por região) no ano; elaboração de um portal multimídia para consulta de links relevantes sobre o SUS e notícias; promover opiniões e manifestos do COSEMS/SP em defesa do SUS, através de seus dirigentes e Assessoria; construção de Jornal temático de circulação nacional; aumento de 10% anualmente do público-alvo (Inicial: Facebook – 6.035 seguidores / Twitter - 992 seguidores / Instagram – 1.015 seguidores / Site - média de 5.000 acessos mensais/ YouTube - 700 inscritos / Jornal – 1.200 exemplares).

- **Produto**:

  - Participação da Web - Conferência de Ressarcimento Inter federativo de Ordens Judiciais referentes a medicamentos – organizada pelo Grupo de

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

Trabalho do COSEMS para apoio à da Judicialização da Saúde

- Participação na Oficina das 06 RRAS da Grande São Paulo sobre implantação do Implanon na APS;
- Reuniões preparatórias das Oficinas de Regionalização das RRAS (abaixo) da presidente e/ou vices presidentes do COSEMS/SP com Diretores, RR e apoiadores de cada RRAS, para escuta e debate dos problemas regionais e alinhamento das Falas do COSEMS na Oficina de Regionalização;
  ✓ RRAS 10 - Marilia
- Participação presencial nas Oficinas de Regionalização de Araçatuba e São José do Rio Preto;
- Reunião com RR, gestores municipais de Saúde e DRS da Região de Saúde de Itapeva com a CGCSS e CRS;
- Reunião com Residentes da UNIFESP – apresentação da Estratégia Apoiadores e PMMB;
- Reunião com a representação da Faculdade de Ciencias Médicas da Sta Casa de SP – Coorddenação, alunos e professores, sobre o Programa Expedições Científicas e Assistenciais (PECA);
- Reunião com a Consultoria Jurídica CONFIATTA, referente ao Relatório Denúncia enviado ao COSEMS/SP, referente às Regiões de Saúde do DRS Piracicaba;
- Reunião com Diretor, RR e Apoiadores das Regiões de Saúde da RRAS de Piracicaba sobre Relatório Denúncia Anônima sobre as instâncias de pactuação das referidas Regiões, recebida pelo COSEMS/SP;
- Participação virtual da "Webinar - Desafios para a Política Nacional de Regulação em Saúde na garantia do acesso à atenção especializada do SUS" - canal do Youtube da FSP;
- Lançamento da Rede Colaborativa de Regulação e Avaliação e Sistemas de Saúde - GERA/FSP/USP - Projeto de Pesquisa de Políticas Públicas PPPP FAPESP, parceria com a SES/SP e COSEMS/SP;
- Reunião com prof. Paulo Mota e mestrandos – Faculdade de Saúde Pública FSP/USP. Pauta: Capacidade técnica dos gestores municipais de saúde – "Competências necessárias para a gestão municipal no SUS" e os "Processos de trabalho da equipe técnica no SUS";
- "Webconferência – Saldos e a Gestão Orçamentária e Financeira no SUS" - canal do Youtube da FSP;
- Reunião - Comitê Estadual Interinstitucional de Monitoramento da Política Antimanicomial – CEIMPA;
- Reunião com a professora Elen Rose Lodeiro Castanheira – Unesp Botucatu, coordenadora da Ferramenta - Avaliação Formativa para qualificar a Atenção Básica – QualiAB – apoio aos gestores e equipes na melhoria das Unidades Básicas de Saúde;
- Elaboração de relatório sobre as pendências para pactuação bipartite do fluxo de ressarcimento interfederativo de ações judiciais de medicamentos;
- Participação em 2 reuniões ordinárias do Comitê de Saúde do Tribunal de Justiça de SP, sendo as principais pautas: apresentação do manual de cumprimento de ordens judiciais nas demandas relativas ao direito à saúde pública; avaliação detalhada do manual por membros do COSEMS para enviar e discutir as sugestões de alteração nas pautas de AF, saúde mental,

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

internações, tecnologias e insumos em geral; envio ao Comitê de proposta do grupo condutor da RAPS de capacitação de magistrados sobre a política de saúde mental do SUS;

- Demandas municipais: (Piracicaba; Caraguatatuba; Mauá; São Carlos; Regente Feijó; Itapetininga; presidente Prudente; Santa Rita do Passa Quatro; São Bernardo do Campo; Guaratinguetá; Ipaussu; Angatuba; São Miguel Arcanjo; Cerquilho; Tatuí; Socorro; Jacareí; Araraquara; Jarinu; região de Rota dos Bandeirantes): dúvidas sobre ressarcimento interfederativo de ações judiciais de medicamentos; problemas nas entregas de medicamentos do CBAF/CEAF/CESAF de responsabilidade da SES/SP; dúvidas sobre projeto de descentralização do CEAF; pendências na plataforma CEJUSC-saúde;
- Apresentação do projeto de descentralização do CEAF no Fórum Brasileiro sobre AF e Farmacoeconomia;
- Participação nas oficinas de validação dos instrumentos da Pesquisa Nacional sobre Acesso e Uso Racional de Medicamentos relacionada ao CEAF do MS;
- Publicação da Deliberação CIB nº 87/2025 sobre atualização do Componente Básico da AF (CBAF) e programa Dose Certa;
- Publicação da Deliberação CIB nº 125/2025 sobre o projeto de descentralização do CEAF;
- Publicação da Deliberação CIB nº 85/2025 sobre atualização da deliberação CIB nº 72/2013 que trata de diretrizes para prescrição e dispensação de medicamentos;
- Encaminhamento de ofício bipartite ao MS nº 114/2025 sobre solicitação de atualização do fluxo de abastecimento do medicamento itraconazol pertencente ao Componente Estratégico da AF (CESAF);
- Encaminhamento de ofício bipartite ao MS nº 99/2025 sobre solicitação de ampliação das indicações de uso das heparinas de baixo peso molecular no PCDT;
- Divulgado aos municípios diversos documentos: relatórios quinzenais de abastecimento de medicamentos pela CAF/SES/SP; comunicado CAF/SES nº 34/25 sobre inclusão dos medicamentos losartana e itraconazol no Programa Dose Certa; comunicado CAF/SES nº 38/25 sobre parametrização da distribuição de canetas reutilizáveis de insulina humana NPH e regular; comunicado CAF/SES nº 35/25 sobre substituição de forma farmacêutica de canabidiol para atender PCDT estadual; nota informativa DAF/MS nº 6/25 sobre registro sanitário da insulina humana produzida pela empresa Global X e orientações sobre registro de reações adversas; orientações sobre o uso do recurso federal para o desenvolvimento de ações relacionadas a plantas medicinais e fitoterápicos; orientações sobre a distribuição e uso de antídotos para intoxicação exógena por metanol; cronograma de capacitação sobre o uso de canetas reutilizáveis de insulina humana; nota informativa DAF/MS nº 10/25 sobre canetas reutilizáveis de insulina humana produzidas pela empresa Global X;
- Realização de reuniões ordinárias semanais, da Assessoria Técnica, para alinhamento das estratégias de apoio à Diretoria, ao CRR e aos Municípios;
- Participação em vídeo aulas para esclarecer dúvidas sobre Conhecimento, práticas e ações de Vigilância Sanitária no planejamento municipal, para técnicos de Vigilância Sanitária das Regiões de Saúde de Araraquara,

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

Mananciais, Presidente Prudente, Itapetininga, Votuporanga, Jales, Barretos, Dracena, Tupã, Adamantina, São José do Rio Preto, Catanduva, Franco da Rocha e ABC;

- Reuniões para organização e avaliação das Oficinas Regionais para discussão da Vigilância Sanitária no planejamento municipal, de acordo com a Deliberação CIB nº 127, 25/09/2024, com equipe técnica do Centro de Vigilância Sanitária/SES;
- Participação de reunião com municípios da RRAS Presidente Prudente e MS para debate sobre a implantação de SAMU regional;
- Oficina de Regionalização da RRAS 1 a 6 – Região Metropolitana da Grande São Paulo;
- Reunião do Núcleo de Apoio à Gestão da RRAS Bauru – convidada para esclarecimentos de dúvidas sobre faturamento de OCIs;
- Oficina de capacitação para o uso da ferramenta eSUS-Regulação;
- Oficina de capacitação SIOPS;
- Participação em evento do MS em Campinas sobre o Programa Agora Tem Mais Médicos Especialistas para recepção dos médicos
- Participação como palestrante em Oficina da RRAS Taubaté para apresentar o Programa Agora Tem Especialistas;
- 06 Reuniões do Grupo Excecutivo da Comissão da Coordenação Estadual do PMMB/SP – CCE/SP;
- 03 Oficinas presenciais ordinárias da Comissão Coordenação Estadual do PMM no estado de São Paulo – CCE/SP, com participação do MS, MEC, SES, 11 Instituições Supervisoras e UNA-SUS;
- Participação presencial no Lançamento do Programa Mais Médicos Especialistas - PMM Especialistas – SGTES/MS , no muncipio de Campinas;
- Participação do Evento Comemorativo de 15 anos da Universidade Aberta do SUS – UNIFESP;
- Reunião com a referência técnica do PMMB no muncípio de Mairiporã – organização de Oficina regional com médicos, equipes técnicas da AB, supervisores e tutores da IS da PUC/Campinas sobre Cuidado Integral à saúde da população;
- Divulgação do Chamamento Público SGTES/MS nº 15/2025 - Projeto Mais Médicos Especialistas no âmbito do Programa Mais Médicos;
- Oficina de Acolhimento do Programa Mais Médicos nas Regiões de Saúde:

✓ Pontal do Paranapanema, Extremo Oeste Paulista, Alta Paulista, Alta Sorocabana e Alto Capivari;

✓ Sorocaba;

✓ Itapetininga

- Reuniões de Apoio ao municipio de Itapura referente ao 41º Edital de adesão e contratação de médicos pelo PMM/MS, com participação da referencia centralizada e regionalizada – subsitituição de médico;
- Reunião com os gestores municipais dos 13 Hospitais sob gestão municipal indicados pelo MS para participar do Componente de Oferta de Serviços – Programa Agora Tem Especialistas – PATE/MS;
- Reunião presencial com o Diretor e equipe técnica da SAES/MS, responsável pelo Programa Agora Tem Especialistas – PATE, com a diretoria do COSEMS/SP e membros do Grupo Condutor tripartite do PMAE/SP;

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

- Apoio na organização e participação na Web – O componente Ambulatorial no Programa Agora Tem Especialistas: Experiencias no Agendamento e Faturamento das OCI – Convite aos municípios de Iepê e Santos;
- Reunião com a Referência Nacional do PMM Especialistas (no 38º Congresso do CONASEMS – BH), para esclarecimentos e articulação de reunião virtual do PMM/Especialistas SGTES com o Grupo Condutor do PMAE no estado.

- **Custos apropriados**: Custo com Assessoria de Comunicação, Jornal, Oficinas do Projeto de Regionalização e outras Oficinas Regionais.
- **Despesa Inferida**: R$ 239.072,11

➢ **Objetivo VII - Favorecer a participação da comunidade na saúde, incentivando o acompanhamento dos usuários dos serviços locais de saúde**

- **Ação**: Participação, da Diretoria e Assessoria Técnica, nas reuniões ordinárias do Conselho Estadual de Saúde (CES) e desenvolvimento de Oficinas formativas dos Conselhos Municipais de Saúde e CES.
- **Meta Anual**: Participação nas 12 reuniões ordinárias do Pleno do CES. Realização de 17 Oficinas com Conselhos Municipais de Saúde.
- **Produto**:
  - Participação nas Reuniões Ordinárias Mensais do Pleno do CES/SP.
- **Custos apropriados**: Gasto eventual com passagens e diárias para participação em eventos relacionados à Participação Social.
- **Despesa Inferida**: não houve despesa no período.

➢ **Objetivo VIII - Implementar de forma efetiva a descentralização das ações e serviços de saúde e sua regionalização, exigindo o respeito à autonomia municipal, em conformidade com a Constituição Federal e com as normas do SUS**

- **Ação:** Desenvolver as ações do COSEMS/SP com foco na ação de apoio à gestão municipal; realizar reuniões da Diretoria, com o objetivo de discutir e formular estratégias técnico-políticas para responder às demandas dos Municípios e das Regiões de Saúde a serem encaminhadas para as instâncias estadual e federal do SUS.
- **Meta Anual**: Realizar 12 reuniões ordinárias da Diretoria do COSEMS/SP.
- **Produto**:

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

- Realização de 04 reuniões mensais da Diretoria.

- **Custos apropriados**: Deslocamentos e hospedagem para membros da Diretoria, mediante solicitação e gasto com a realização das reuniões (alimentação).

- **Despesa Inferida**: R$ 520,58

➢ **Objetivo IX - Consolidar a municipalização da saúde e fortalecer a gestão municipal, com apoio técnico e financeiro do Estado e da União, apoiando as Prefeituras Municipais no cumprimento de seus compromissos no processo de construção do SUS.**

- **Ação:** Promover discussão e encaminhamentos das demandas das CIR, através principalmente da realização das reuniões do CRR e encaminhar para a CIB, quando necessário. Articular e integrar o CRR e a Diretoria na definição dos temas prioritários a serem levados aos espaços de discussão e pactuação com a SES.

- **Meta Anual:** Realizar 12 reuniões ordinárias do CRR e Atividade de Educação Permanente (EP).

- **Produto:**
  - Realização de 04 reuniões mensais ordinárias do CRR;
  - Realização de 12 oficinas virtuais regionais para apoiar as regiões de saúde na discussão, elaboração e implementação de ações voltadas à Gestão do Trabalho e Educação na saúde, em resposta às demandas decorrentes do processo de Regionalização.

- **Custos apropriados:** Gasto com a realização da Reunião do CRR.

- **Despesa Inferida:** R$ 20.019,50

➢ **Objetivo X - Promover Congressos, Encontros, Seminários e outras reuniões para intercâmbio de experiências e aprofundamento das relações entre os Municípios**.

- **Ação:** Conduzir o processo de planejamento e realização do Congresso anual do COSEMS/SP.

- **Meta Anual**: Realização de 01 Congresso anual do COSEMS/SP.

- **Produto**:

- Elaboração de Relatório Final – Documento exigido para prestação de contas dos recursos repassados - Termo de Cooperação com a OPAS - para apoiar o 38º

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225

Congresso do COSEMS/SP 2025;

- Reunião da Comissão Organizadora do Congresso COSEMS/SP;
- Reunião da Subcomissão científica do Congresso do COSEMS 2026;
- Reunião da subcomissão de comunicação do Congresso do COSEMS 2026;
- Reuniões da comissão da mostra de experiências municipais;
- Realização de 3 oficinas de escrita para municípios sobre a mostra de experiências;
- Reuniões com diretoria e assessoria para discussão da programação do congresso;
- Reuniões da Subcomissão Administrativa do 39º Congresso do COSEMS/SP;
- Participação em Reunião da Comissão Organizadora do 39º Congresso do COSEMS/SP;
- Reuniões da Subcomissão para discussão do Regulamento da Mostra;
- Elaboração do Regulamento da Mostra;
- Realização de 09 Oficinas Regionais de Escrita, para estimular trabalhadores de municípios a escreverem suas experiências na 22ª Mostra de Experiências Municipais, no Congresso do COSEMS/SP;
- Envio de ofício/convite a profissionais selecionados para participarem da Mostra, como avaliadores externos dos trabalhos inscritos;
- 03 reuniões com os autores do Caderno Contratação Complementar de Serviços de Saúde no SUS para elaboração da 4ª Edição – 2026;
- Reunião da Coordenação da 18ª Mostra do COSEMS/SP com a secretária adjunta e equipe municipal do municipio de Cotia sobre Denuncia de não inclusão de autoria em Trabalho inscrito na 18ª Mostra do COSEMS/SP;
- Reunião com presidente, vice presidente, secretária executiva e assessoria técnica. Pauta: Comissão Organizadora do 39º Congresso do COSEMS/SP – Subgrupos e atribuições;
- Avaliação dos Trabalhos, no eixo Atenção Básica, inscritos na 1ª Mostra de Experiencias Municipais do município de Itaquaquecetuba - 2º Prêmio Profissionais do SUS de Itaquaquecetuba.

- **Custos apropriados**: Gastos relacionados à realização do 38 Congresso Anual do COSEMS/SP realizado em abril de 2025.

- **Despesa Inferida:** R$ 58.666,03

Valor Total Gasto no Período: 2.055.799,57

Avenida Angélica, 2466 – 17º andar – Consolação – São Paulo/SP – CEP: 01228-200 E-mail: cosemssp@cosemssp.org.br
Site: www.cosemssp.org.br Fone: (11) 3083-7225